

IoT

Digital  
Transformation



กรมชลประทาน

# แผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2567 – 2571) (ฉบับเผยแพร่)



งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร  
และแผนปฏิบัติการดิจิทัล กรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2567-2571)  
ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
สำหรับงานชลประทาน ระยะที่ 7 กรุงเทพมหานคร

จัดทำโดยส่วนยุทธศาสตร์และมาตรฐานเทคโนโลยี  
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
ร่วมกับ บริษัท เมอร์ลินส์ โซลูชั่นส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

# สารบัญ

		หน้า
<b>บทที่ 1</b>	<b>บทนำ</b>	<b>1-1</b>
	1.1 วัตถุประสงค์ของรายงาน	1-1
	1.2 โครงสร้างของแผนปฏิบัติการดิจิทัลกรมชลประทานระยะ 5 ปี	1-2
<b>บทที่ 2</b>	<b>กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล</b>	<b>2-1</b>
	2.1 กรอบกรรมวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล	2-1
	2.2 นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง	2-6
	2.3 ยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน	2-34
	2.4 บริบทกรมชลประทาน	2-45
	2.5 เป้าหมายและความต้องการด้านดิจิทัล	2-56
<b>บทที่ 3</b>	<b>สรุปผลการวิเคราะห์สถานภาพการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล</b>	<b>3-1</b>
	3.1 สรุปผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด และปัจจัยเกื้อหนุน (SWOT)	3-1
	3.2 ผลการวิเคราะห์ประเด็นในการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (TOWS)	3-10
<b>บทที่ 4</b>	<b>วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์</b>	<b>4-1</b>
	4.1 วิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	4-1
	4.2 พันธกิจด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	4-1
	4.3 ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	4-2
<b>บทที่ 5</b>	<b>ผลการวิเคราะห์สถาปัตยกรรมในอนาคต (Enterprise Architecture)</b>	<b>5-1</b>
	<b>ภาพรวมสถาปัตยกรรมในอนาคต</b>	
	5.1 ภาพรวมสถาปัตยกรรมในอนาคต	5-1
	5.2 สถาปัตยกรรมในอนาคต (To-Be Architecture)	5-25

บทที่ 6	โครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568-2572)	6-1
6.1	โครงการยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนา แหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนอง ต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	6-7
6.2	โครงการยุทธศาสตร์ที่ 2: มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดี ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	6-21
6.3	โครงการยุทธศาสตร์ที่ 3: พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูล ด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง	6-27
6.4	โครงการยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการพัฒนาองค์กร อย่างคุ้มค่า เหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย	6-32
6.5	โครงการยุทธศาสตร์ที่ 5: เสริมสร้างธรรมาภิบาลการบริหารจัดการ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	6-38

## บทนำ

เพื่อให้การดำเนินงานด้านดิจิทัลของกรมชลประทานตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐซึ่งมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และการปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลใช้ประโยชน์สูงสุดจากเทคโนโลยีดิจิทัลในการขับเคลื่อนไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับนานาชาติประเทศ อีกทั้งเพื่อให้การพัฒนาด้านดิจิทัลมีความสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ บริบทและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศ รวมทั้งแนวโน้มการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลโดยการต่อยอดพัฒนาจากทรัพยากรด้านดิจิทัลในปัจจุบันของกรมชลประทาน กรมชลประทานได้มีการดำเนินการจัดทำและทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งแผนปฏิบัติการดิจิทัลกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568-2572) ฉบับนี้ ดำเนินการจัดทำโดยอ้างอิงจากผลการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมาย และการทบทวนปัจจัยภายในและภายนอกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้กรอบทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนาดิจิทัลของหน่วยงานที่ครอบคลุมในทุกองค์ประกอบและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ ฉบับนี้ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้งรายละเอียดโครงการภายใต้กลยุทธ์ต่าง ๆ ซึ่งได้มีการกำหนดรายวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กรอบระยะเวลา ดำเนินงานและกรอบงบประมาณเพื่อเป็นแนวทางในการนำไปปฏิบัติต่อไป

### 1.1 วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน
- 2) เพื่อกำหนดสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมาย (To-Be Enterprise Architecture) ในภาพรวมของกรมชลประทาน
- 3) เพื่อให้มีแนวทางและทิศทางในการขับเคลื่อนและพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทานที่ชัดเจน
- 4) เพื่อกำหนดแผนระยะเวลา แนวทางในการดำเนินโครงการ และกิจกรรมในแต่ละระยะปี ให้บรรลุตามยุทธศาสตร์และกรอบการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน

## 1.2 โครงสร้างของแผนปฏิบัติการดิจิทัลกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568-2572)

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการดิจิทัลกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568-2572) ประกอบไปด้วยเนื้อหาทั้งสิ้น 6 บท ดังนี้

### บทที่ 1: บทนำ

กล่าวถึง วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568-2572) โครงร่างสาระสำคัญ และคำอธิบายเนื้อหาบทโดยสังเขปของแผนฯ

### บทที่ 2: กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล

กล่าวถึง กรอบกรรมวิธีและขั้นตอนหลักของจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568-2572) รวมทั้งบทสรุปด้านนโยบายและกรอบการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลระดับประเทศ และระดับกระทรวงที่เกี่ยวข้องกับกรมชลประทาน แนวนโยบายยุทธศาสตร์และบริบทโครงสร้างองค์กรของกรมชลประทาน เป้าหมายและความต้องการด้านดิจิทัลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อนำไปเป็นกรอบเป้าหมายของการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลต่อไป

### บทที่ 3: สรุปผลการวิเคราะห์สถานภาพการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

กล่าวถึง ผลสรุปการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด และปัจจัยเกื้อหนุน (SWOT) ที่เกี่ยวข้อง 5 ด้านของการดำเนินงานด้านดิจิทัล ได้แก่ ด้านนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน ด้านข้อมูลดิจิทัล ด้านระบบสารสนเทศ ด้านเทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐาน และด้านการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และผลการวิเคราะห์ซึ่งเป็นประเด็นเชิงกลยุทธ์ด้วยเทคนิค TOWS เพื่อนำไปสู่กำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน

### บทที่ 4: วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์

กล่าวถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งจะใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทานในกรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2572 ซึ่งยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทานประกอบไปด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ยุทธศาสตร์ที่ 2: มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 3: พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูลด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง

- ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างคุ้มค่าเหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย
- ยุทธศาสตร์ที่ 5: เสริมสร้างธรรมาภิบาลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

#### บทที่ 5: ผลการวิเคราะห์สถาปัตยกรรมในอนาคต

กล่าวถึง สถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมาย (To-Be Enterprise Architecture) ที่สอดคล้องและสนับสนุน ยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน โดยภาพรวมสถาปัตยกรรมองค์กรประกอบด้วยหลักการออกแบบ สถาปัตยกรรม (Conceptual Design) ชี้ความสามารถและเทคโนโลยีเกี่ยวข้องกับ Digital Theme and Digital Capability กรอบการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร และภาพรวมสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมาย (To-Be Enterprise Architecture) ของกรมชลประทาน

#### บทที่ 6: โครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568-2572)

กล่าวถึง โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568-2572) ภายใต้ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ด้านดิจิทัลของกรมชลประทาน โดยมีรายละเอียด วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด กรอบระยะเวลาการดำเนินงาน กรอบงบประมาณ และการกำหนดหน่วยงาน ผู้รับผิดชอบหลัก

# กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล

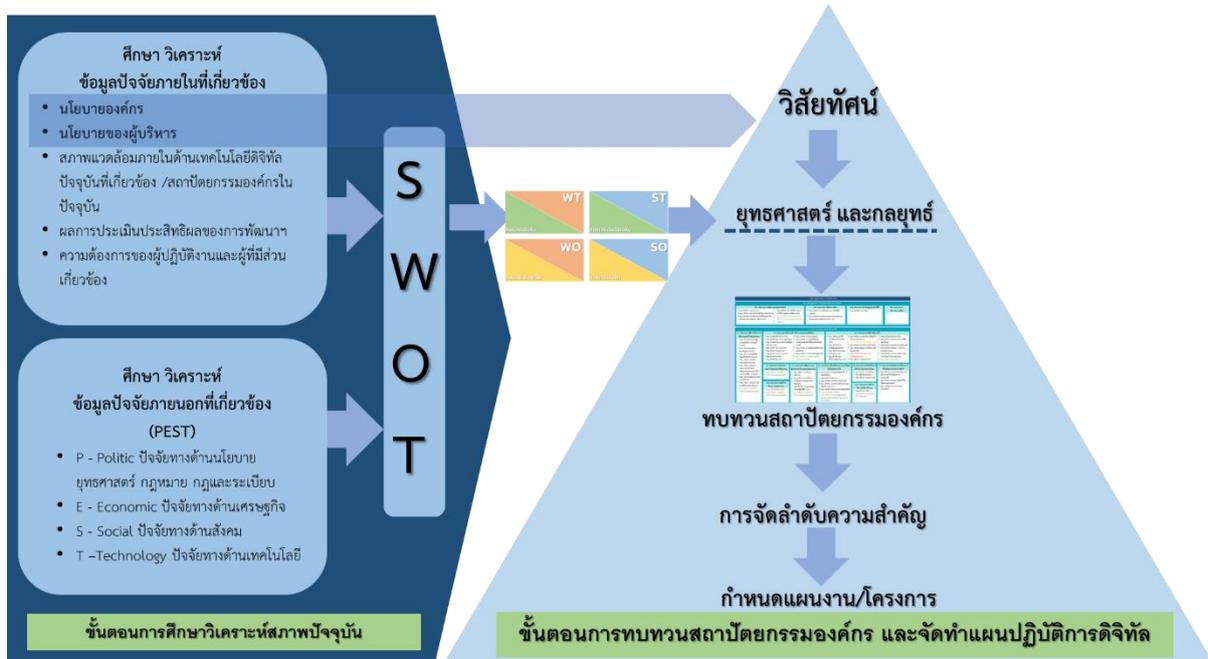
กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประกอบด้วยกรอบกรรมวิธี ขั้นตอนและกิจกรรมหลักสำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล และการทบทวนกรอบนโยบายและทิศทางการดำเนินการกิจขององค์กรที่เกี่ยวข้องทั้งในส่วนของผลการทบทวนนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน นโยบายภาครัฐด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล นโยบายและยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน และกรอบความต้องการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทานซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

## 2.1 กรอบกรรมวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมชลประทานฉบับนี้เป็นการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ และแนวทางการพัฒนาด้านดิจิทัลที่เหมาะสมซึ่งจำเป็นต้องมีการกำหนดแนวทางและหลักการที่ชัดเจน ดังนั้นเพื่อให้การจัดทำแผนฯ มีความครอบคลุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจึงได้มีการกำหนดกรอบหลักการในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลขึ้นเพื่อนำหลักการมาประยุกต์ใช้ทั้งในขั้นตอนการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายนอก ปัจจัยภายใน ความต้องการขององค์กร และขั้นตอนการออกแบบเชิงหลักการและการจัดทำแผนฯ ซึ่งกรอบแนวคิดแสดงดังภาพ 2.1-1 กรอบการจัดทำแผนแม่บทสำหรับพัฒนาระบบ แบ่งขั้นตอนการจัดทำแผนฯ ออกเป็น 2 ขั้นตอนหลัก ได้แก่

- ขั้นตอนที่ 1: การศึกษาวิเคราะห์สภาพปัจจุบัน
- ขั้นตอนที่ 2: การทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กรและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล

โดยแต่ละขั้นตอนมีรายละเอียด ดังนี้



ภาพ 2.1-1 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล

### 2.1.1 ขั้นตอนที่ 1: การศึกษาวิเคราะห์สภาพปัจจุบัน

ในขั้นตอนนี้เป็นการศึกษา วิเคราะห์ รวบรวมข้อมูลสภาพแวดล้อมเทคโนโลยีดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกกรมชลประทาน และแนวโน้มเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคตโดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 2.1.1.1 กิจกรรมที่ 1 การศึกษา วิเคราะห์ ข้อมูลปัจจัยภายในที่เกี่ยวข้อง

ในกิจกรรมนี้เป็นการรวบรวมข้อมูล ศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยภายในของ กรมชลประทานเพื่อรวบรวมข้อมูลในปัจจุบันและทำความเข้าใจ ตลอดจนการประเมินสถานภาพปัจจุบันของ กรมชลประทานเพื่อนำข้อมูลที่ได้มาสนับสนุนการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กรมชลประทาน โดยปัจจัยภายในที่เกี่ยวข้องของกรมชลประทาน ประกอบไปด้วยการรวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล 5 กลุ่มหลัก ได้แก่

- 1) นโยบายองค์กร ซึ่งประกอบด้วยการศึกษาวิเคราะห์ นโยบายต่าง ๆ ดังนี้
  - ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)
  - แผนแม่บทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (พ.ศ.2561 - 2580)
  - แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG
  - แผนยุทธศาสตร์ราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560-2579
  - แผนปฏิบัติราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566–2570
- 2) นโยบายของผู้บริการ ซึ่งดำเนินการโดยการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง

รายบุคคลเพื่อรับทราบนโยบาย ทิศทาง และความต้องการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กร

3) สภาพแวดล้อมภายในด้านเทคโนโลยีดิจิทัลปัจจุบันที่เกี่ยวข้อง/สถาปัตยกรรมองค์กรในปัจจุบัน ซึ่งประกอบด้วย

- สถาปัตยกรรมด้านกระบวนการปฏิบัติงาน (Business Architecture)
- สถาปัตยกรรมด้านข้อมูลสารสนเทศ (Data Architecture)
- สถาปัตยกรรมด้านระบบสารสนเทศ (Application Architecture)
- สถาปัตยกรรมด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษา

ความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัล (Infrastructure and Technology Architecture)

4) ผลการประเมินความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุง

5) ความต้องการของผู้ปฏิบัติงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบไปด้วย

• ผลการรวบรวมข้อมูลสภาพการดำเนินงานและความต้องการด้านการพัฒนา  
ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของหน่วยงานภายในกรมชลประทาน

• ผลการรวบรวมข้อมูลความต้องการด้านบริการและข้อมูลดิจิทัลจาก  
หน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง กลุ่มผู้ใช้น้ำ ภาคประชาชน

#### 2.1.1.2 กิจกรรมที่ 2 การศึกษา วิเคราะห์ ข้อมูลปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้อง

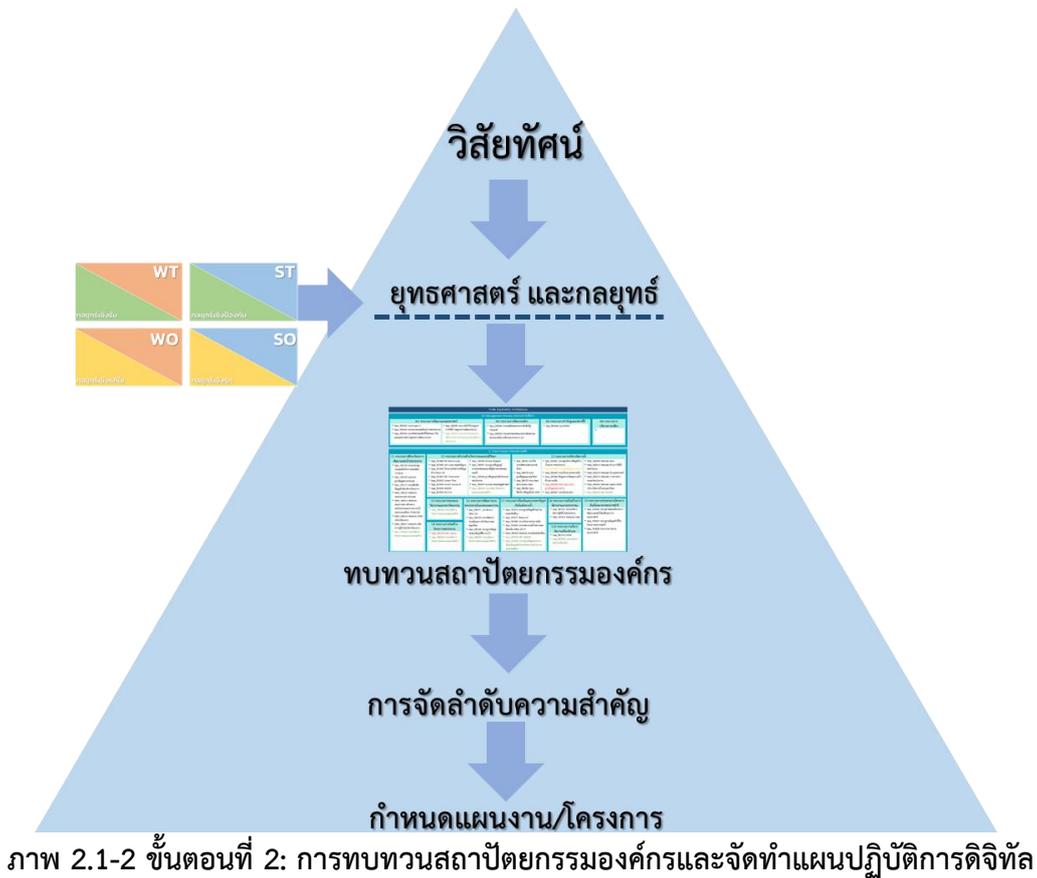
เป็นการรวบรวมข้อมูลสภาพแวดล้อมภายนอกตามองค์ประกอบของหลักการ PEST Analysis ซึ่งเป็นการวิเคราะห์และตรวจสอบปัจจัยภายนอกที่เข้ามากระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน ซึ่งประกอบด้วยการวิเคราะห์ 4 ปัจจัยหลัก ได้แก่

- ปัจจัยทางด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ กฎหมาย กฎและระเบียบ (Political)
- ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ (Economic)
- ปัจจัยทางด้านสังคม (Social)
- ปัจจัยทางด้านเทคโนโลยี (Technology)

#### 2.1.1.3 กิจกรรมที่ 3 การวิเคราะห์ SWOT

การวิเคราะห์ SWOT ดำเนินการโดยนำผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก และผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในมาวิเคราะห์ จุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และภัยคุกคาม (Threats) ของการดำเนินการด้านการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

## 2.1.2 ขั้นตอนที่ 2: การทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กรและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล



### 2.1.2.1 กิจกรรมที่ 1: การกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์

การกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ประกอบไปด้วย 2 กิจกรรมย่อย ได้แก่

1) การกำหนดวิสัยทัศน์: เป็นการนำเอาความต้องการระดับนโยบายและทิศทางองค์กร (Policy and Executive Direction) ของกรมชลประทานมาจัดกลุ่มเพื่อให้เป็นทิศทางร่วมของผู้บริหารระดับสูงซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักระดับองค์กร และกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

2) การกำหนดยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์: เป็นการนำประเด็นสำคัญ สิ่งที่ต้องดำเนินการเชิงกลยุทธ์ที่ได้จากการวิเคราะห์ตามหลักการ TOWS Matrix มาจัดกลุ่มกลยุทธ์เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ กำหนดรายละเอียดประเด็นยุทธศาสตร์และรายละเอียดกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ รวมทั้งวิเคราะห์ความสัมพันธ์เชิงสนับสนุนกับยุทธศาสตร์ระดับองค์กรของกรมชลประทาน ซึ่งการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลจำเป็นต้องวิเคราะห์ความสอดคล้องกับนโยบายระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทิศทางนโยบายและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของกรมชลประทานเพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงสอดคล้องกัน

### 2.1.2.2 กิจกรรมที่ 2: การออกแบบและการกำหนดโครงการ

การออกแบบและการกำหนดโครงการ ประกอบไปด้วย 3 กิจกรรมย่อย ได้แก่

1) การทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กรโดยนำผลการวิเคราะห์ช่องว่าง และสิ่งที่ต้องดำเนินการเพื่อปิดช่องว่างมากำหนดเป็นองค์ประกอบที่ต้องดำเนินการปรับปรุง/พัฒนาเพิ่มเติมในด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ด้านระบบงานสารสนเทศ ด้านข้อมูล และด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัล (Infrastructure and Technology Architecture) จัดทำเป็นสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมาย (To-Be Architecture) และจัดกลุ่มสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงหรือพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อกำหนดรายการโครงการที่ต้องดำเนินการ

2) การกำหนดลำดับความสำคัญเป็นการนำเอารายการโครงการที่ต้องดำเนินการมาพิจารณาความเป็นไปได้ (Feasibility) จากความพร้อมของทรัพยากรด้านดิจิทัลและข้อมูลที่กรมชลประทานมีอยู่ในปัจจุบันและความซับซ้อนของการดำเนินงาน และระดับผลกระทบ (Impact) ที่โครงการส่งผลด้านการสนับสนุนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน

3) การจัดทำโครงการและแนวทางการดำเนินงาน: เป็นการนำเอาผลการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรมากำหนดวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ ตัวชี้วัด และระยะเวลาเป้าหมายที่โครงการต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ

## 2.2 นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาวิเคราะห์นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถจำแนกออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
- นโยบายภาครัฐด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

### 2.2.1 นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

การศึกษานโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกรมชลประทาน ประกอบไปด้วย นโยบายและยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)
- แผนแม่บทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (พ.ศ.2561 - 2580)
- แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG
- แผนยุทธศาสตร์ราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560-2579
- แผนปฏิบัติราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570

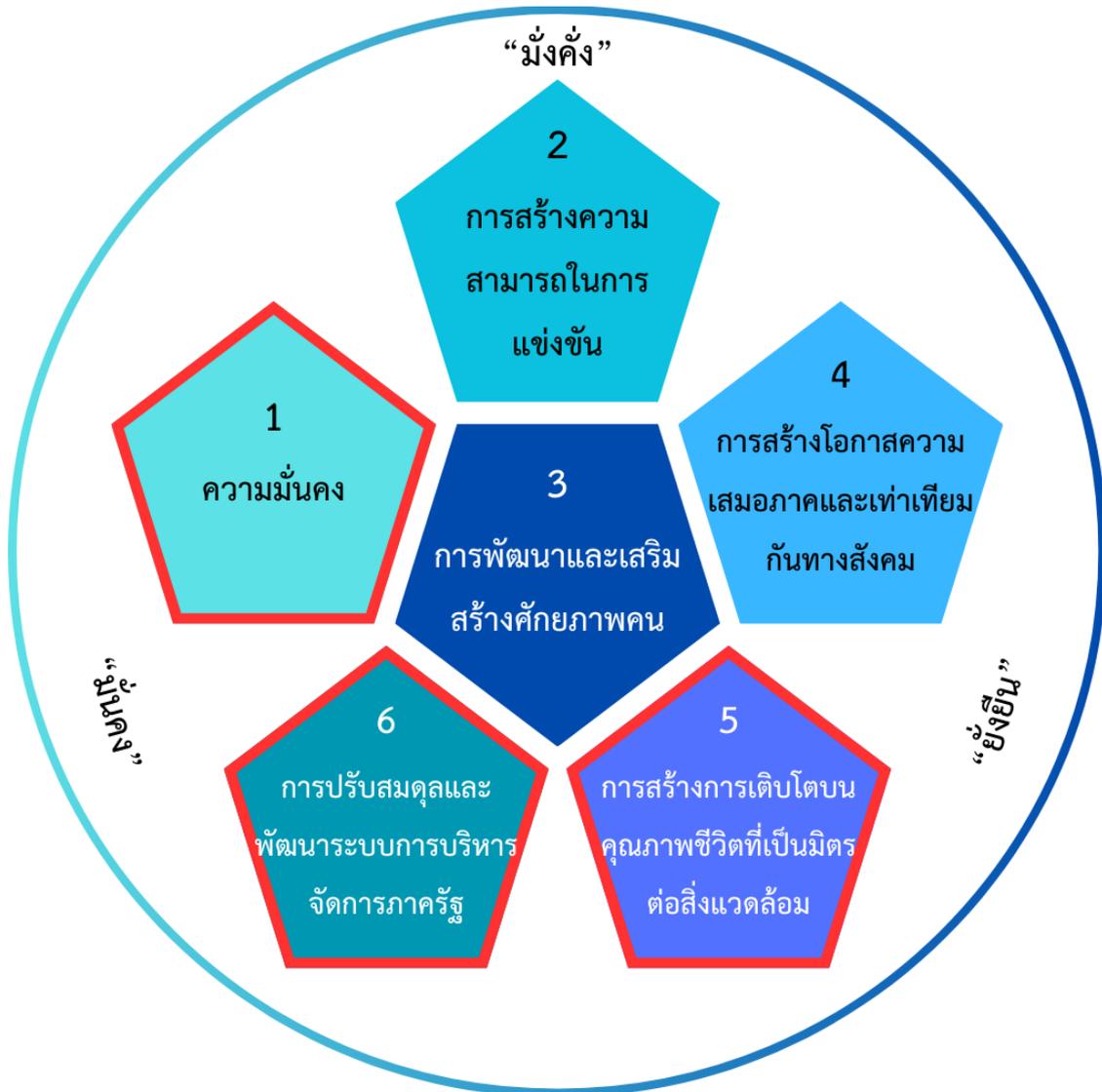
#### 2.2.1.1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)

##### 1) วิสัยทัศน์

ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว  
ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

##### 2) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) เป็นแนวนโยบายการพัฒนาประเทศตามหลักของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศในระยะยาว พร้อมกับการปฏิรูปและการพัฒนาระบบ และกลไกการบริหารราชการแผ่นดินในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งมุ่งเน้นยกระดับศักยภาพของประเทศในทุกภาคส่วนพัฒนาคนในทุกมิติและทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชน และประโยชน์ส่วนรวม โดยการประเมินผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติซึ่งมีการกำหนดกรอบยุทธศาสตร์ทั้งหมด 6 ด้าน ดังภาพ 2.2-1



ภาพ 2.2-1 แสดงกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี<sup>1</sup>

โดยจากกรอบยุทธศาสตร์ 6 ด้าน มีกรอบยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและภารกิจหลักของกรมชลประทาน 3 ด้าน ดังนี้

### 2.1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง

กล่าวถึงการบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัยและมีความสงบเรียบร้อยในทุกๆระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือและเทคโนโลยีให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบและทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีเป้าหมาย ดังนี้

<sup>1</sup> ที่มา: เล่มยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561-2580

- 2.1.1) ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข
- 2.1.2) บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ
- 2.1.3) กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคงภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนมีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง
- 2.1.4) ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ
- 2.1.5) การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.2) ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กล่าวถึงการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ และมีความมั่นคงด้านน้ำ รวมทั้งมีความสามารถในการป้องกันผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติธรรมชาติ เพื่อพัฒนามุ่งสู่การเป็นสังคมสีเขียว

- 2.2.1) อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืนมีสมดุล
- 2.2.2) ฟื้นฟูและสร้างใหม่ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบทางลบจากการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจของประเทศ
- 2.2.3) ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโตบนฐานทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายในขีดความสามารถของระบบนิเวศ
- 2.2.4) ยกกระดับกระบวนการทัศน์เพื่อกำหนดอนาคตประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมบนหลักของการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล

## 2.3) ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกระจายบทบาทภารกิจสู่ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม สามารถปรับตัวพัฒนาธรรมาภิบาลการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัยและพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก อยู่ตลอดเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส

- 2.3.1) ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส
- 2.3.2) ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- 2.3.3) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- 2.3.4) กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

## 2.2.1.2 แผนแม่บทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (พ.ศ.2561 - 2580)

### 1) วิสัยทัศน์

ทุกหมู่บ้านมีน้ำสะอาดอุปโภค บริโภค น้ำเพื่อการผลิตมั่นคง ความเสียหายจากอุทกภัยลดลง  
คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน บริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน  
ภายใต้การพัฒนาอย่างสมดุล โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

### 2) เป้าหมาย

2.1) ประชาชนทั้งในเมืองและชนบทมีน้ำอุปโภคและน้ำดื่มเพียงพอ  
ได้มาตรฐานสากลในราคาที่เหมาะสม มีการประหยัดน้ำทุกภาคส่วนทั้งภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมทั้ง  
มีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำระดับชุมชนและท้องถิ่น

2.2) สามารถจัดหาน้ำเพื่อการผลิต (เกษตร อุตสาหกรรม) ได้อย่างสมดุล  
ระหว่างศักยภาพกับความต้องการ มีการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัด ผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งสามารถ  
จัดหาน้ำบรรเทาผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำในพื้นที่เกษตร

2.3) มีระบบป้องกันน้ำท่วมและอุทกภัยที่มีประสิทธิภาพทั้งโครงสร้าง  
และการบริหารจัดการ มีผังการระบายน้ำทุกระดับ การบริหารพื้นที่น้ำท่วมและพื้นที่ชลอน้ำ

2.4) การฟื้นฟูแม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติให้มีคุณภาพตาม  
มาตรฐาน ชุมชนขนาดใหญ่มีการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่สิ่งแวดล้อม มีการจัดการโดยการป้องกัน  
และลดน้ำเสียที่ต้นทาง

2.5) ป่าต้นน้ำได้รับการฟื้นฟูสามารถชะลอการไหลบ่าของน้ำมีการใช้  
ประโยชน์จากลุ่มน้ำตามผังที่กำหนด มีการอนุรักษ์ดินและน้ำในพื้นที่ลาดชัน

2.6) มีระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีธรรมาภิบาล ทันสมัย มีกฎหมาย  
และเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรน้ำ มีโครงสร้างองค์กรเหมาะสมในการบริหารจัดการน้ำทุกระดับ สามารถ  
บริหารจัดการตามแผนยุทธศาสตร์ แผนแม่บทและแผนปฏิบัติการ รวมทั้งมีระบบฐานข้อมูลทรัพยากรมนุษย์  
และบริหารจัดการ

### 3) ประเด็นแผนแม่บทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (2561-2580)

รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำมาอย่างต่อเนื่อง  
โดยจัดสรรงบประมาณจำนวนมากในการแก้ไขปัญหาและจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม แต่การแก้ปัญหายังไม่ยั่งยืน  
เนื่องจากขาดหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ประสานงานและบูรณาการอย่างแท้จริง ความสำเร็จที่ผ่านมา ได้แก่  
การจัดการน้ำอุปโภคบริโภคเกือบครบทุกหมู่บ้าน และการป้องกันน้ำท่วมและอุทกภัยแต่ยังมีความล้มเหลวใน  
การจัดการคุณภาพน้ำและการฟื้นฟูป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรม

ในปี 2558 รัฐบาลได้ตั้งคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (กนช.) โดยมี นายกรัฐมนตรีเป็นประธาน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีเอกภาพ และจัดตั้ง สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติในปี 2560 เพื่อบูรณาการข้อมูล แผนงาน งบประมาณ และติดตามการบริหาร จัดการน้ำในปีเดียวกัน รัฐบาลได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำระยะเวลา 12 ปี (2558-2569) และเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์จึงมีการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2561-2580) ซึ่งทำให้บางส่วนของแผน 12 ปีไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ดังนั้น กนช. จึงได้ปรับปรุงเป็นแผนแม่บทการบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำ 20 ปี ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ข้างต้น จึงได้กำหนด แผนแม่บททั้ง 6 ด้าน ดังภาพ 2.2-2

พบว่าทั้ง 6 ด้านนั้นมีความเกี่ยวข้องกับบทบาทและภารกิจหลักของกรมชลประทาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 3.1) ด้านที่ 1 การจัดการน้ำอุปโภคบริโภค

การจัดการน้ำสะอาดเพื่อการอุปโภคบริโภคให้แก่ชุมชนครบทุกหมู่บ้าน หรือทุกครัวเรือน ชุมชนเมือง แหล่งท่องเที่ยวสำคัญ และพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ รวมทั้งการจัดการแหล่งน้ำสำรอง ในพื้นที่ซึ่งขาดแคลนแหล่งน้ำต้นทุน พัฒนาน้ำดื่มให้ได้มาตรฐานในราคาที่เหมาะสม และการประหยัดน้ำ โดยลดการใช้น้ำภาคครัวเรือน ภาคบริการ และภาคราชการ

### 3.2) ด้านที่ 2 การสร้างความมั่นคงของน้ำภาคการผลิต

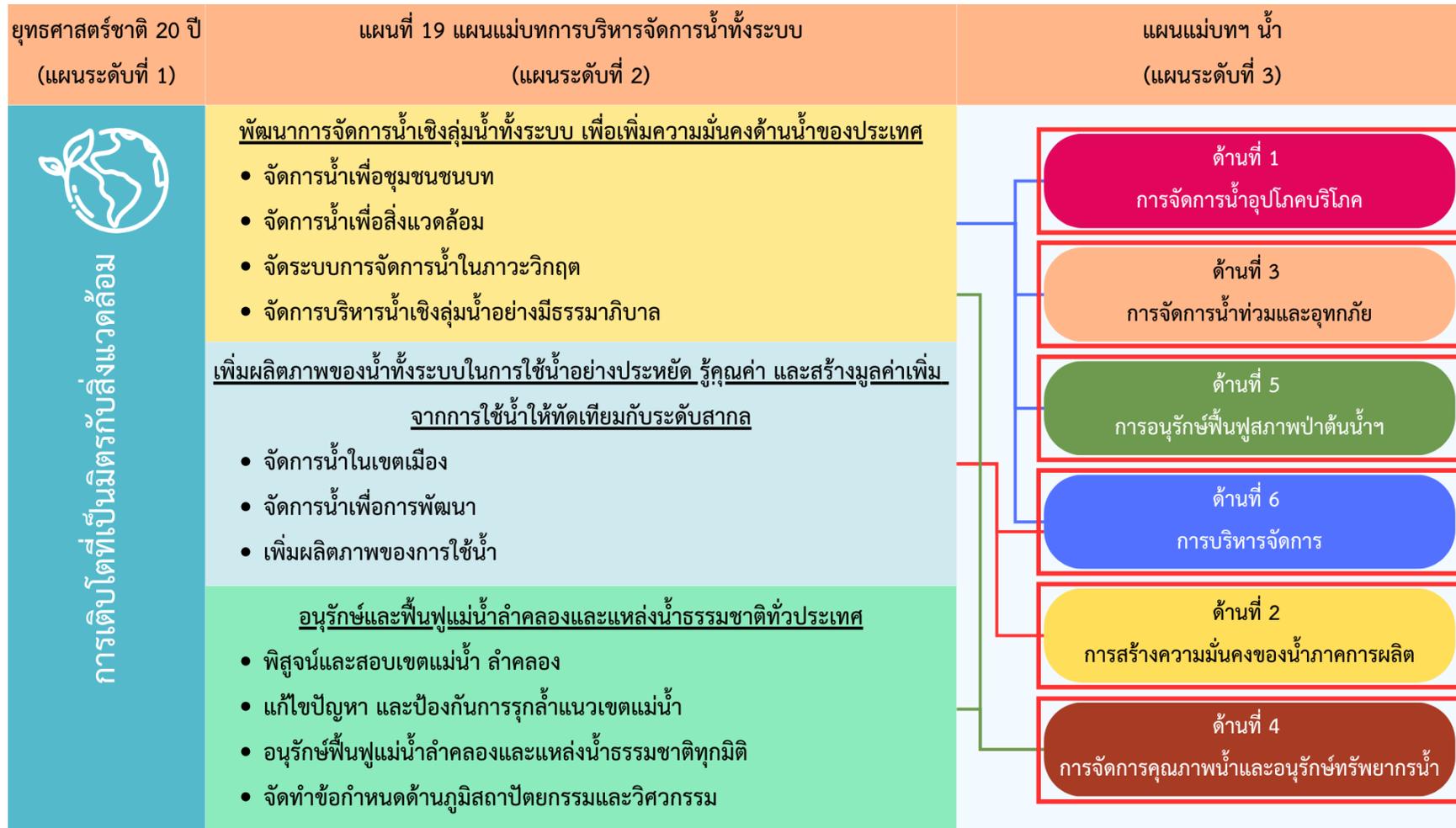
การพัฒนาแหล่งเก็บกักน้ำและระบบส่งน้ำใหม่ให้เต็มศักยภาพพร้อมทั้ง การจัดการน้ำในพื้นที่เกษตรน้ำฝนเพื่อขยายโอกาสจากศักยภาพโครงการขนาดเล็กและลดความเสี่ยงในพื้นที่ ไม่มีศักยภาพ ลดความเสี่ยง/ความเสียหายลงร้อยละ 50 รวมถึงการเพิ่มผลิตภาพและปรับโครงสร้างการใช้น้ำ โดยดำเนินการร่วมกับยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันและด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคมเพื่อยกระดับผลิตภาพด้านน้ำทั้งระบบ

### 3.3) ด้านที่ 3 การจัดการน้ำท่วมและอุทกภัย

การเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำ การจัดระบบป้องกันน้ำท่วมชุมชนเมือง การจัดการพื้นที่น้ำท่วม และพื้นที่ชะลอน้ำ รวมทั้งการบรรเทาอุทกภัยในเชิงพื้นที่อย่างเป็นระบบในระดับลุ่มน้ำ และพื้นที่วิกฤติ (Area Based) ลุ่มน้ำขนาดใหญ่ ลุ่มน้ำสาขา ลดความเสี่ยงและความรุนแรงลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 60

### 3.4) ด้านที่ 4 การจัดการคุณภาพน้ำ และอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ

การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบรวบรวมและระบบบำบัดน้ำเสีย รวมของชุมชน การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ ป้องกันและลดการเกิดน้ำเสียต้นทาง การควบคุมปริมาณการไหล ของน้ำเพื่อรักษาระบบนิเวศพร้อมทั้งฟื้นฟูแม่น้ำ ลำคลอง และแหล่งน้ำธรรมชาติที่มีความสำคัญในทุกมิติ เพื่อการอนุรักษ์ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์ทั่วประเทศ



ภาพ 2.2-2 แสดงแผนแม่บทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580)<sup>2</sup>

<sup>2</sup> ที่มา: แผนแม่บทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580)

### 3.5) ด้านที่ 5 การอนุรักษ์ฟื้นฟูสภาพป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมและป้องกันการพังทลายของดิน

การอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรม การป้องกันและลดการชะล้างพังทลายของดินในพื้นที่ต้นน้ำและพื้นที่ลาดชัน

### 3.6) ด้านที่ 6 การบริหารจัดการ

การจัดตั้งองค์กรด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัย ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศ เชื่อมโยงประเด็นการพัฒนาและการหาแหล่งเงินทุน พัฒนาระบบฐานข้อมูลประกอบการตัดสินใจ (คลังน้ำชาติ) สนับสนุนองค์กรกลุ่มน้ำ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างภาครัฐและเอกชน การบริหารจัดการชลประทาน ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์การมีส่วนร่วมของประชาชน และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ พัฒนางานวิจัย นวัตกรรม และเทคโนโลยี

#### 2.2.1.3 แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG

##### 1) วิสัยทัศน์

เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ประชาชนมีรายได้ดี คุณภาพชีวิตดี รักษาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพให้มีคุณภาพที่ดี ด้วยการใช้ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

##### 2) วัตถุประสงค์

- 2.1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู จัดการการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพและวัฒนธรรม
- 2.2) การสร้างคุณค่า (Value Creation) จากทรัพยากรชีวภาพและวัฒนธรรม
- 2.3) การสร้างความสามารถในการพึ่งตนเอง

##### 3) เป้าหมาย

- 3.1) เพิ่มอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ
- 3.2) ลดความเหลื่อมล้ำของสังคม
- 3.3) สร้างความยั่งยืนของธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 3.4) การพึ่งพาตนเอง

#### 4) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

มุ่งเน้นการพัฒนาภายใต้ 4+1 สาขายุทธศาสตร์ คือ เกษตรและอาหาร สุขภาพและการแพทย์ พลังงาน วัสดุและเคมีชีวภาพ การท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ และเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งมีศักยภาพจะเพิ่มผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเพิ่มขึ้น 1 ล้านล้านบาท จากฐานความหลากหลายของทรัพยากรชีวภาพ (Nature) วัฒนธรรม (Culture) และความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ (Nurture) ภายใต้กลไกตุ๊กตาที่ประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันวิจัย/สถาบันการศึกษา และภาคประชาชนโดยประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน และยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก ดังภาพ 2.2-3

โดยพบว่ายุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและภารกิจหลักของกรมชลประทาน ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 มีรายละเอียด ดังนี้

##### **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์**

เน้นการนำความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมไปบริหารจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์เพื่อความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเป็นทุนพื้นฐานต่อการพัฒนาเศรษฐกิจให้เติบโตเพื่อส่งต่อสู่คนรุ่นต่อไป โดยมีแนวทางการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับกรมชลประทาน ดังนี้

- 1) การพัฒนาคลังข้อมูลดิจิทัลความหลากหลายทางชีวภาพและวัฒนธรรม เพื่อการบริหารจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์
- 2) การบริหารจัดการน้ำให้เกิดความยั่งยืนด้วยการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ และการพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อลดการใช้ ลดการสูญเสีย การนำกลับมาใช้ซ้ำ และยกระดับคุณภาพน้ำดื่ม น้ำใช้ให้สูงขึ้น



ภาพ 2.2-3 แสดงแผนยุทธศาสตร์แผนงานขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG<sup>3</sup>

<sup>3</sup> ที่มา: <https://www.bcg.in.th/strategy/driven-strategies-and-plans/>

## 2.2.1.4 แผนยุทธศาสตร์ราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560-2579

### 1) วิสัยทัศน์

เกษตรกรรมมั่นคง ภาคการเกษตรมั่งคั่ง ทรัพยากรการเกษตรยั่งยืน

### 2) เป้าประสงค์

- 2.1) เกษตรกรมีความสามารถในอาชีพของตนเอง (Smart Farmers)
- 2.2) สถาบันเกษตรกรมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Smart Agricultural Groups)
- 2.3) สินค้าเกษตรมีคุณภาพมาตรฐานตรงตามความต้องการของตลาด (Smart Agricultural Products)
- 2.4) พื้นที่เกษตรและภาคการเกษตรมีศักยภาพ (Smart Area/Agriculture)

### 3) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

เป็นกรอบในการดำเนินการลดจุดอ่อนและเสริมจุดแข็งให้เอื้อต่อการพัฒนาภาคการเกษตรในระยะยาวเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ จึงได้กำหนดมีแนวทางยุทธศาสตร์เพื่อไปสู่เป้าหมาย ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
  - ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร
  - ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม
  - ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
  - ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ
- โดยมีกรอบยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและภารกิจหลักของกรมชลประทาน ดังนี้

#### 3.1) ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

กล่าวถึงการบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับ SDGs (Sustainable Development Goals) พื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรการเกษตรให้มีความสมดุลและยั่งยืน

### 3.2) ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

การพัฒนาบุคลากรและนักวิจัยให้เป็น Smart officers และ Smart Researchers เชื่อมโยงและบูรณาการการทำงานของหน่วยงานทุกภาคส่วนโดยกลไกประชารัฐและปรับระบบบริหารงานให้ทันสมัย ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายด้านการเกษตรเพื่อรองรับบริบทการเปลี่ยนแปลง

#### 2.2.1.5 แผนปฏิบัตินโยบายการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566–2570

##### 1) วิสัยทัศน์

เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี

##### 2) พันธกิจ

- 2.1) ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้มีความมั่นคง
- 2.2) พัฒนาเศรษฐกิจภาคการเกษตรและสหกรณ์ให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.3) วางแผนการผลิตด้วยหลักการตลาดนำการผลิต
- 2.4) บริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.5) ส่งเสริมงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง
- 2.6) ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- 2.7) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรและสิ่งอำนวยความสะดวกให้มี

ประสิทธิภาพสูงสุด

##### 3) เป้าประสงค์

- 3.1) เกษตรกรกินดีอยู่ดี มีทักษะ มีความเชี่ยวชาญ และมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกร
- 3.2) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) มีความเข้มแข็งและเป็นผู้ประกอบการธุรกิจการเกษตร
- 3.3) การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตรของประเทศไทยให้ดีขึ้นและปรับตัวได้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่
- 3.4) การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- 3.5) การบริหารจัดการภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 4) เป้าหมาย

- 4.1) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น
- 4.2) ผลิตภาพการผลิตของภาคเกษตรเพิ่มขึ้น
- 4.3) รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้น
- 4.4) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) มีศักยภาพเพิ่มขึ้น
- 4.5) การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการผลิตทางการเกษตรมีความสมดุล

#### 5) ประเด็นแนวทางการพัฒนา

เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในช่วงระยะที่ 2 (พ.ศ. 2566 - 2570) ของยุทธศาสตร์ชาติเพื่อตอบโจทย์วิสัยทัศน์ โดยแผนปฏิบัติการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ดังกล่าวเป็นแผนหลักในการขับเคลื่อนภารกิจของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณและนำไปใช้ในการติดตามและประเมินผลโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ตลอดจนผู้บริหารสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ในแต่ละผลผลิตให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารราชการแผ่นดินในภาพรวม เพื่อมุ่งสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ของเป้าหมายระดับชาติร่วมกันต่อไป ซึ่งประกอบด้วยประเด็นการพัฒนาจำนวน 5 ประเด็น ดังภาพ 2.2-4

โดยพบว่ามี 2 จาก 5 ประเด็นการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับบทบาท และภารกิจหลักของกรมชลประทาน ดังนี้

##### 5.1) ประเด็นการพัฒนาที่ 4 บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อม

###### อย่างสมดุลและยั่งยืน

กล่าวถึงการเพิ่มศักยภาพให้แก่เกษตรกรในทุกพื้นที่เพื่อเป็นรากฐานที่มั่นคงและยังมีประเด็นการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับกรมชลประทานในเรื่องของการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดน้ำเสียและลดน้ำเสียจากแหล่งกำเนิดชุมชน ลดการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมและพื้นที่ชลประทานเดิม จัดระบบการจัดการน้ำในภาวะวิกฤติเพื่อบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้สามารถแก้ไขปัญหา ภัยแล้ง น้ำท่วม การขาดแคลนน้ำภาคการผลิต น้ำอุปโภคบริโภค และเพิ่มประสิทธิภาพแหล่งน้ำ ป้องกันและบรรเทาอุทกภัยพื้นที่ชุมชนให้สามารถลดความสูญเสียและความเสี่ยงจากภัยพิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สาระสำคัญของแผนปฏิบัตินโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)				
วิสัยทัศน์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ “เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี”				
<b>พันธกิจ</b> 1. ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้มีความมั่นคง 2. พัฒนาเศรษฐกิจภาคการเกษตรและสหกรณ์ให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ 3. วางแผนการผลิตด้วยหลักการตลาดนำการผลิต 4. บริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ 5. ส่งเสริมงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง 6. ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน 7. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรและสิ่งอำนวยความสะดวกให้มีประสิทธิภาพสูงสุด		<b>เป้าประสงค์</b> 1. เกษตรกรกินดีอยู่ดี มีทักษะ มีความเชี่ยวชาญ และมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกรกรม 2. สถาบันเกษตรกร มีความเข้มแข็ง และเป็นผู้ประกอบการธุรกิจการเกษตร 3. การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตรของประเทศไทยให้ดีขึ้นและปรับตัวได้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่ 4. การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน 5. การบริหารจัดการภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล		<b>เป้าหมาย</b> 1. ผลผลิตทั้งหมดรวมในประเทศในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น 2. ผลผลิตการผลิตของภาคเกษตรเพิ่มขึ้น 3. รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น 4. สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) มีศักยภาพเพิ่มขึ้น 5. การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการผลิตทางการเกษตรมีความสมดุล
1. เสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร	2. ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร	3. สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร	4. บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน	5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ และงานวิจัยด้านการเกษตร
<b>แนวทางการพัฒนา</b> 1) การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงทางการเกษตร	<b>แนวทางการพัฒนา</b> 1) เกษตรอัตรลักษณ์พื้นที่ 2) เกษตรปลอดภัย 3) เกษตรชีวภาพ 4) เกษตรแปรรูป 5) เกษตรอัจฉริยะ 6) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร 7) ท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม 8) โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์การเกษตร 9) การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการอัจฉริยะ 10) การพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ	<b>แนวทางการพัฒนา</b> 1) การเสริมสร้างทุนทางสังคม 2) การรองรับสังคมเกษตรสูงวัยเชิงรุก 3) การยกระดับศักยภาพของเกษตรกรรายย่อยให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจ 4) การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริม การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก	<b>แนวทางการพัฒนา</b> 1) การพัฒนาพื้นที่เกษตรกรรมเชิงนิเวศ 2) การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว 3) การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล 4) การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ 5) การจัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสารเคมีในภาคเกษตรทั้งระบบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล 6) การพัฒนาการจัดการน้ำเชิงลุ่มน้ำทั้งระบบเพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านน้ำ ของประเทศ 7) การเพิ่มผลผลิตของน้ำทั้งระบบ ในการใช้น้ำอย่างประหยัด คุ้มค่า และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำให้ทัดเทียมกับระดับสากล	<b>แนวทางการพัฒนา</b> 1) การพัฒนาบริการประชาชน 2) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ 3) การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ 4) การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ 5) การพัฒนากฎหมาย 6) การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตร

ภาพ 2.2-4 แสดงแผนปฏิบัตินโยบายการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570<sup>4</sup>

<sup>4</sup> ที่มา: แผนปฏิบัตินโยบายการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570

## 5.2) ประเด็นการพัฒนาที่ 5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร โดยมีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

(1) การพัฒนาบริการประชาชน การพัฒนารูปแบบบริการภาครัฐ เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน ผู้ประกอบการและภาคธุรกิจ โดยภาครัฐจัดสรรรูปแบบบริการให้มีความสะดวก มีการเชื่อมโยงหลายหน่วยงานแบบเบ็ดเสร็จครบวงจร และหลากหลายรูปแบบ ตามความต้องการของผู้รับบริการ

(2) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น "ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง" สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อน และทันการเปลี่ยนแปลง และยังส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต โดยการปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเปิดเผย โปร่งใส ถูกต้อง เป็นธรรม ไม่คดโกง รู้จักแยกแยะเรื่องส่วนตัวออกจากหน้าที่การงาน

(3) การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตร พัฒนาการบริหารจัดการน้ำโดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาการบริหารจัดการน้ำ เพื่อให้เพียงพอต่อการอุปโภค บริโภค รวมทั้งใช้ในภาคการเกษตร อุตสาหกรรม และการรักษาระบบนิเวศโดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ อุทกวิทยาเชิงพื้นที่ระบบน้ำชุมชนและเกษตร

### 2.2.2 นโยบายภาครัฐด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

การศึกษากรอบนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลระดับประเทศ ประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดังต่อไปนี้

- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570)
- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ.2561-2580)
- แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
- แผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (พ.ศ. 2565-2570)
- แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566-2570

### 2.2.2.1 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศให้สามารถบรรลุผลตามเป้าหมายการพัฒนาระยะยาวที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีความมุ่งหมายที่จะเร่งเพิ่มศักยภาพของประเทศในการรับมือกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานรากและเสริมสร้างความสามารถในการสร้างสรรค์ประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้งการกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศในระยะของการพัฒนา ฉบับที่ 13 จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งหมายถึงการสร้างสังคมที่ก้าวทันพลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพพร้อมกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์มีความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูง และคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งประกอบด้วยหมวดหมายการพัฒนาประเทศจำนวน 13 หมวดหมาย ดังภาพ 2.2-5

#### 1) เป้าหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 จึงได้กำหนดเป้าหมายหลักของการพัฒนาจำนวน 5 ประการ ประกอบด้วย

##### 1.1) การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม

มุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญผ่านการผลักดันส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มโดยใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ ที่ตอบโจทย์พัฒนาการของสังคมยุคใหม่ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้าการลงทุนและนวัตกรรม

##### 1.2) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ มุ่งพัฒนาให้คนไทยมีทักษะ

และคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคมและเร่งรัดการเตรียมพร้อมกำลังคนให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและเอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมที่สามารถส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

##### 1.3) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม มุ่งลดความเหลื่อมล้ำ

ทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งในเชิงรายได้ พื้นที่ ความมั่งคั่ง และการแข่งขันของภาคธุรกิจด้วยการสนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสให้มีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม กระจายโอกาสทางเศรษฐกิจและจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมในทุกพื้นที่ พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจให้เปิดกว้างและเป็นธรรม



ภาพ 2.2-5 แสดงหมายเหตุแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570)<sup>5</sup>

<sup>5</sup> ที่มา: <https://www.bangkokbiznews.com/business/economic/1028472>

1.4) การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน มุ่งลดการก่อมลพิษ ควบคู่ไปกับการผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ ตลอดจนลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2608

1.5) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ มุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีได้อย่างทันเวลา มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

## 2) ประเด็นหมุดหมายที่เกี่ยวข้อง

พบว่า มี 4 จาก 13 หมุดหมายที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและภารกิจหลักของกรมชลประทาน มีดังนี้

### 2.1) หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

การมุ่งเน้นการผลิตเพื่อการส่งออกและเป็นวัตถุดิบให้กับอุตสาหกรรม โดยมีการขยายพื้นที่เพาะปลูกและพัฒนาปัจจัยที่เกี่ยวกับการผลิตให้มีคุณภาพ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องในปี 2562 ซึ่งภาคเกษตร อุตสาหกรรมอาหาร และเครื่องดื่มมีมูลค่ารวมถึงร้อยละ 74.5 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ นอกจากนี้ยังเกี่ยวเนื่องกับกรมชลประทานในประเด็นการบริหารจัดการน้ำ เช่น การเพิ่มปริมาณน้ำไหลลงอ่างเก็บน้ำให้ได้ไม่น้อยกว่า 40,000 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และเพิ่มประสิทธิภาพระบบชลประทานให้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 รวมถึงส่งเสริมการใช้น้ำซ้ำในพื้นที่นอกเขตชลประทานและลดความเสี่ยงภัยน้ำท่วม-น้ำแล้ง เกิดการจัดการน้ำในชุมชนไม่น้อยกว่า 4,000 ตำบลเมื่อสิ้นสุดแผน

### 2.2) หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

การใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่เกินขีดความสามารถของระบบนิเวศท่ามกลางข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการทำให้ทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรม ในขณะที่ปัญหาสิ่งแวดล้อมมีความรุนแรงมากขึ้น หนึ่งในนั้นคือมลพิษทางน้ำในปี 2563 ยังมีปริมาณน้ำเสียชุมชนที่ไม่ได้รับการบำบัดอย่างถูกต้องคิดเป็นร้อยละ 18 ของปริมาณน้ำเสียชุมชนที่เกิดขึ้นทั้งหมด และปัญหาการปนเปื้อนของไมโครพลาสติกจึงต้องพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อลดมลพิษและผลกระทบสิ่งแวดล้อมและเพื่อให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างยั่งยืน

### 2.3) หมายเหตุที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปรับปรุงการบริหารจัดการภัยพิบัติทั้งระบบ และการสร้างขีดความสามารถของประชาชนในการรับมือและปรับตัวเพื่อลดความสูญเสียและเสียหายจากภัยธรรมชาติและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งสนับสนุนการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศและดูแลภัยพิบัติจากน้ำทั้งระบบ โดยมีการจัดระบบการจัดการน้ำในภาวะวิกฤติให้สามารถลดสูญเสียความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่เกิดจากน้ำตามหลักวิชาการให้อยู่ในขอบเขตที่ควบคุมที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการเพิ่มความร่วมมือในเรื่องการจัดการภัยพิบัติในภูมิภาคได้อย่างทั่วถึงและทันการณ์

### 2.4) หมายเหตุที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

การมุ่งตอบสนองการบริหารจัดการภาครัฐโดยนำหลักการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบราชการ ประกอบด้วย

- (1) พัฒนาการให้บริการภาครัฐที่ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัดแก่ประชาชนและผู้ประกอบการ โดยพัฒนาคุณภาพการให้บริการและเปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วม
- (2) ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการและโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ
- (3) ปรับเปลี่ยนภาครัฐเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาประเทศและสร้างระบบบริหารจัดการ
- (4) การสร้างระบบบริหารภาครัฐที่ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่จำเป็นในการให้บริการภาครัฐดิจิทัลและปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ และมาตรการภาครัฐให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

#### 2.2.2.2 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ.2561-2580)

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม หรือดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand) เป็นนโยบายการพัฒนาประเทศไทยให้สามารถสร้างสรรค์ และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรม ข้อมูล ทุนมนุษย์ และทรัพยากรอื่นใดเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

## 1) วิสัยทัศน์และคำอธิบายวิสัยทัศน์

### ปฏิรูปประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์

ดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand) หมายถึง ยุคที่ประเทศไทยสามารถสร้างสรรค์และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรมทุนมนุษย์และทรัพยากรอื่นใดเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

## 2) เป้าหมาย

2.1) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ก้าวทันเวทีโลกด้วยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือหลักในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการผลิต การบริการ

2.2) สร้างโอกาสทางสังคมอย่างเท่าเทียมด้วยข้อมูลข่าวสารและบริการผ่านสื่อดิจิทัล เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

2.3) พัฒนาทุนมนุษย์สู่ยุคดิจิทัลด้วยการเตรียมความพร้อมให้บุคลากรทุกกลุ่มมีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพในยุคดิจิทัล

2.4) ปฏิรูปกระบวนการทำงานและการให้บริการของภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเพื่อให้การปฏิบัติงานโปร่งใสมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## 3) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

มียุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน 6 ด้าน ดังภาพ 2.2-6

โดยพบว่า มียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและภารกิจหลักของกรมชลประทาน ดังนี้

### 3.1) ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

การรวบรวมและแปลงข้อมูลต่าง ๆ ในรูปแบบดิจิทัลที่ประชาชนสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ประโยชน์ได้โดยง่ายและสะดวก รู้เท่าทันข้อมูลข่าวสาร และสร้างสังคมคุณภาพด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีเป้าหมายให้บุคลากรสามารถเข้าถึงและสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศได้โดยง่าย และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เท่าทันข้อมูลข่าวสารและมีทักษะในการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม



ภาพ 2.2-6 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561-2580)<sup>6</sup>

### 3.2) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

การมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการทำงานและการให้บริการภาครัฐเพื่อให้เกิดการปฏิรูปกระบวนการทำงานและขั้นตอนการให้บริการให้มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว และสามารถให้บริการประชาชนแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One Stop Service) ผ่านระบบเชื่อมโยงข้อมูลอัตโนมัติ การเปิดเผยข้อมูลของภาครัฐที่ไม่กระทบต่อสิทธิส่วนบุคคลและความมั่นคงของชาติผ่านการจัดเก็บรวบรวม และแลกเปลี่ยนอย่างมีมาตรฐาน ให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และข้อมูล

<sup>6</sup> ที่มา: นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561-2580)

### 3.3) ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

การพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการสร้างสรรค์และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างชาญฉลาด รวมถึงการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญตามระดับมาตรฐานสากลเพื่อรองรับการทำงานในระบบเศรษฐกิจดิจิทัล

### 3.4) ยุทธศาสตร์ที่ 6 สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

การมุ่งเน้นการสร้างความปลอดภัยและความเชื่อมั่นในการทำธุรกรรมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลโดยภารกิจสำคัญของยุทธศาสตร์นี้จะครอบคลุมเรื่องมาตรฐาน (Standard) การคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย (Cybersecurity)

#### 2.2.2.3 แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570 เป็นการสนับสนุนการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานและการให้บริการภาครัฐของประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการที่ตอบสนองประชาชนและลดความเหลื่อมล้ำ เพิ่มความสามารถและศักยภาพในการแข่งขันของภาครัฐกิจและดำเนินการอย่างโปร่งใส มีการเปิดเผยข้อมูลประชาชนเชื่อถือและมีส่วนร่วม รวมถึงภาครัฐที่ปรับตัวทันสถานการณ์ในปัจจุบัน

##### 1) วิสัยทัศน์

บริการภาครัฐสะดวกรวด โปร่งใส ทันสมัย ตอบโจทย์ประชาชน

##### 2) เป้าหมาย

- 2.1) ภาครัฐที่ปรับตัวทันการณ์ (Agile Government)
- 2.2) ให้บริการที่ตอบสนองประชาชนและลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการ (Responsive Government)
- 2.3) เพิ่มความสามารถและศักยภาพในการแข่งขันของภาครัฐกิจ (Enhance Competitiveness)
- 2.4) โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลประชาชนเชื่อถือและมีส่วนร่วม (Open Government & Trust)

##### 3) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

โดยประกอบด้วยยุทธศาสตร์ทั้งหมด 4 ยุทธศาสตร์ ดังภาพ 2.2-7



ภาพ 2.2-7 แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570<sup>7</sup>

<sup>7</sup> ที่มา: แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570

การศึกษาพบว่า มีสาระสำคัญจาก 4 ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับบทบาท และภารกิจของกรมชลประทาน มีดังนี้

### 3.1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการเปลี่ยนผ่านดิจิทัลภาครัฐเพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่นคล่องตัว และขยายสู่หน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่น

กล่าวถึงการที่ภาครัฐต้องมีการดำเนินการจัดทำข้อมูลตามกรอบธรรมาภิบาล ข้อมูลภาครัฐ การดำเนินการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันผ่านศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลกลาง มีกระบวนการทำงานที่เป็นดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ และมีชุดเทคโนโลยีและบริการกลางที่มีมาตรฐานสำหรับการให้บริการของรัฐ รวมถึงบุคลากรของรัฐได้รับการอบรมและมีทักษะด้านดิจิทัลอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง

### 3.2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาบริการที่สะดวกและเข้าถึงง่าย

การมุ่งเน้นให้ประชาชนได้รับความสะดวกรวดเร็วในการใช้บริการต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐได้อย่างครบถ้วน ณ จุดเดียว (One-Stop Service) และให้ประชาชนทุกกลุ่มทั่วประเทศสามารถเข้าถึงและใช้บริการดิจิทัลภาครัฐได้

### 3.3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างมูลค่าเพิ่มและอำนวยความสะดวกแก่ภาคธุรกิจ

การมุ่งเน้นให้ผู้ประกอบการได้รับความสะดวกรวดเร็วในการใช้บริการดิจิทัลของภาครัฐ

### 3.4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ

การมุ่งเน้นให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานภาครัฐที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย และการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะโดยประชาชนไม่ต้องร้องขอ โดยที่ประชาชนสามารถนำไปใช้ประโยชน์และมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

#### 2.2.2.4 แผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (พ.ศ. 2565–2570)

ปัจจุบันเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หรือ Artificial Intelligence (AI) เป็นเทคโนโลยีที่มีการใช้งานกันอย่างแพร่หลายในฐานะเทคโนโลยีที่จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงรูปแบบของสังคมและเศรษฐกิจโลกในอนาคตเนื่องจากปัญญาประดิษฐ์สามารถนำไปใช้ได้หลากหลายวัตถุประสงค์ สามารถประยุกต์เข้าไปใช้ในทุกกิจกรรมทางเศรษฐกิจได้ ตลอดจนสามารถเข้าไปช่วยยกระดับประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้นแบบก้าวกระโดด (Exponential) และถึงแม้ว่าปัญญาประดิษฐ์จะเป็นเทคโนโลยีที่มีพัฒนาการและการเติบโตอย่างรวดเร็ว แต่ในปัจจุบันอาจจะยังไม่ได้ถูกนำมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มที่ เนื่องจากความสามารถของปัญญาประดิษฐ์ยังจำกัดอยู่เพียงความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน แต่หากมีการใช้อย่างเต็มประสิทธิภาพแล้วภายในอีก 15 ปีข้างหน้า หรือในปี พ.ศ. 2578 คาดว่าจะช่วยยกระดับการเติบโตทางเศรษฐกิจของหลายประเทศให้สูงขึ้นเป็นมูลค่าเกือบสองเท่าของปัจจุบัน

## 1) วิสัยทัศน์

ประเทศไทยเกิดระบบนิเวศที่ครบถ้วนและเชื่อมโยงแบบบูรณาการ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ที่มีประสิทธิภาพสูงขั้น และนำไปสู่การยกระดับเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของประชาชนภายในปี พ.ศ. 2570

## 2) เป้าประสงค์

- 2.1) การสร้างคนและเทคโนโลยี
- 2.2) การสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ
- 2.3) การสร้างผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 3) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

โดยประกอบด้วยยุทธศาสตร์ทั้งหมด 5 ยุทธศาสตร์ ดังภาพ 2.2-8 การศึกษาพบว่ามีการรอบยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและภารกิจหลัก

ของกรมชลประทาน ดังนี้

### 3.1) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุน ด้านปัญญาประดิษฐ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุนที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและระบบปัญญาประดิษฐ์ในประเทศ และนอกจากโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นแล้ว การพัฒนาระบบนิเวศด้านปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกันตลอดจนเพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทั้งในระดับประเทศและร่วมกับต่างประเทศก็เป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะช่วยส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์

### 3.2) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มศักยภาพบุคลากรและการพัฒนา การศึกษาด้านปัญญาประดิษฐ์

บุคลากรด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์เป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่สุดต่อการพัฒนาและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ของประเทศ การให้ความสำคัญต่อการศึกษาและการวิจัยด้านปัญญาประดิษฐ์ และการสนับสนุนให้มีการสั่งสมความรู้และประสบการณ์ให้โอกาสบุคคลในวัยทำงานได้มี โอกาสเรียนรู้เพิ่มเติมและต่อยอด (Reskill, Upskill, Newskill) ให้สามารถพัฒนาทักษะในการทำงานร่วมกับเทคโนโลยีใหม่ ๆ โดยได้รับโอกาสจากความร่วมมือและการลงทุนระหว่างภาคการศึกษา ภาครัฐ และเอกชนที่จะให้โอกาสนักศึกษาในการฝึกงาน ทดลองงานหรือฝึกหัดโครงการวิจัยที่ได้เจตย์และการให้คำปรึกษาจากภาคอุตสาหกรรม

แผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (พ.ศ. 2565-2570)

วิสัยทัศน์

เป้าหมาย

“ประเทศไทยเกิดระบบนิเวศที่ครบถ้วนและเชื่อมโยงแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ที่มีประสิทธิภาพสูงชัน และนำไปสู่การยกระดับเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของประชาชนภายในปี พ.ศ. 2570”

**การสร้างคนและเทคโนโลยี**

- Reskill / Upskill / Newskill ด้าน AI
- Cross skill เสริมทักษะ AI กับสายงานอื่น
- สร้างอาชีพใหม่ที่ใช้ความรู้และทักษะด้านดิจิทัลและ AI

**การสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ**

- พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการมูลค่าสูง เพิ่มผลิตภาพ
- ขับเคลื่อนวาระสำคัญของรัฐบาล
- ส่งเสริมให้เกิด Tech Startups / SMEs

**การสร้างผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม**

- ประชาชนเข้าถึงผลกระทบและทำงานร่วมกับ AI ได้
- ประชาชนเข้าถึงบริการภาครัฐอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
- รักษาและลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมความพร้อมของประเทศไทยในด้านสังคม จริยธรรม กฎหมาย และกฎระเบียบสำหรับการประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุน ด้านปัญญาประดิษฐ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มศักยภาพบุคลากรและการพัฒนาการศึกษา ด้านปัญญาประดิษฐ์	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การส่งเสริมให้เกิดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและระบบปัญญาประดิษฐ์ในภาครัฐและภาคเอกชน
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชาชนไม่ต่ำกว่า 600,000 คนเกิดความตระหนักรู้ด้าน AI</li> <li>กฎหมาย/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับ AI ถูกประกาศใช้จำนวนไม่ต่ำกว่า 1 ฉบับ</li> </ul> <p>1.1 พัฒนาข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐาน และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับ AI ของประเทศ</p> <p>1.2 สื่อสารและสร้างการรับรู้ด้านจริยธรรม AI</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยกระดับดัชนีความพร้อมด้าน AI ของรัฐบาลให้สูงขึ้นไม่ต่ำกว่าลำดับที่ 50 ของโลก</li> <li>เกิดการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลสำหรับสนับสนุนงานด้าน AI ในภาครัฐและภาคเอกชนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี</li> </ul> <p>2.1 พัฒนาศูนย์เชื่อมโยงและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่</p> <p>2.2 พัฒนาแพลตฟอร์มกลางระดับประเทศเชิงบูรณาการ</p> <p>2.3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการประมวลผล</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรด้าน AI ของประเทศเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่า 30,000 คน</li> </ul> <p>3.1 พัฒนาทักษะและองค์ความรู้ทุกระดับการเรียนรู้</p> <p>3.2 สนับสนุนทุนการศึกษาเพื่อพัฒนาบุคลากรสู่ภาคธุรกิจ</p> <p>3.3 พัฒนากลไกความร่วมมือกับนักวิจัยและผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเข้มแข็งทางเทคโนโลยี AI เพิ่มขึ้นโดยเกิดขึ้นแบบจากผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมด้าน AI</li> <li>ผลงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมด้าน AI ถูกนำไปใช้อย่างทั่วถึง</li> </ul> <p>4.1 ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม แก่กลุ่มสาขาเป้าหมายสำคัญ</p> <p>4.2 พัฒนาเทคโนโลยีฐาน (core tech) และการวิจัยเพื่อสนับสนุนแพลตฟอร์มด้านปัญญาประดิษฐ์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เกิดจำนวนหน่วยงานที่มีการใช้งานนวัตกรรม AI ทั้งในภาครัฐ ภาคธุรกิจ และผู้ประกอบการใหม่เพิ่มขึ้น</li> <li>ขีดความสามารถในการแข่งขันด้าน AI ของประเทศเพิ่มขึ้น</li> </ul> <p>5.1 ส่งเสริมการใช้ AI ในภาครัฐ</p> <p>5.2 ส่งเสริมการใช้ AI ในกลุ่มอุตสาหกรรม</p> <p>5.3 ส่งเสริมอุตสาหกรรมเชื่อมโยง AI สู่การใช้งาน</p> <p>5.4 พัฒนากลไกและ sandbox เพื่อนวัตกรรมทางธุรกิจและ AI startup</p>

ภาพ 2.2-8 แสดงแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (พ.ศ. 2565-2570)<sup>8</sup>

<sup>8</sup> ที่มา: แผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (พ.ศ. 2565-2570)

### 3.3) ยุทธศาสตร์ที่ 5 การส่งเสริมให้เกิดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และระบบปัญญาประดิษฐ์ในภาครัฐและภาคเอกชน

เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ถูกนำมาประยุกต์ใช้ในกิจการต่าง ๆ ได้อย่างประสบความสำเร็จในช่วงระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมรวมถึงหน่วยงานภาครัฐในหลายประเทศ เริ่มมีการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาใช้อย่างแพร่หลาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญสูงหรือใช้แรงงานจำนวนมาก เช่น อุตสาหกรรมการแพทย์ การเกษตร และอุตสาหกรรมการขนส่ง เป็นต้น สำหรับประเทศไทยการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้ยังมีจำนวนไม่มากนักเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยเหตุผลที่สำคัญคือขาดการผลักดันจากภาครัฐและเอกชนในการลงทุนและดำเนินโครงการที่สำคัญระดับชาติ ความร่วมมือกันระหว่างภาครัฐและเอกชนในด้านปัญญาประดิษฐ์ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ที่ยังมีจำกัดหรือขาดเป้าหมายในระดับประเทศที่ชัดเจน เป็นต้น

#### 2.2.2.5 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566-2570

ในปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม รัฐบาลจึงให้ความสำคัญกับการปรับเปลี่ยนประเทศไทยเข้าสู่ยุคดิจิทัลเพื่อให้ประเทศสามารถปรับตัว ต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ดังนั้นกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จึงได้จัดทำ แผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. 2566-2570 เพื่อเป็นแนวทางในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการบริหารงาน และการบริการของกระทรวง

##### 1) วิสัยทัศน์

ปฏิรูปการเกษตรของประเทศไทยสู่เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

##### 2) เป้าหมาย

2.1) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์สามารถเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัลและมีกระบวนการทำงานที่เป็นดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ (Digital Transformation)

2.2) พัฒนาและบริหารข้อมูล (ข้อมูลขนาดใหญ่ การเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ การวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Descriptive, Predictive, Prescriptive Analytic ผ่านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และใช้ประโยชน์ข้อมูลเพื่อการพัฒนาประเทศ)

2.3) พัฒนางานบริการภาครัฐ แบบ G2C G2B และ G2G เพื่อลดภาระลดเวลา เพิ่มผลผลิตการผลิตให้ประชาชนและเกษตรกร เพื่อให้ผู้รับบริการทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและได้รับบริการแบบดิจิทัลที่ตอบสนองต่อความต้องการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและอำนวยความสะดวก รวมทั้งเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนทั้งในรูปแบบ e-Service, Productive Application, Digital Content for Adaptive เป็นต้น

2.4) บุคลากรและเกษตรกรมีทักษะดิจิทัลที่เหมาะสมและเท่าทันสถานการณ์ในยุคดิจิทัล (Digital Cultural and Skill) เพื่อให้สามารถบริหารและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้ทันการณ์

### 3) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

โดยประกอบด้วยยุทธศาสตร์ทั้งหมด 4 ยุทธศาสตร์ ดังภาพ 2.2-9 การศึกษาพบว่าทั้ง 4 ยุทธศาสตร์มีความเกี่ยวข้องกับบทบาทและภารกิจหลักของกรมชลประทานโดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 3.1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

กล่าวถึงการเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัลและมีกระบวนการทำงานที่เป็นดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ (Digital Transformation) พัฒนาระบบบริหารจัดการรูปแบบดิจิทัลที่ครบถ้วน สมบูรณ์ทุกกระบวนการ (Smart Back Office) พัฒนาการบูรณาการระบบการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อลดความซ้ำซ้อน ลดภาระงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล มีการดำเนินการตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ รวมทั้งพัฒนาปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การจัดการข้อมูลและการบริการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

#### 3.2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาข้อมูลด้านการเกษตรให้เป็นเอกภาพและใช้ประโยชน์ร่วมกัน

การพัฒนาและบริหารข้อมูล (ข้อมูลขนาดใหญ่ การเปิดเผยข้อมูล ภาครัฐ การวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Descriptive, Predictive, Prescriptive Analytic ผ่านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และใช้ประโยชน์ข้อมูลเพื่อการพัฒนาประเทศ) เช่น ข้อมูลทรัพยากร (ที่ดิน น้ำ) ข้อมูลการประเมินความเสี่ยงภัยพิบัติ ฯลฯ เพื่อให้ข้อมูลมีความพร้อมใช้งาน น่าเชื่อถือ หน่วยงานในสังกัด สามารถเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลผ่านศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลกลางเพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Data and Data Analytics)

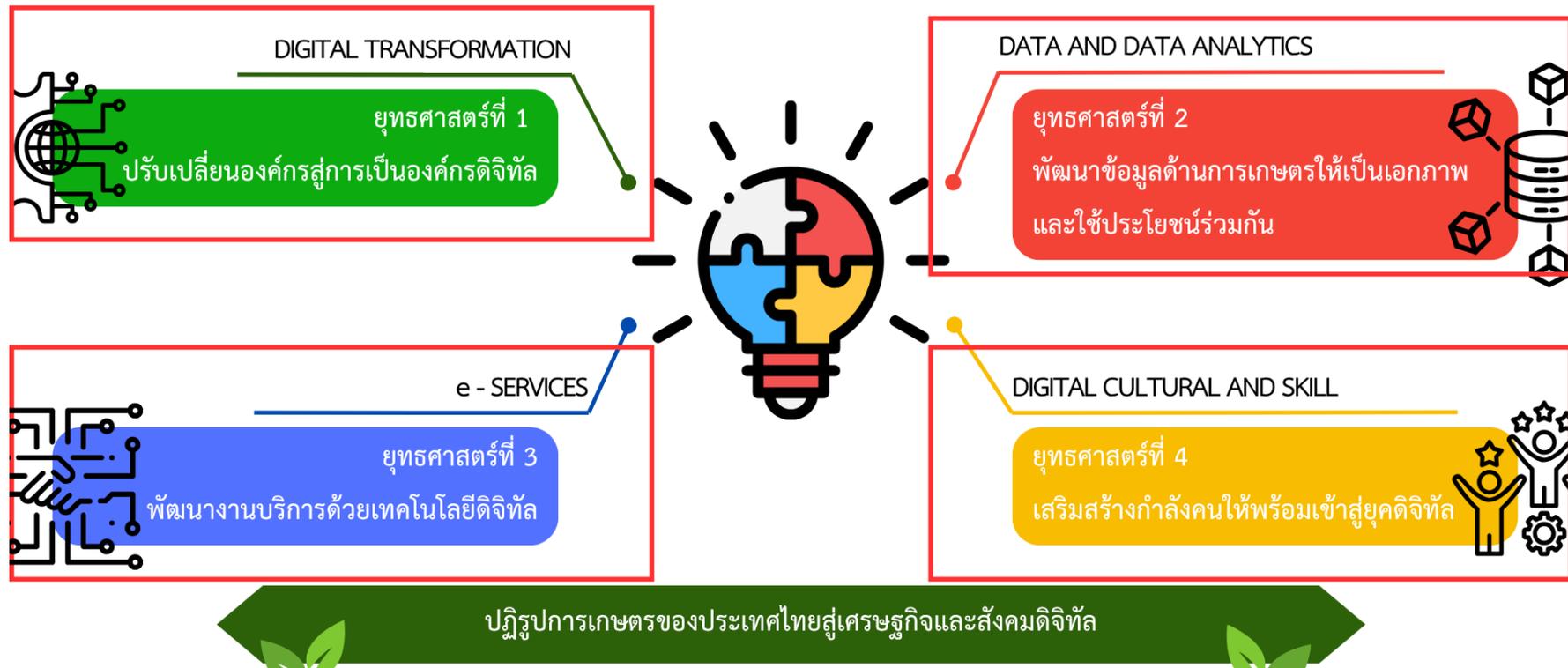
#### 3.3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางานบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

การพัฒนางานบริการภาครัฐ แบบ G2C G2B และ G2G เพื่อลดภาระ ลดเวลา เพิ่มผลิตภาพการผลิตให้ประชาชนและเกษตรกรเพื่อให้ผู้รับบริการทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและได้รับบริการแบบดิจิทัลที่ตอบสนองต่อความต้องการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและอำนวยความสะดวก รวมทั้งเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนทั้งในรูปแบบ e-Service, Productive Application, Digital Content for Adaptive, e-Information Consult-Decision เป็นต้น

#### 3.4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างกำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล

บุคลากรมีทักษะดิจิทัลที่เหมาะสมและเท่าทันสถานการณ์ในยุคดิจิทัล (Digital Cultural and Skill) เพื่อให้สามารถบริหารและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้ทันการณ์

ยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัล  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ.2566-2570



ภาพ 2.2-9 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566-2570 <sup>9</sup>

<sup>9</sup> ที่มา: แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566-2570

## 2.3 ยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน

ประกอบไปด้วยการศึกษา ยุทธศาสตร์ และนโยบายของกรมชลประทาน ซึ่งมีรายละเอียดผลการศึกษาดังนี้

- ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ.2561-2580)
- แผนปฏิบัติการราชการกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570)

### 2.3.1 ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ.2561-2580)

มติคณะรัฐมนตรีได้รับทราบแนวทางการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) และให้ทุกส่วนราชการศึกษารอบและแนวทางการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติให้มีความเชื่อมโยง สอดคล้องกัน และมีหน้าที่ดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ กรมชลประทานจึงได้จัดทำยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ขึ้น เพื่อขับเคลื่อนตามยุทธศาสตร์ชาติและสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) และยุทธศาสตร์สำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### 1) วิสัยทัศน์

**องค์กรอัจฉริยะที่มุ่งสร้างความมั่นคงด้านน้ำ (Water Security)  
เพื่อเพิ่มคุณค่าการบริการภายในปี 2580**

#### 2) คำอธิบายวิสัยทัศน์

##### องค์กรอัจฉริยะ

การปรับเปลี่ยนองค์กรและบุคลากร (Turnaround) ให้ทันสมัย มีการทำงานที่ตั้งอยู่บนฐานดิจิทัลที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ (เทคโนโลยีสารสนเทศ เทคโนโลยีก่อสร้างหรือเทคโนโลยีด้านการจัดการ) มาปรับใช้ภายในองค์กร เพื่อการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัยต่อบริบทและสถานการณ์ในอนาคตทั้งในมิติของระบบการทำงาน กระบวนการทำงานการจัดการองค์ความรู้ขององค์กร และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร

##### มุ่งสร้างความมั่นคงด้านน้ำ (Water Security)

มุ่งเน้นการจัดการแหล่งน้ำและตอบสนองต่อความต้องการน้ำของภาคส่วนต่าง ๆ ได้อย่างเพียงพอ ไม่ว่าจะเป็นภาคการเกษตร อุตสาหกรรม อุปโภคบริโภค และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความยั่งยืน ให้ประชาชนสามารถเข้าถึงการใช้น้ำได้ตามเป้าหมายและทิศทางยุทธศาสตร์ของแผนชาติ

**เพื่อเพิ่มคุณค่าการบริการ**

การใช้น้ำในอนาคตไม่ใช่เป็นเพียงการเข้าถึงและการได้ใช้เท่านั้น แต่จะต้องมองว่าน้ำ 1 หยดจะสามารถเพิ่มคุณค่าให้กับผู้รับบริการ ไม่ว่าจะเป็นภาคการเกษตร ภาคอุตสาหกรรม การอุปโภคบริโภค การรักษาระบบนิเวศ ได้มากน้อยเพียงใดและทำอย่างไรที่จะใช้น้ำ แต่ละหยดได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด

**ภายในปี 2580**

ระยะเวลาของเป้าหมายใกล้เคียงกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

**3) พันธกิจ**

เกิดความสมดุล

- 3.1) พัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทานตามศักยภาพของกลุ่มน้ำให้
- 3.2) บริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการให้เพียงพอ ทัวถึง และเป็นธรรม
- 3.3) ดำเนินการป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำตามภารกิจอย่างเหมาะสม
- 3.4) เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาแหล่งน้ำและ

การบริหารจัดการน้ำ

**4) ประเด็นยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)**

5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ประกอบด้วย

(Basin-Based Approach)

- 4.1) การพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทานตามศักยภาพลักษณะลุ่มน้ำ
- 4.2) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ
- 4.3) การป้องกันความเสียหายและสนับสนุนการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ
- 4.4) การสร้างเครือข่าย และการมีส่วนร่วม (Networking and Participation)
- 4.5) การปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ (Turnaround to Intelligent Organization)

ตามวัตถุประสงค์การใช้น้ำ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่กล่าวมา ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 - 3 เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ตามภารกิจหลักของกรมชลประทานที่มุ่งเน้นในเรื่องของการพัฒนาแหล่งน้ำและการป้องกันหรือบรรเทาภัยพิบัติจากน้ำต่าง ๆ จากสถานการณ์และปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปจำเป็นต้องมีการสร้างเครือข่ายพันธมิตรในการทำงาน ปรับรูปแบบการทำงานให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนั้นการทำงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 – 3 จึงต้องบูรณาการเชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ในเรื่องของการสร้างเครือข่าย และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่จะมาช่วยในการขับเคลื่อนการทำงาน และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ที่มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ ศักยภาพบุคลากร และการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อก้าวไปสู่องค์กรอัจฉริยะ (Intelligent Organization)



ภาพ 2.3-1 ความเชื่อมโยงของประเด็นยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)

5) รายละเอียดประเด็นยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)  
ซึ่งแต่ละยุทธศาสตร์ มีรายละเอียดดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทานตามศักยภาพลักษณะลุ่มน้ำ (Basin-Based Approach)**

<b>เป้าประสงค์:</b> มีปริมาณน้ำเก็บกักและพื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้น	
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนปริมาณเก็บกักน้ำที่เพิ่มขึ้น (หน่วย: ล้าน ลบ.ม.)</li> <li>2. จำนวนพื้นที่ชลประทานที่เพิ่มขึ้น (หน่วย: ล้านไร่) <ul style="list-style-type: none"> <li>● จำนวนพื้นที่ชลประทานที่เพิ่มขึ้นจากโครงการชลประทานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (หน่วย: ไร่)</li> </ul> </li> </ol>
กลยุทธ์	<p><b>กลยุทธ์ที่ 1.1</b> จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาตามลุ่มน้ำหลัก และจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาลุ่มน้ำสาขา (ลุ่มน้ำย่อย) ทั้งระบบโดยจัดการน้ำตามแนวทาง IWRM (Integrated Water Resource Management)</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 1.2</b> ดำเนินการพัฒนาโครงการชลประทานตามแผนแม่บทการพัฒนาลุ่มน้ำหลัก และลุ่มน้ำสาขา (ลุ่มน้ำย่อย) ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการน้ำ</p>

<b>เป้าประสงค์:</b> มีปริมาณน้ำเก็บกักและพื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้น	
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 1.3</b> ผันน้ำและเก็บกักน้ำจากลุ่มน้ำในประเทศและแหล่งน้ำนานาชาติมาใช้ประโยชน์</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 1.4</b> ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพแหล่งน้ำ เพื่อเพิ่มความสามารถในการกักเก็บน้ำสำหรับการเพิ่มพื้นที่ชลประทาน/รองรับความต้องการการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 1.5</b> แสวงหาความร่วมมือและร่วมทุนจากภาคีในการพัฒนาแหล่งน้ำ</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 1.6</b> ดำเนินงานโครงการชลประทานอันเนื่องมาจากพระราชดำริให้ครบทั้งระบบ</p>

**ยุทธศาสตร์ที่ 2: การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการตามวัตถุประสงค์การใช้น้ำ**

<b>เป้าประสงค์ที่ 1:</b> เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจด้านการเกษตรในพื้นที่ชลประทาน	
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>มูลค่าทางเศรษฐกิจด้านการเกษตรในพื้นที่ชลประทาน (ค่าตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการ (EIRR)) <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำระบบงาน วิธีการและฐานข้อมูลสำหรับการประเมินผลโครงการ EIRR และการประเมินความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจด้านการเกษตรของระบบชลประทาน (B/C Ratio)</li> </ul> </li> <li>ความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจด้านการเกษตรของระบบชลประทาน (ค่าตอบแทนต่อค่าลงทุนของโครงการ (B/C Ratio))</li> </ol>
กลยุทธ์	<b>กลยุทธ์ที่ 2.1</b> ประเมินผลโครงการลงทุนของกรมชลประทานเดิมตามระยะเวลาที่เหมาะสม
<b>เป้าประสงค์ที่ 2:</b> การบริหารจัดการน้ำโดยให้ทุกภาคส่วนได้รับน้ำที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมตามปริมาณน้ำต้นทุนที่มีในแต่ละปี (อุปโภค บริโภค เกษตร อุตสาหกรรม และรักษาระบบนิเวศ)	
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละของพื้นที่บริหารจัดการน้ำในเขตชลประทานได้รับน้ำตามปริมาณน้ำต้นทุนที่มีในแต่ละปี (หน่วย: ร้อยละ) <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนหรือร้อยละครัวเรือนในเขตชลประทานที่ได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้น</li> </ul> </li> <li>ปริมาณน้ำที่จัดสรรให้ตามวัตถุประสงค์การใช้น้ำ (หน่วย: ล้าน ลบ.ม.)</li> <li>ร้อยละของอ่างเก็บน้ำและทางน้ำชลประทานที่มีคุณภาพน้ำได้เกณฑ์มาตรฐานกลางของกรมชลประทาน (หน่วย: ร้อยละ)</li> </ol>
กลยุทธ์	<p><b>กลยุทธ์ที่ 2.2</b> พัฒนาประสิทธิภาพอาคารชลประทานด้วยระบบเทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการน้ำที่ทันสมัย</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 2.3</b> พัฒนาการส่งน้ำอย่างมีส่วนร่วม</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 2.4</b> ควบคุมคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำชลประทาน และรักษาระบบนิเวศ</p>

<b>เป้าประสงค์ที่ 3:</b> การปรับเปลี่ยนการใช้น้ำภาคเกษตรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พื้นที่จัดรูปที่ดินและระบบน้ำเพื่อการเกษตร (หน่วย: ล้านไร่)</li> <li>2. อัตราการใช้น้ำในภาคการเกษตรด้วยการบริหารจัดการน้ำและการปรับเปลี่ยนวิธีการใช้น้ำ (หน่วย: ร้อยละ)</li> </ol>
กลยุทธ์	<b>กลยุทธ์ที่ 2.5</b> สร้างความสมดุลในการใช้น้ำและจัดสรรน้ำให้มีประสิทธิภาพ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3: การป้องกันความเสียหายและสนับสนุนการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ**

<b>เป้าประสงค์ที่ 1:</b> ความสูญเสียทางเศรษฐกิจที่ลดลง อันเนื่องมาจากอุทกภัยและภัยแล้ง	
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนหรือร้อยละของพื้นที่ในเขตชลประทานที่ได้รับการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำที่เพิ่มขึ้น (หน่วย: ร้อยละ)</li> <li>2. จำนวนหรือร้อยละของพื้นที่ในเขตชลประทานที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัยและภัยแล้งที่ลดลง (หน่วย: ร้อยละ)</li> </ol>
กลยุทธ์	<p><b>กลยุทธ์ที่ 3.1</b> พัฒนาประสิทธิภาพการจัดการน้ำในภาวะวิกฤต (ระบายน้ำในพื้นที่ลุ่มน้ำ)</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 3.2</b> เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำ</p>
<b>เป้าประสงค์ที่ 2:</b> การคาดการณ์สถานการณ์น้ำมีความทันสมัยและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายของกรมชลประทานที่ทันต่อเหตุการณ์	
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบฐานข้อมูลน้ำและการคาดการณ์สถานการณ์น้ำตามลุ่มน้ำที่เป็นระบบเดียวกันทั้งประเทศ สามารถเชื่อมต่อกับระบบ Internet และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายของกรมชลประทานอย่างทันต่อเหตุการณ์ (Real Time)</li> <li>2. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับข้อมูลการคาดการณ์สถานการณ์น้ำของกรมชลประทานอย่างทันต่อเหตุการณ์ (หน่วย: ร้อยละ)</li> </ol>
กลยุทธ์	<b>กลยุทธ์ที่ 3.3</b> ปรับปรุงระบบการจัดการข้อมูลด้านน้ำให้ทันสมัยและเป็นแบบ Real Time เพื่อการพัฒนาแบบจำลอง (RID Model) และปรับปรุงระบบแจ้งเตือนภัย

**ยุทธศาสตร์ที่ 4: การสร้างเครือข่าย และการมีส่วนร่วม (Networking and Participation) ของทุกภาคส่วน ในการบริหารจัดการน้ำชลประทานในระดับพื้นที่ (Networking Collaboration Participation)**

<b>เป้าประสงค์ที่ 1: การบูรณาการร่วมกับจังหวัด กลุ่มจังหวัด และท้องถิ่นในการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่</b>	
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนโครงการของกรมชลประทานที่ไปสนับสนุนโครงการในแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด (หน่วย: โครงการ)</li> <li>2. จำนวนโครงการชลประทานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากจังหวัด กลุ่มจังหวัด และท้องถิ่น (หน่วย: โครงการ)</li> </ol>
กลยุทธ์	<b>กลยุทธ์ที่ 4.1</b> การบูรณาการและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคราชการ (ส่วนราชการจังหวัด กลุ่มจังหวัด ท้องถิ่น)
<b>เป้าประสงค์ที่ 2: เพิ่มเครือข่ายให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผู้ใช้น้ำ (เครือข่ายผู้ใช้น้ำเกษตรรูปภาค-บริโภค อุตสาหกรรม อื่น ๆ)</b>	
ตัวชี้วัด	ร้อยละของจำนวนเครือข่ายผู้ใช้น้ำทุกภาคส่วนที่เพิ่มขึ้น (หน่วย: ร้อยละ)
กลยุทธ์	<b>กลยุทธ์ที่ 4.2</b> การสร้างเครือข่ายและความร่วมมือในการทำงานกับภาคประชาชน และ NGO
<b>เป้าประสงค์ที่ 3: ยกระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน และชุมชนในพื้นที่ในการบริหารจัดการการชลประทาน</b>	
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ร้อยละของจำนวนโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาแหล่งน้ำที่มีการดำเนินการแบบมีส่วนร่วมในระดับการร่วมมือในงานชลประทาน (หน่วย: ร้อยละ)</li> <li>2. ร้อยละของจำนวนโครงการเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำที่มีการดำเนินการแบบมีส่วนร่วมในระดับการร่วมมือบริหารงานจัดการน้ำในงานชลประทานหรือระดับการเสริมอำนาจประชาชนในพื้นที่ (หน่วย: ร้อยละ)</li> </ol>
กลยุทธ์	<b>กลยุทธ์ที่ 4.3</b> ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของชุมชน และกลุ่มผู้ใช้น้ำ ให้ครอบคลุมพื้นที่ชลประทานที่พัฒนาแล้ว

**ยุทธศาสตร์ที่ 5: การปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ (Turnaround to Intelligent Organization)**

<b>เป้าประสงค์ที่ 1: เป็นองค์กรอัจฉริยะ</b>	
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนเป็นองค์กรอัจฉริยะประกอบด้วยความสำเร็จ ดังนี้</li> </ol> <p><b>ด้านบุคลากร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ มีองค์ความรู้ทางด้านชลประทาน มีทักษะการบริหารจัดการ</li> <li>• บุคลากรเป็น Smart Worker สามารถใช้เครื่องมือในการทำงานบนฐานของดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>

เป้าประสงค์ที่ 1: เป็นองค์กรอัจฉริยะ	
ตัวชี้วัด	<p><b>ด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● มีการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีเข้ามามีใช้ในการก่อสร้างอาคารชลประทาน</li> <li>● มีการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการชลประทาน (ส่งน้ำ)</li> <li>● ผลงานการวิจัยและพัฒนาด้านชลประทานสามารถใช้ประโยชน์และอ้างอิง</li> </ul> <p><b>ด้านการพัฒนาเทคโนโลยี</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการควบคุมระยะไกล (Remote Sensing) เพื่อบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>● มีการควบคุมโครงการ อาคารชลประทานและยกระดับการบริหารจัดการน้ำด้วย IOT</li> <li>● มีการสื่อสารหลากหลายช่องทาง (RID Multi –Platform Communication)</li> </ul> <p><b>ด้านระบบและวิธีการทำงาน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● มีระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการน้ำ</li> <li>● มีระบบการทำงานบนพื้นฐานดิจิทัล</li> <li>● มีระบบการเตือนภัยและการให้ข้อมูลแก่ประชาชนในรูปแบบ Real Time และมี User Friendly Application</li> </ul> <p>2. ร้อยละของผู้ใช้น้ำและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความเชื่อมั่นในความเป็นองค์กรอัจฉริยะของกรมชลประทาน (หน่วย: ร้อยละ)</p>
กลยุทธ์	<p><b>กลยุทธ์ที่ 5.1</b> สรรหาบุคลากรรุ่นใหม่ในการขับเคลื่อนสู่องค์กรอัจฉริยะ</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 5.2</b> พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ กรอบแนวคิดและความสามารถ (Smart Worker)</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 5.3</b> ส่งเสริมระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM)</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 5.4</b> พัฒนาเทคโนโลยีในการบริหารจัดการชลประทาน</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 5.5</b> พัฒนาระบบการบริหารงานบนพื้นฐานดิจิทัล (Digital Platform) และการจัดการงานชลประทานในภาวะวิกฤต</p>

### 2.3.2 แผนปฏิบัติการการกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

แผนปฏิบัติการการกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน และเชื่อมโยงกับนโยบายระดับประเทศ อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนความมั่นคง และนโยบายระดับกระทรวงรวมถึงแผนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อใช้ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของกรมชลประทานในอนาคตให้มีความเหมาะสมเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กรมชลประทานนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายตามภารกิจและวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และใช้เป็นแนวทางในการวางแผนปฏิบัติการ การจัดสรรงบประมาณ รวมถึงการบูรณาการแผนงานของหน่วยงานภายในกรมชลประทานอย่างเป็นระบบและยั่งยืน

#### 1) วิสัยทัศน์

องค์กรอัจฉริยะ ที่มุ่งสร้างความมั่นคงด้านน้ำ (Water Security)  
เพื่อเพิ่มคุณค่าการบริการ ภายในปี 2580

#### 2) พันธกิจ

- 2.1) พัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทานตามศักยภาพของกลุ่มน้ำให้เกิดความสมดุล
- 2.2) บริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการให้เพียงพอ ทัวถึง และเป็นธรรม
- 2.3) ดำเนินการป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำตามภารกิจอย่างเหมาะสม
- 2.4) เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาแหล่งน้ำ และการบริหารจัดการน้ำ

#### 3) เป้าประสงค์

- 3.1) มีปริมาณน้ำเก็บกักและพื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้น
- 3.2) การบริหารจัดการน้ำโดยให้ทุกภาคส่วนได้รับน้ำที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึง และเป็นธรรมตามปริมาณน้ำต้นทุนที่มีในแต่ละปี (อุปโภค บริโภค เกษตร อุตสาหกรรม และรักษาระบบนิเวศ)
- 3.3) ความสูญเสียทางเศรษฐกิจที่ลดลงอันเนื่องมาจากอุทกภัยและภัยแล้ง
- 3.4) การคาดการณ์สถานการณ์น้ำมีความทันสมัยและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายของกรมชลประทานที่ทันต่อเหตุการณ์
- 3.5) การบูรณาการร่วมกับจังหวัด กลุ่มจังหวัด และท้องถิ่นในการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่
- 3.6) เพิ่มเครือข่ายให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผู้ใช้น้ำ (เครือข่ายผู้ใช้น้ำเกษตร อุปโภค-บริโภค อุตสาหกรรม อื่น ๆ)

3.7) ยกระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน และชุมชนในพื้นที่ในการบริหารจัดการการชลประทาน

3.8) เป็นองค์ระอัจฉริยะบนหลักของความโปร่งใส

#### 4) ประเด็นการพัฒนา

แผนปฏิบัติการราชการกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ประกอบด้วย 5 ประเด็นการพัฒนา ดังนี้

### ประเด็นการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทานตามศักยภาพลุ่มน้ำ

#### แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทานตามศักยภาพลักษณะลุ่มน้ำเน้นในลักษณะการจัดการลุ่มน้ำย่อยทั้งระบบ โดยควรมีการใช้เทคโนโลยีชลประทานสมัยใหม่เข้ามาช่วย รวมถึงการฟื้นฟูพื้นที่ต้นน้ำด้วยการปลูกป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่ดูดซับน้ำ การพัฒนาแหล่งน้ำจะครอบคลุมทั้งขนาดเล็กและขนาดกลางที่สามารถดำเนินการได้รวดเร็ว ควบคู่ไปกับการสร้างแหล่งน้ำขนาดใหญ่ในจุดยุทธศาสตร์สำคัญ การจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลางและขนาดเล็กจะครอบคลุมพื้นที่ลุ่มน้ำประมาณร้อยละ 30 พร้อมสร้างความร่วมมือกับเกษตรกร ชุมชน และหน่วยงานในพื้นที่เพื่อลดการต่อต้าน นอกจากนี้ยังมีการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานรัฐและภาคเอกชนตามแนวทาง PPP: Public Private Partnership เพื่อสนับสนุนการลงทุนในโครงการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่และขนาดกลางตามแผนแม่บทการพัฒนาลุ่มน้ำ
- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพโครงการชลประทานเดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อให้การพัฒนาแหล่งน้ำและการขยายพื้นที่ชลประทานในอนาคตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควรมีการปรับปรุงโครงการชลประทานเดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุดเนื่องจากอาคารชลประทานที่มีอยู่ในปัจจุบันอาจเสื่อมสภาพและไม่สามารถกักเก็บน้ำได้เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ การปรับปรุงดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของแหล่งน้ำและอาคารชลประทานช่วยเพิ่มความจุในการเก็บกักน้ำให้เพียงพอ ลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ และตอบสนองต่อความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม

**การพัฒนาที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการตามวัตถุประสงค์การใช้น้ำ**

**แนวทางการพัฒนา**

1. บริหารจัดการน้ำโดยให้ทุกภาคส่วนได้รับน้ำที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม: ได้รับน้ำอย่างทั่วถึงตามปริมาณน้ำต้นทุนที่มีในแต่ละปี (อุปโภค บริโภค รักษาระบบนิเวศ เกษตรกรรม และอุตสาหกรรม) เพื่อสร้างความสมดุลในการใช้และจัดสรรน้ำให้มีประสิทธิภาพ
2. ควบคุมคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำชลประทานและรักษาบบนิเวศ: ควบคุมและรักษาคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำให้เหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ของแต่ละภาคส่วนรวมทั้งการรักษาสมดุลระบบนิเวศให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
3. บริหารจัดการพื้นที่ชลประทานเพื่อสร้างมูลค่าสูงสุด: การพัฒนาแนวทางการใช้น้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จะเน้นการปรับปรุงระบบจัดรูปที่ดินและระบบระบายน้ำให้สามารถกระจายการส่งน้ำได้ทั่วถึง รวมถึงการพัฒนาและจัดสรรน้ำอย่างเหมาะสม พร้อมส่งเสริมให้เกษตรกรเลือกปลูกพืชเศรษฐกิจที่สอดคล้องกับสภาพดินและน้ำในแต่ละพื้นที่ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความคุ้มค่าในการเพาะปลูกเมื่อเทียบกับต้นทุนการใช้น้ำ นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นการผลักดันเกษตรกรให้ก้าวสู่การเป็น Smart Farmer อย่างยั่งยืนเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มผลผลิตในระยะยาว

**ประเด็นการพัฒนาที่ 3 ป้องกันความเสียหายและสนับสนุนการบรรเทาภัยจากน้ำ**

**แนวทางการพัฒนา**

การป้องกันความเสียหายและสนับสนุนการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำเป็นอีกภารกิจหลักของกรมชลประทานในการบริหารจัดการน้ำเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบจากภัยพิบัติจากน้ำ ตลอดจนการช่วยเหลือและสนับสนุนในการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ

**ประเด็นการพัฒนาที่ 4 การสร้างความเข้มแข็งเครือข่าย และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการน้ำชลประทานในระดับพื้นที่**

**แนวทางการพัฒนา**

1. สนับสนุนผลักดันการสร้างเครือข่ายบริหารจัดการน้ำในพื้นที่อย่างยั่งยืน: การสนับสนุนและผลักดันการสร้างเครือข่ายบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนในพื้นที่มุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือกับผู้ใช้น้ำ ผู้ได้รับผลกระทบ นักวิชาการ และ NGO ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อลดกระแสการต่อต้านและเพิ่มแรงสนับสนุนโครงการ โดยเริ่มตั้งแต่การให้ความรู้และข้อมูลตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการไปจนถึงการดำเนินโครงการเสร็จสิ้น พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกและความตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาแหล่งน้ำ การเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในงานชลประทานและการแก้ไขปัญหาในพื้นที่จะช่วยเสริมสร้างความเป็นเจ้าของและการวางแผนทรัพยากรน้ำ รวมถึงการวางกลไกให้เครือข่ายในพื้นที่ดูแลแหล่งน้ำร่วมกัน เพื่อส่งเสริมการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและยั่งยืน

2. ขยายเครือข่ายการบริหารจัดการน้ำโดยชุมชนให้ครอบคลุมพื้นที่ชลประทาน: พัฒนาศักยภาพเพื่อสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายการบริหารจัดการน้ำของชุมชน และขยายเครือข่ายให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ โดยเริ่มตั้งแต่การจัดทำฐานข้อมูลให้ครอบคลุม พร้อมเร่งจัดตั้งคณะกรรมการและกลุ่มผู้นำที่ยังขาดอยู่ การให้ความรู้และการพัฒนากลไกหรือแนวทางการทำงานร่วมกันกับกรมชลประทานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการร่วมพัฒนาแหล่งน้ำและบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ต่อไป

## ประเด็นการพัฒนาที่ 5 พัฒนาสู่องค์กรอัจฉริยะบนหลักของความโปร่งใส

### แนวทางการพัฒนา

1. สร้างองค์กรที่มีความยืดหยุ่นต่อการปรับตัว: การสร้างองค์กรที่มีความยืดหยุ่นมุ่งเน้นการปรับตัวให้ทันต่อความท้าทายและการเปลี่ยนแปลง เพื่อบรรลุเป้าหมายและตอบสนองต่อผู้ใช้น้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ การปรับกระบวนการทำงาน (Re-Process) จะถูกดำเนินการให้มีความคล่องตัว ลดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน และการอนุมัติ พร้อมเพิ่มการมอบหมายอำนาจการตัดสินใจให้กับบุคลากรเพื่อให้สามารถทำงานเป็นทีมที่มีเป้าหมายและความรับผิดชอบชัดเจน บุคลากรต้องมีความพร้อมและยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมถึงการปรับปรุงการประสานงานระหว่างทีมให้มีประสิทธิภาพโดยลดระเบียบที่ซับซ้อนลง เพื่อให้การดำเนินงานรวดเร็วและตอบสนองต่อสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที
2. มีระบบเทคโนโลยีที่มีความทันสมัยต่อการเปลี่ยนแปลง: การนำเทคโนโลยีและระบบดิจิทัล (Digital Platform) เข้ามาปรับปรุงระบบงานเพื่อให้การทำงานในส่วนต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ และรวดเร็วมากขึ้น การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการชลประทาน พัฒนา Application เพื่อเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ พัฒนาระบบการจัดการความรู้ในด้านต่าง ๆ (Knowledge Management System) มีระบบการจัดการข้อมูล (Data Management System) และการเชื่อมโยงฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ตลอดจนการหาแนวทางการปรับปรุงกฎหมายและระเบียบที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการทำงานในอนาคตต่อไป รวมถึงการวางแผนการทำงานเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันในอนาคต
3. พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ สามารถปรับตัวไปตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง: ส่งเสริมกระบวนการและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านต่าง ๆ ตั้งแต่การปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ในการทำงาน (Mindsets) อาทิ การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง (Continuing Learning) ความคิดริเริ่ม ความคิดสร้างสรรค์ ต่อยอดความรู้ (Value Creation Culture) มีการทำงานเชิงรุก และมีทักษะที่เหมาะสมกับงาน (Skill Sets) พร้อมทั้งปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับบริบทและทิศทางขององค์กรในอนาคตทั้งในเรื่องของการบริหารจัดการและการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

## 2.4 บริบทกรมชลประทาน

หน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายกระทรวง พ.ศ. 2557 ให้กรมชลประทานมีภารกิจเกี่ยวกับการพัฒนาแหล่งน้ำตามศักยภาพของลุ่มน้ำให้เพียงพอและจัดสรรน้ำให้กับผู้ใช้น้ำทุกประเภทเพื่อให้ผู้ใช้น้ำได้รับน้ำอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมตลอดจนป้องกันความเสียหายอันเกิดจากน้ำ โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1) ดำเนินการจัดให้ได้มาซึ่งน้ำ หรือกัก เก็บ รักษา ควบคุม ส่ง ระบายหรือจัดสรรน้ำ เพื่อการเกษตร การพลังงาน การสาธารณสุข โภค หรือการอุตสาหกรรม ตามกฎหมายว่าด้วยการชลประทาน กฎหมายว่าด้วยคันและคูน้ำ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

2) ดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันความเสียหายอันเกิดจากน้ำ ความปลอดภัยของเขื่อนและอาคารประกอบ และการคมนาคมทางน้ำที่อยู่ในเขตชลประทาน ตลอดจนดำเนินการเกี่ยวกับกิจกรรมพิเศษต่าง ๆ ที่ไม่ได้เป็นแผนงานประจำปีของกรม

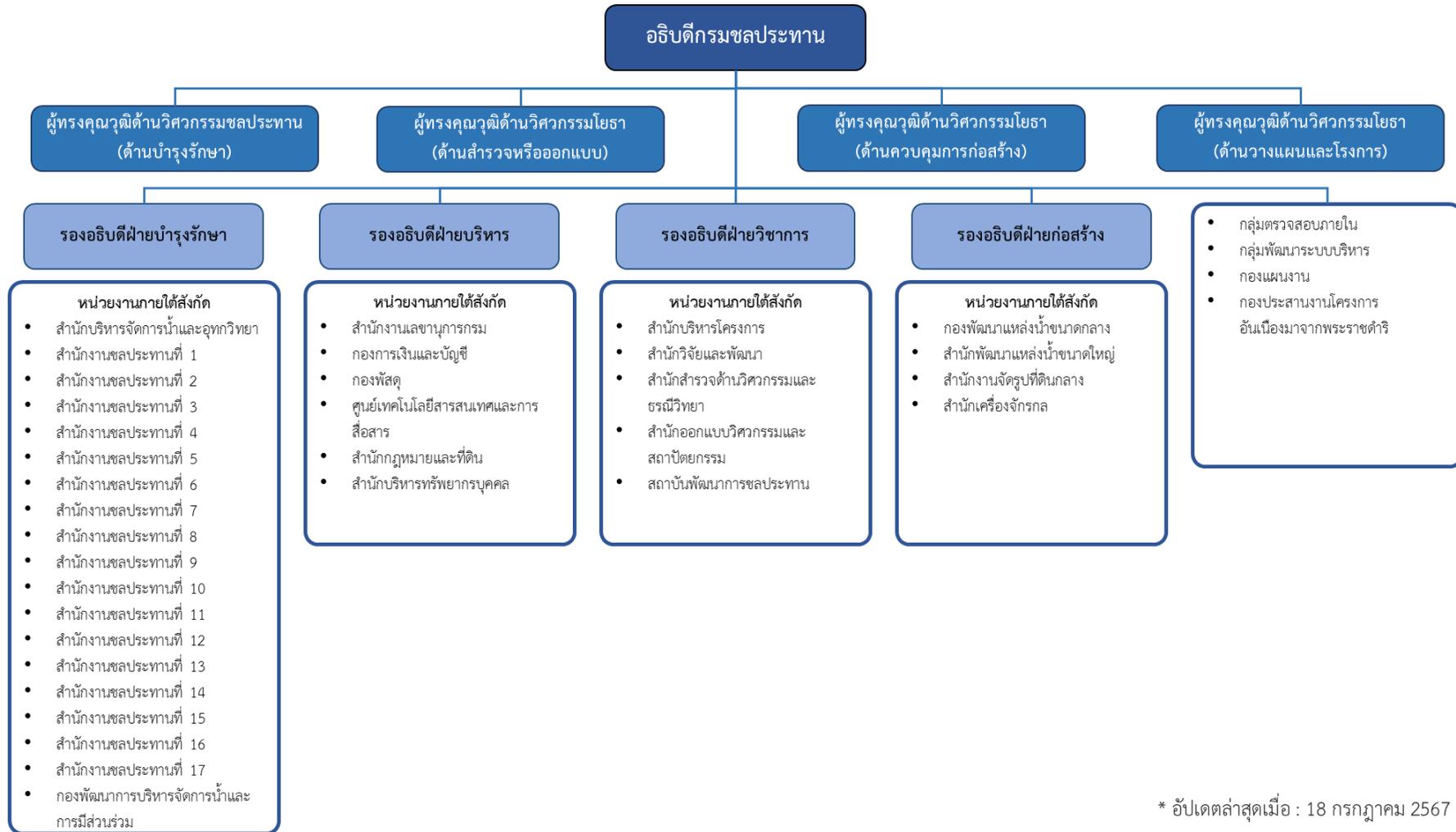
3) ดำเนินการจัดรูปที่ดินตามกฎหมายว่าด้วยการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมหรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรี มอบหมาย

จากกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2557 ให้แบ่งส่วนราชการกรมชลประทาน ดังต่อไปนี้

- 1) สำนักงานเลขานุการกรม (สลก.)
- 2) กองการเงินและบัญชี (กงบ.)
- 3) กองแผนงาน (กผง.)
- 4) กองพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง (กพท.)
- 5) กองพัสดุ (กพด.)
- 6) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ศทส.)
- 7) สำนักกฎหมายและที่ดิน (สมต.)
- 8) สำนักเครื่องจักรกล (สคก.)
- 9) สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง (สจต.)
- 10) – 26) สำนักชลประทานที่ 1-17 (สขป. 1-17)
- 27) สำนักบริหารโครงการ (สบก.)
- 28) สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา (สบอ.)
- 29) สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล (สบค.)
- 30) สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่ (สพญ.)
- 31) สำนักวิจัยและพัฒนา (สวพ.)
- 32) สำนักสำรวจด้านวิศวกรรมและธรณีวิทยา (สสธ.)
- 33) สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม (สอส.)

### 2.4.1 โครงสร้างหน่วยงานของกรมชลประทาน



\* อัปเดตล่าสุดเมื่อ : 18 กรกฎาคม 2567

ภาพ 2.4-1 โครงสร้างการบริหารงานของกรมชลประทาน

- 34) กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตน.)
- 35) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.)
- 36) กองพัฒนาการบริหารจัดการน้ำและการมีส่วนร่วม (กพส.)
- 37) สถาบันพัฒนาการชลประทาน (สพช.)
- 38) กองประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปพ.)

ส่วนราชการกรมชลประทาน มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) สำนักงานเลขาธิการกรม (สลก.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1.1) ดำเนินการเกี่ยวกับงานบริหารทั่วไปและปฏิบัติงานสารบรรณและอาคารสถานที่

ของกรมชลประทาน

- 1.2) ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานเลขานุการของกรมชลประทาน

- 1.3) ดำเนินการเกี่ยวกับงานประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสาร กิจกรรม ความสำเร็จ

ความก้าวหน้า และผลงานของกรมชลประทาน

- 1.4) ดำเนินการเกี่ยวกับงานโรงพิมพ์ของกรมชลประทาน

- 1.5) ดำเนินการอื่นใดที่มีได้กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการใดของกรมชลประทาน

- 1.6) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับ

มอบหมาย

- 2) กองการเงินและบัญชี (กงบ.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 2.1) ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี และการบริหารงบประมาณของกรม

- 2.2) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับ

มอบหมาย

- 3) กองแผนงาน (กผง.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

3.1) จัดทำและประสานแผนปฏิบัติงานของกรมให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนแม่บทของกระทรวงรวมทั้งเร่งรัด ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัด

3.2) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี และจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกรม

3.3) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

4) กองพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง (กพก.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 4.1) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง การป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ และการเพิ่มประสิทธิภาพโครงการชลประทานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน
- 4.2) ควบคุมและดำเนินการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง โครงการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ การเพิ่มประสิทธิภาพการชลประทาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และโครงการอื่นตามที่กรมมอบหมาย
- 4.3) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลางในขั้นตอนการเตรียมความพร้อมของโครงการและขั้นตอนการก่อสร้างโครงการให้เป็นไปตามแผน
- 4.4) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

5) กองพัสดุ (กพด.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 5.1) ดำเนินการเกี่ยวกับการพัสดุของกรมชลประทาน
- 5.2) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

6) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ศทส.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 6.1) จัดทำแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมรวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผน
- 6.2) ดำเนินการเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ระบบงานคอมพิวเตอร์ และเป็นศูนย์กลางเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศของกรมชลประทาน
- 6.3) ศึกษาและวิเคราะห์เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และระบบงานคอมพิวเตอร์ของกรมชลประทาน
- 6.4) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

7) สำนักกฎหมายและที่ดิน (สมด.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 7.1) ดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านกฎหมายว่าด้วยการชลประทาน กฎหมายว่าด้วยคันและคูน้ำ กฎหมายว่าด้วยการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 7.2) ดำเนินการเกี่ยวกับงานนิติกรรมและสัญญา งานเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางแพ่งและอาญา คดีปกครองและงานคดีอื่นที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของกรม รวมทั้งการให้คำปรึกษาและแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบ
- 7.3) ศึกษาและวิเคราะห์เพื่อยกร่างและพัฒนากฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมชลประทาน
- 7.4) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อการชลประทาน
- 7.5) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

8) สำนักเครื่องจักรกล (สคก.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

8.1) วางแผน ควบคุม และบำรุงรักษาเครื่องจักรกล ระบบไฟฟ้า สำหรับดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ เครื่องจักรกลก่อสร้าง เครื่องจักรกลไฟฟ้า เครื่องจักรกลสูบน้ำ รถนาถ รถขุด รถแทรกเตอร์ชนิดต่าง ๆ เรือนาถ เรือขุด เรือกำจัดวัชพืช ยานพาหนะ และเครื่องจักรกลอื่น ๆ

8.2) ซ่อมแซมเครื่องจักรกลและระบบไฟฟ้า ได้แก่ เครื่องจักรกลก่อสร้าง เครื่องจักรกลไฟฟ้า เครื่องจักรกลสูบน้ำ รถนาถ รถขุด รถแทรกเตอร์ชนิดต่าง ๆ เรือนาถ เรือขุด เรือกำจัดวัชพืช ยานพาหนะ และเครื่องจักรกลอื่น ๆ

8.3) ออกแบบ จัดทำมาตรฐาน กำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ และให้คำปรึกษาด้านเครื่องจักรกล เครื่องกล และระบบไฟฟ้า

8.4) ดำเนินการผลิต ติดตั้ง ซ่อมแซม เครื่องคว้าน บานระบาย อุปกรณ์บังคับน้ำ อะไหล่เครื่องจักรกล เครื่องทุ่นแรง และอุปกรณ์อื่น ๆ

8.5) ให้บริการด้านยานพาหนะและขนส่งทั้งทางบกและทางน้ำ

8.6) ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และประกอบเครื่องจักรและเครื่องทุ่นแรง รวมทั้งพัฒนาอะไหล่ อุปกรณ์เครื่องกลไฟฟ้า และประยุกต์ใช้พลังงานทดแทนในงานชลประทาน

8.7) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

9) สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง (สจต.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

9.1) ดำเนินการจัดรูปที่ดินตามกฎหมายว่าด้วยการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

9.2) ดำเนินการก่อสร้างคันและคูน้ำตามกฎหมายว่าด้วยคันและคูน้ำ

9.3) ดำเนินการพัฒนาระบบชลประทานในไร่นาในรูปแบบอื่น ๆ

9.4) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

10) สำนักชลประทานที่ 1-17 (สชป. 1-17)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

10.1) ดำเนินการบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตรกรรม การสาธารณสุข โภค การอุตสาหกรรม การคมนาคมทางน้ำ การพลังงาน และการรักษาระบบนิเวศน์

10.2) ควบคุมและดำเนินการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็ก โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และโครงการอื่นตามพื้นที่ลุ่มน้ำที่กรมมอบหมาย

10.3) วางแผน ควบคุม และประเมินผลการบริหารจัดการน้ำ

10.4) ดูแล บำรุงรักษา ซ่อมแซมและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวกับงานชลประทาน และดำเนินการเกี่ยวกับความปลอดภัยของเขื่อนและอาคารประกอบ

- 10.5) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเกษตรกรและพัฒนาเสริมสร้างองค์กรผู้ใช้น้ำชลประทานให้มีความเข้มแข็ง
- 10.6) ดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันความเสียหายอันเกิดจากน้ำ
- 10.7) ศึกษา จัดทำรายงานเบื้องต้น สํารวจและออกแบบโครงการชลประทาน และโครงการอื่นตามพื้นที่ลุ่มน้ำตามที่กรมมอบหมาย
- 10.8) ควบคุมและกำกับดูแลการใช้ที่ราชพัสดุในส่วนที่กรมรับผิดชอบทางน้ำชลประทาน และการบริหารสินทรัพย์ของกรม
- 10.9) บูรณาการแผนงานและยุทธศาสตร์ร่วมกับจังหวัดและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง
- 10.10) ให้คำปรึกษาในการบำรุงรักษาอาคารชลประทานและภารกิจที่ถ่ายโอน
- 10.11) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย
- 11) สำนักบริหารโครงการ (สบก.)  
มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้
- 11.1) ศึกษา วิเคราะห์ และวางแผนการพัฒนาแหล่งน้ำและการชลประทานในระดับลุ่มน้ำให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน
- 11.2) ดำเนินการศึกษาเพื่อจัดทำรายงานความเหมาะสม ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ ผลกระทบทางสุขภาพ และผลกระทบด้านอื่น ๆ ทั้งในระดับลุ่มน้ำ โครงการชลประทาน และโครงการอื่นของกรม
- 11.3) วิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และด้านอื่น ๆ รวมทั้งผลสัมฤทธิ์ของโครงการชลประทาน
- 11.4) บริหารโครงการและความร่วมมือด้านการชลประทานกับต่างประเทศ
- 11.5) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย
- 12) สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา (สบอ.)  
มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้
- 12.1) ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะนโยบาย และจัดทำแผนยุทธศาสตร์เกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำเพื่อเกษตรกรรม การสาธารณสุขปศุสัตว์ การอุตสาหกรรม การคมนาคมทางน้ำ การพลังงาน และการรักษาระบบนิเวศ ตลอดจนการป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ รวมทั้งกำหนดแผน มาตรการ มาตรฐานและหลักเกณฑ์ทางวิชาการเกี่ยวกับอุทกวิทยา การปรับปรุงบำรุงรักษาอาคารชลประทาน และความปลอดภัยของเขื่อนและอาคารประกอบ
- 12.2) ศึกษา ค้นคว้า ทดลอง วิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับอุทกวิทยา การบริหารจัดการน้ำ การปรับปรุงบำรุงรักษาอาคารชลประทาน เกษตรชลประทาน และวิศวกรรมเพื่อให้ได้นวัตกรรม

12.3) สำรวจ วิเคราะห์ รวบรวม เก็บข้อมูลและสถิติต่าง ๆ ด้านอุทกวิทยา อุตุนิมวิทยา การบริหารจัดการน้ำ เกษตรชลประทาน และการปรับปรุงบำรุงรักษาอาคารชลประทาน รวมทั้งการพัฒนาฐานข้อมูลของกรมชลประทาน

12.4) เฝ้าระวัง วิเคราะห์ พยากรณ์ กำกับ ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการบริหารจัดการน้ำ ในระดับลุ่มน้ำและโครงการชลประทานของกรมชลประทาน

12.5) เผยแพร่ ให้การสนับสนุน และคำแนะนำด้านเทคนิควิชาการเกี่ยวกับเรื่องน้ำ และวิศวกรรมชลประทานแก่หน่วยงานของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาชน

12.6) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

13) สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล (สบค.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

13.1) จัดระบบงานและการบริหารทรัพยากรบุคคลของกรมชลประทาน

13.2) ดำเนินการเกี่ยวกับการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของกรม และบุคคลภายนอก ที่เกี่ยวข้องกับงานของกรมชลประทาน

13.3) ดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษา วิเคราะห์ และพัฒนาระบบการจัดการความรู้ของกรมชลประทาน

13.4) ดำเนินการเกี่ยวกับการเสริมสร้างวินัย พัฒนาระบบคุณธรรมและคุณภาพชีวิตของบุคลากรของกรมชลประทาน

13.5) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

14) สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่ (สพญ.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

14.1) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน

14.2) ควบคุมและดำเนินการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และโครงการอื่นตามที่กรมมอบหมาย

14.3) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่ ในขั้นตอนการเตรียมความพร้อมของโครงการและขั้นตอนการก่อสร้างโครงการให้เป็นไปตามแผน

14.4) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

15) สำนักวิจัยและพัฒนา (สวพ.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

15.1) ศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ผลงานด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ของกรมชลประทาน

15.2) ดำเนินการเกี่ยวกับงานทดสอบและตรวจสอบคุณภาพวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานของกรมชลประทานให้เป็นไปตามหลักวิชาการ

15.3) ถ่ายทอดและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ รวมทั้งผลงานวิจัยด้านการชลประทานเพื่อพัฒนาบุคลากรของกรมและบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับงานของกรมชลประทาน

15.4) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

16) สำนักสำรวจด้านวิศวกรรมและธรณีวิทยา (สสธ.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

16.1) สำรวจและจัดทำแผนที่ภูมิประเทศ แผนที่ภาพถ่าย และแผนที่ภาพถ่ายเทียม ได้แก่ การสำรวจวางโครงข่ายหมุดหลักฐาน การสำรวจระบบส่งน้ำและระบบระบายน้ำ การสำรวจจัดทำแผนที่ภาคพื้นดิน แผนที่ภาพถ่ายและแผนที่ภาพถ่ายดาวเทียม

16.2) สำรวจกันเขตชลประทาน และประสานงานรังวัดเพื่อจัดหาที่ดิน ออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง และการระวางชี้แนวเขตชลประทาน

16.3) สำรวจธรณีวิทยา ธรณีฟิสิกส์ และปฐพีกลศาสตร์ เพื่อวิเคราะห์ประเมินสภาพธรณีวิทยาฐานราก สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณาความเหมาะสมและออกแบบ พิจารณาปรับปรุงฐานรากและแก้ไขปัญหาอันเนื่องมาจากสภาพธรณีวิทยา สำรวจหาแหล่งและปริมาณสำรองวัสดุก่อสร้าง ศึกษาและประเมินผลกระทบจากแผ่นดินไหวและรอยเลื่อน สำรวจและพัฒนาแหล่งน้ำใต้ดินเพื่อการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำชลประทาน

16.4) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

17) สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม (สอส.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

17.1) ดำเนินการเกี่ยวกับการออกแบบและคำนวณงานด้านวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม เพื่อการพัฒนาแหล่งน้ำ เขื่อนเก็บกักน้ำ เขื่อนทดน้ำ ระบบชลประทาน ระบบระบายน้ำ และงานด้านโยธาอื่น ๆ

17.2) ดำเนินการเกี่ยวกับการให้คำปรึกษา กำกับดูแล และกำหนดมาตรฐานงานออกแบบ

17.3) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำเอกสารประกอบการจ้างงานก่อสร้าง งานจ้างสำรวจออกแบบคำนวณปริมาณและราคางานก่อสร้าง และกำหนดรายละเอียดวัสดุ ครุภัณฑ์

17.4) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

18) กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตน.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

18.1) ดำเนินการตรวจสอบด้านการบริหาร การเงิน การบัญชี และการพัสดุของกรม เพื่อให้การบริหารงานของกรมถูกต้อง ตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

18.2) ให้คำปรึกษา เสนอแนะข้อควรปรับปรุง และแนวทางการแก้ปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการตรวจสอบ ด้านการบริหาร การเงิน การบัญชี และการพัสดุ เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจแก่ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของกรม

18.3) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

19) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

19.1) เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่อธิบดีเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการภายในกรมชลประทาน

19.2) ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในกรมชลประทาน

19.3) ประสานและดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการร่วมกับหน่วยงานกลางต่าง ๆ และหน่วยงานภายในกรมชลประทาน

19.4) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

20) กองพัฒนาการบริหารจัดการน้ำและการมีส่วนร่วม (กพส.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

20.1) ศึกษา วิเคราะห์ รูปแบบการปฏิบัติงานด้านส่งน้ำและบำรุงรักษาในการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านส่งน้ำและบำรุงรักษาเพื่อให้การปฏิบัติงานด้านส่งน้ำและบำรุงรักษามีรูปแบบขั้นตอนการดำเนินการที่ชัดเจนภายใต้หลักวิชาการเดียวกันและทันสมัยกับสถานการณ์ปัจจุบันในภาพรวมทั้งประเทศเกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้ใช้น้ำหรือผู้รับบริการ

20.2) ศึกษา วิเคราะห์ วางแผน พัฒนา ประยุกต์ กระบวนการทำงาน นำไปกำหนดเป็นขั้นตอนในการดำเนินการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมให้เป็นไปตามมาตรฐานทางวิชาการทั้งด้านวิศวกรรม ชลประทาน เศรษฐกิจ สังคม จิตวิทยา สิ่งแวดล้อม และการเกษตรสมัยใหม่เพื่อให้ภารกิจกรมชลประทาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์

20.3) ศึกษา วิเคราะห์ วางแผนพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา/โครงการชลประทาน และฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษา แผนพัฒนาการมีส่วนร่วม และวางแผนงานงบประมาณให้สอดคล้องกับนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการมีส่วนร่วมของกรมชลประทาน รวมทั้งกำกับ ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล การรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาการบริหารจัดการน้ำและการมีส่วนร่วมของกรมชลประทานบรรลุผลตามเป้าหมาย

20.4) วางแผนและพัฒนาทักษะด้านการมีส่วนร่วมให้แก่บุคลากรและเครือข่ายทุกภาคส่วน โดยใช้องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม จิตวิทยา เศรษฐกิจ และการเกษตรสมัยใหม่ ประยุกต์กับหลักวิชาการด้านชลประทาน เช่น ทักษะวิทยากรกระบวนการ (Facilitator) เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วม รวมถึงการเป็นพี่เลี้ยง (Coaching) ในการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมตามนโยบายและยุทธศาสตร์ ด้านการมีส่วนร่วมของกรมชลประทาน

20.5) ให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะตามหลักเกณฑ์วิชาการทั้งการบริหารจัดการน้ำและการมีส่วนร่วมภายใต้บริบทของแต่ละพื้นที่เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการน้ำ และการมีส่วนร่วมร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน

20.6) ศึกษา พัฒนา ออกแบบ ปรับปรุง ระบบการจัดเก็บฐานข้อมูลองค์กรผู้ใช้น้ำชลประทาน ให้มีความทันสมัยเพื่อให้ได้ฐานข้อมูลที่ต้องการ เป็นปัจจุบันสำหรับใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารและสื่อสารสร้างความเข้าใจกับผู้รับบริการ

20.7) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

21) สถาบันพัฒนาการชลประทาน (สพช.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

21.1) ศึกษา วิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้เทคโนโลยี สิ่งประดิษฐ์ ปัญญาประดิษฐ์ และนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนภารกิจของกรมชลประทานด้านชลประทานและน้ำ

21.2) ศึกษา วิจัย พัฒนา ปรับปรุง และประยุกต์ใช้แบบจำลองทางคณิตศาสตร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โปรแกรมประยุกต์ และระบบงานทางคอมพิวเตอร์ ให้มีประสิทธิภาพสูงเพื่อสนับสนุนข้อมูลในการปฏิบัติงานด้านการวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการชลประทานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

21.3) วางแผน ตรวจสอบ กำกับ ดูแล การวิจัย การพัฒนา และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม เพื่อให้ได้ผลงานที่ดี มีคุณภาพ และเหมาะสมสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ และภารกิจของกรมชลประทานด้านชลประทานและน้ำนำไปสู่องค์กรอัคริยะ

21.4) ให้คำปรึกษา แนะนำ ถ่ายทอดความรู้ ประสานความร่วมมือเกี่ยวกับเทคโนโลยี สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมแก่หน่วยงานภายในและภายนอกกรม ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน ผู้สนใจทั่วไปเพื่อให้การผลิตผลงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์

21.5) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

22) กองประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กพพ.)

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

22.1) พิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับภารกิจด้านตามเสด็จฯ ประมวลพระราชดำริเกี่ยวกับงานชลประทานเพื่อการสนองพระราชดำริงานด้านพัฒนาแหล่งน้ำได้ทันทั่วถึงที่ ส่งเสริมภาพลักษณ์ ของโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

22.2) กำกับ ดูแล ดำเนินการเกี่ยวกับงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ หรือโครงการพิเศษต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินการโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม

22.3) ศึกษา วิเคราะห์ และวางแผนทางด้านวิศวกรรมของโครงการพัฒนาแหล่งน้ำที่ได้พระราชทานพระราชดำริไว้และที่ราษฎรได้มีหนังสือทูลเกล้าฯ ถวายขอพระราชทานความช่วยเหลือดำเนินการโครงการขยายผลการพัฒนาตามแนวพระราชดำริเพื่อให้การดำเนินงานในกิจกรรมพัฒนาแหล่งน้ำเป็นไปอย่างเหมาะสมและถูกต้อง

22.4) วางแผน ควบคุม กำกับ ดูแล แผนงานและบริหารงบประมาณโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (งบประมาณ กปร.) เพื่อให้การดำเนินงานโครงการ พัฒนาแหล่งน้ำที่เสนอขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสมและถูกต้อง

22.5) ติดตาม ประเมินผลรายงานความก้าวหน้า จัดทำระบบฐานข้อมูล ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์โครงการพัฒนาแหล่งน้ำอันเนื่องมาจากพระราชดำริเพื่อให้การติดตามโครงการพัฒนาแหล่งน้ำอันเนื่องมาจากพระราชดำริมีความรวดเร็วและเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมข้อมูลโครงการพัฒนาแหล่งน้ำอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

22.6) เป็นหน่วยงานกลางของกรมชลประทานในการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

## 2.5 เป้าหมายและความต้องการด้านดิจิทัล

เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568 - 2572) ของกรมชลประทาน มีความครบถ้วน สมบูรณ์ และเป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม ที่ปรึกษาฯ ได้ศึกษา วิเคราะห์เป้าหมาย และความต้องการทางด้านดิจิทัลของหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้อง โดยแบ่งการศึกษาออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

- เป้าหมายและความต้องการของผู้บริหารระดับสูง
- เป้าหมายและความต้องการของหน่วยงานภายใน
- ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 2.5.1 เป้าหมายและความต้องการของผู้บริหารระดับสูง

เพื่อเข้าใจวิสัยทัศน์และทิศทางเชิงกลยุทธ์ด้านดิจิทัลที่ผู้บริหารระดับสูงของกรมชลประทาน คาดหวัง อาทิ การนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การสนับสนุนการตัดสินใจด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก และการยกระดับความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในยุคดิจิทัล โดยที่ปรึกษาฯ สามารถสรุปเป้าหมายและความต้องการของผู้บริหารระดับสูงของกรมชลประทาน ได้ดังตาราง 2.5-1

ตาราง 2.5-1 สรุปความต้องการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลผู้บริหารระดับสูง

ลำดับที่	ความต้องการ
<b>ความต้องการด้านการบริหารจัดการ</b>	
1	วางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนของกรมชลประทาน
2	ปรับปรุงสถาปัตยกรรมองค์กรเดิมให้สอดคล้องกับการวางแผนการพัฒนาในแต่ละระยะ
3	ลดการกระจัดกระจายของเทคโนโลยีและข้อมูลในองค์กร (Technology and Data Silo)
4	การกำหนดเส้นทางการเติบโตเพื่อเป็นโอกาสของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
5	ใช้สถาปัตยกรรมองค์กรเป็นเครื่องมือในการกำหนด Roadmap ที่ชัดเจนและนำไปดำเนินงานได้จริง

ตาราง 2.5-1 สรุปความต้องการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลผู้บริหารระดับสูง (ต่อ)

ลำดับที่	ความต้องการ
<b>ความต้องการด้านกระบวนการทางธุรกิจ</b>	
1	มุ่งเน้นการเป็นองค์กรอัจฉริยะ หรือการเป็น Smart Office
2	มีความโปร่งใส (Transparency) ในการดำเนินงานและมุ่งเน้นการใช้ระบบดิจิทัลมากขึ้น เพื่อให้บริการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3	มีกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องเป้าหมายขององค์กรของกรมชลประทาน
4	นำเทคโนโลยีเข้ามาลดขั้นตอนการทำงานและตอบสนองต่อทุกกระบวนการ
<b>ความต้องการด้านข้อมูล</b>	
1	ระบบ Big Data และ Platform กลางสำหรับการรับส่งข้อมูล ซึ่งสามารถเชื่อมโยงข้อมูลเข้าใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลที่มีอยู่เดิมได้เป็นศูนย์กลางข้อมูลของกรมชลประทาน
2	การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อการสื่อสารข้อมูลหรือข่าวสารสู่ประชาชนหรือสู่ภายนอก อาทิ บุคคลจำลองเพื่อการประชาสัมพันธ์ สื่อสังคมออนไลน์
3	เป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data Driven) ที่มีความถูกต้อง แม่นยำ ตรงความต้องการของกลุ่มเป้าหมายเพื่อใช้ในการตัดสินใจ
4	การเชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกอื่น ๆ เพื่อพัฒนาบริการเพิ่มเติม อาทิ GISTDA
5	มีระบบ Big Data เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
<b>ความต้องการด้านระบบสารสนเทศ</b>	
1	ระบบการบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะช่วยการบริหารจัดการน้ำ และการคาดการณ์น้ำท่วม รวมถึงการแจ้งเตือนน้ำท่วม ระบบการแจ้งเตือนภัยล่วงหน้า
2	ระบบจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) เพื่อจัดเก็บองค์ความรู้ของบุคลากร และให้เกิดการถ่ายทอดส่งต่อองค์ความรู้
3	ระบบ Social Listening สืบค้นข้อมูลทิศทางความเห็นจากสื่อแหล่งต่าง ๆ เพื่อเร่งรัดดำเนินการแก้ไขปัญหา
4	ระบบจัดการข้อมูลประวัติอาคาร เพื่อการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ (Predictive Maintenance) อาคารให้มีสภาพที่พร้อมใช้งานอยู่เสมอ
5	การพัฒนาาระบบเพื่อติดตามสถานะการดำเนินงาน (Tracking System)
<b>ความต้องการด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัย</b>	
1	การประยุกต์ใช้ระบบ IoT ที่แม่นยำเข้ามาควบคุมระบบจัดการน้ำทั้งระบบ ซึ่งรวดเร็วตามสถานการณ์

ตาราง 2.5-1 สรุปความต้องการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลผู้บริหารระดับสูง (ต่อ)

ลำดับที่	ความต้องการ
2	การรักษาความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัลเพื่อให้ระบบเกิดความเสถียร มั่นคง และป้องกัน เพื่อให้ระบบต่าง ๆ สามารถทำงานได้อย่างปกติ มีมาตรฐาน
3	นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการตัดสินใจ
4	การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Cloud เพื่อจัดเก็บข้อมูล ซึ่งง่ายต่อการบริหารจัดการ สืบค้น และมีระบบป้องกันข้อมูล (Data Security) ที่มีประสิทธิภาพ
5	นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาช่วยเหลือการจัดการน้ำในเขื่อน
<b>ความต้องการอื่น ๆ</b>	
1	มุ่งเน้นการเสริมสร้างบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัว เรียนรู้ และเข้าใจการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาส่งเสริมการดำเนินงาน อาทิ การจัดตั้งสถาบันพัฒนาบุคลากร ฯลฯ
2	อุปกรณ์การทำงานที่มีประสิทธิภาพเหมาะกับหน้าที่งาน อาทิ เครื่องคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสม การติดต่อคลิปีวิดีโอ การออกแบบ
3	มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ทิศทาง แนวโน้มการพัฒนาดิจิทัลระยะ 5-10 ปี เพื่อให้บุคลากร มีความตระหนักถึงแนวโน้มเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

### 2.5.2 เป้าหมายและความต้องการของหน่วยงานภายใน

เพื่อสำรวจเป้าหมายและความต้องการของหน่วยงานภายในกรมชลประทานไม่ว่าจะเป็น การปรับปรุงกระบวนการทำงาน การพัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้ทันสมัย รวมไปถึงความต้องการด้านการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน โดยที่ปรึกษาฯ ได้รวบรวมเป้าหมายและประเด็นความต้องการของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในกรมชลประทานซึ่งสามารถสรุปประเด็นสำคัญ ได้ดังตาราง 2.5-2

ตาราง 2.5-2 สรุปความต้องการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของหน่วยงานภายในกรมชลประทาน

ลำดับที่	ความต้องการ
<b>ความต้องการด้านการบริหารจัดการ</b>	
1	ลดการกระจัดกระจายของเทคโนโลยีและข้อมูลในองค์กร (Technology and Data Silo)
2	นโยบายลดการใช้กระดาษ (Paperless)
3	การกำหนดงบประมาณลงทุนโครงการอย่างเหมาะสม
4	ลดระบบงานภายในกรม
5	แผน 5 ปีของ สสช. ร่วมกับแผนดิจิทัลของกรมชลประทาน

ตาราง 2.5-2 สรุปความต้องการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของหน่วยงานภายในกรมชลประทาน (ต่อ)

ลำดับที่	ความต้องการ
<b>ความต้องการด้านกระบวนการทางธุรกิจ</b>	
1	ต้องการให้กระบวนการอนุมัติผ่านระบบ เพื่อลดความซ้ำซ้อนของกระบวนการทำงาน
2	นำเทคโนโลยีเข้ามาลดขั้นตอนการทำงานและตอบสนองต่อทุกกระบวนการ
3	การพัฒนากระบวนการแบบ One Stop Service ตั้งแต่การรับงานจนถึงการออกรายงาน
4	เพิ่มประสิทธิภาพช่องทางในการประชาสัมพันธ์
5	การเป็นองค์กรอัจฉริยะ หรือการเป็น Smart Office
<b>ความต้องการด้านข้อมูล</b>	
1	มีการบูรณาการของข้อมูลระหว่างหน่วยงาน/สำนักในรูปแบบการเชื่อมโยงแบบไร้รอยต่อ
2	อยากให้กรมชลประทานมี Big Data เพื่อเชื่อมข้อมูลในแต่ละหน่วยเป็นฐานข้อมูลกลาง สามารถเรียกดูข้อมูลทั้งหมดได้จากแหล่งเดียว
3	ฐานข้อมูลกลางในการเก็บข้อมูลกลางและเป็นมาตรฐานของสำนัก/กอง
4	การบูรณาการของข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก
5	การจัดทำมาตรฐานคำอธิบายข้อมูล (Metadata Standard)
<b>ความต้องการด้านระบบสารสนเทศ</b>	
1	การพัฒนาการระบบเพื่อติดตามสถานะการดำเนินงาน (Tracking System)
2	ต้องการระบบช่วยเหลือในการสืบค้นข้อมูล
3	การพัฒนาการระบบจัดการอำนาจและอนุมัติเอกสารออนไลน์
4	ระบบจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)
5	ระบบการจัดการด้านกฎหมาย
<b>ความต้องการด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัย</b>	
1	การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Cloud เพื่อจัดเก็บข้อมูล ซึ่งง่ายต่อการบริหารจัดการ การสืบค้น และมีระบบป้องกันข้อมูล (Data Security) ที่มีประสิทธิภาพ
2	เพิ่มพื้นที่จัดเก็บข้อมูล (Storage)
3	นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการตัดสินใจ
4	การนำ BIM เข้ามาสนับสนุนการดำเนินงานด้านการออกแบบ
5	การติดตั้งศูนย์ Data Center เพื่อเก็บรวมข้อมูลจากทุกสำนัก/กอง และสามารถใช้งานข้อมูลร่วมกันได้

ตาราง 2.5-2 สรุปความต้องการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของหน่วยงานภายในกรมชลประทาน (ต่อ)

ลำดับที่	ความต้องการ
<b>ความต้องการอื่น ๆ</b>	
1	บุคลากรที่สามารถเข้ามาดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
2	อุปกรณ์การทำงานที่มีประสิทธิภาพเหมาะกับหน้าที่งาน อาทิ Hardware เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือการก่อสร้าง
3	ลิขสิทธิ์การเข้าใช้งานโปรแกรมสนับสนุนการดำเนินงาน (Software License)
4	การเป็นห้องสมุดดิจิทัล

### 2.5.3 ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เพื่อรับฟังความคิดเห็นและความต้องการในการพัฒนาระบบดิจิทัล รวมถึงความต้องการในการเชื่อมต่อ บุคลากร และการร้องขอข้อมูลให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างทั่วถึง ได้แก่ หน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มผู้ใช้น้ำ โดยที่ปรึกษาฯ สามารถสรุปประเด็นหลักที่เป็นความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้ดังตาราง 2.5-3 และตาราง 2.5-4

ตาราง 2.5-3 สรุปความต้องการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ลำดับที่	ความต้องการ
<b>ความต้องการด้านข้อมูล</b>	
1	การบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน อาทิ ข้อมูลแหล่งน้ำ สถานการณ์น้ำ คุณภาพน้ำ และข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร
2	ระบบแจ้งเตือนข้อมูลแบบเรียลไทม์ อาทิ สถานการณ์น้ำ พยากรณ์อากาศ และการจัดการภัยพิบัติ
3	การวิเคราะห์ข้อมูลจากฐานข้อมูลส่วนกลางเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ อาทิ การวางแผนบำรุงรักษาอาคารชลประทาน
4	การส่งข้อมูล ควรมีการรวบรวมข้อมูลจากสำนักชลประทานแต่ละพื้นที่เข้าสู่ส่วนกลางเพื่อรวบรวม และเป็นหน่วยงานศูนย์กลางในการส่งข้อมูล
<b>ความต้องการด้านระบบสารสนเทศ</b>	
1	การพัฒนาแพลตฟอร์มที่มีความสามารถในการบูรณาการข้อมูลได้อย่างปลอดภัย พร้อมทั้งรักษาคุณภาพและมาตรฐานของข้อมูลให้พร้อมใช้งาน
2	การพัฒนาระบบต้องคำนึงถึงความสามารถในการบูรณาการกับหน่วยงานภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3	ระบบสำหรับวิเคราะห์และแสดงผลข้อมูลเพิ่มเติมจากข้อมูลดิบ อาทิ รายงานสถานการณ์และการพยากรณ์

ตาราง 2.5-4 สรุปความต้องการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของเกษตรกรกลุ่มผู้ใช้น้ำ

ลำดับที่	ความต้องการ
<b>ความต้องการด้านข้อมูล</b>	
1	ระบบแจ้งเตือนข้อมูลแบบเรียลไทม์ อาทิ สถานการณ์น้ำ พยากรณ์อากาศ และการจัดการภัยพิบัติ
2	การบันทึกและแชร์ข้อมูลการประชุม อาทิ เสียงหรือเอกสารเพื่อให้เข้าถึงได้ง่าย
3	ต้องการข้อมูลด้านการบริหารแผนการส่งน้ำแบบครบวงจรที่เชื่อมโยงตั้งแต่ต้นน้ำ จนถึงผู้ใช้น้ำ
<b>ความต้องการด้านระบบสารสนเทศ</b>	
1	การพัฒนาแอปพลิเคชันน้ำที่ใช้งานง่าย พร้อมระบบ GIS และการแจ้งเตือนเฉพาะพื้นที่ อาทิ การเตือนภัยแล้ง/น้ำท่วม
2	การพัฒนาแพลตฟอร์มสื่อสารเฉพาะกลุ่ม อาทิ เพจหรือแอปพลิเคชันที่แยกตามพื้นที่ เพื่อให้ข้อมูลตรงกลุ่มเป้าหมาย
3	ระบบสนับสนุนการจัดการเพาะปลูก อาทิ การแจ้งเตือน การวางแผนการใช้น้ำ และการบันทึกข้อมูลการเพาะปลูก
4	พัฒนาระบบ Line OA สำหรับให้ประชาชนกรอกข้อมูล รวมถึงการรับส่ง แจ้งข้อมูลระหว่างเจ้าหน้าที่และประชาชน
5	ระบบที่รองรับการใช้งานอุปกรณ์ IoT อาทิ เครื่องวัดความชื้นและระดับน้ำ
<b>ความต้องการด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัย</b>	
1	สนับสนุนอุปกรณ์ (Hardware) อาทิ Tablet และอินเทอร์เน็ตเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน
<b>ความต้องการอื่น ๆ</b>	
1	ต้องการบุคลากรสนับสนุนการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ (PR) รวมถึงการจัดอบรม การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์

#### 2.5.4 สรุปภาพรวมเป้าหมายและความต้องการด้านดิจิทัล

เมื่อพิจารณาความต้องการของทั้ง 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) เป้าหมายและความต้องการของผู้บริหารระดับสูง (2) เป้าหมายและความต้องการของหน่วยงานภายใน และ (3) ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถสรุปภาพรวมของความต้องการออกเป็น 2 กลุ่ม ดังภาพ 2.5-1

1) กลุ่มที่ 1: ความต้องการที่จำเป็นต้องดำเนินการเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายขององค์กร โดยสามารถแบ่งออกเป็น 4 หมวดหมู่ ดังนี้ (1) หมวด Smart Organization (2) หมวด Data Driven Organization (3) หมวด Learning Organization และหมวด (4) Proactive Service Operations มีรายละเอียด ดังนี้

- **Smart Organization**

องค์กรที่นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มประสิทธิผลในการทำงาน ลดต้นทุน และลดข้อจำกัดในการปฏิบัติงาน องค์กรประเภทนี้มุ่งเน้นการใช้ข้อมูลในการตัดสินใจ และการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว โดยเน้นให้การสนธิกำลังขององค์กร (Synergy) ทั้งในส่วนของคน องค์กรความรู้ และวิธีการทำงานบนฐานดิจิทัลผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

- **Data Driven Organization**

การสร้างขีดความพร้อมในด้านโครงสร้างพื้นฐานข้อมูลเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในขั้นตอนการดำเนินงานทุกระดับของการดำเนินงาน รวมทั้งนำข้อมูลจำนวนมากที่เกิดขึ้นในทุก ๆ กระบวนการดำเนินงานมาวิเคราะห์เพื่อหาแนวโน้มและคาดการณ์อนาคตเพื่อช่วยในการวางแผน กำหนดแนวทาง และการตัดสินใจที่แม่นยำ จัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และหาแนวทางในการรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงใช้ในการสร้างคุณค่าใหม่ ๆ ให้กับองค์กร

- **Learning Organization**

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการเป็นองค์กรที่เน้นการเรียนรู้ร่วมกันเพื่อพัฒนาทักษะของบุคลากรในด้านความคิดสร้างสรรค์ สร้างแนวทางในการนำองค์ความรู้ที่มีไปปฏิบัติ รวมถึงปรับปรุงองค์ความรู้ให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันอยู่ตลอดเวลาเพื่อแก้ปัญหา พัฒนานวัตกรรม กระบวนการหรือบริการใหม่ ๆ ที่มีประโยชน์ต่อองค์กร

- **Proactive Service Operations**

การดำเนินงานบริการเชิงรุกโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล โดยการนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการให้บริการด้านต่าง ๆ เน้นการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นก่อนที่จะเกิดขึ้นจริง เพิ่มความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น

2) กลุ่มที่ 2: ความต้องการพื้นฐาน คือความต้องการขั้นพื้นฐานที่ทุกหน่วยงานจำเป็นต้องมีเพื่อรองรับการปฏิบัติการกิจหน้าที่ ประกอบด้วย การกำกับดูแลและมาตรฐาน (Governance and Standard) การจัดการความเสี่ยง (Risk) กฎระเบียบและข้อบังคับ (Compliance) การบริหารจัดการการปฏิบัติงาน (Performance Management) ความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน (Collaboration) และการรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security)



ภาพ 2.5-1 ภาพรวมของความต้องการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

## สรุปผลการวิเคราะห์สถานภาพการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

### 3.1 สรุปผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด และปัจจัยเกื้อหนุน (SWOT)

การวิเคราะห์ SWOT มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ถึงสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งในการเก็บรวบรวมข้อมูลปัจจัยภายใน ที่ปรึกษาฯ ได้นำข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง และการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อรวบรวมข้อมูลจากตัวแทนหน่วยงานภายในระดับสำนัก/กอง ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถาปัตยกรรมองค์กรปัจจุบัน (Enterprise Architecture: EA) ของกรมชลประทานมาวิเคราะห์เพื่อหาจุดแข็ง (Strengths: S) และจุดอ่อน (Weakness: W) นอกจากนี้ในการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ที่ปรึกษาฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ถึงสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องโดยใช้เครื่องมือ PEST เพื่อพิจารณาการดำเนินการด้านนโยบายระดับประเทศ สภาพเศรษฐกิจสังคม และแนวโน้มเทคโนโลยีซึ่งผลการวิเคราะห์สามารถนำมาแสดงให้เห็นถึงโอกาส (Opportunities: O) และอุปสรรค (Threats: T) ที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาด้านดิจิทัล

ซึ่งในการจัดทำ SWOT ได้มีการอ้างอิงตามกรอบการวิเคราะห์ทั้ง 5 ด้านของการดำเนินงานด้านดิจิทัล ซึ่งประกอบด้วย ด้านนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน ด้านข้อมูลดิจิทัล ด้านระบบสารสนเทศ ด้านเทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐาน และด้านการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งสามารถสรุปผลการวิเคราะห์ได้ ดังภาพ 3.1

#### 3.1.1 ผลการวิเคราะห์ด้านนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน

##### 3.1.1.1 วิเคราะห์ปัจจัยภายในด้านนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน

###### 1) จุดแข็ง

**S1 มียุทธศาสตร์นโยบายที่มุ่งเน้นสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะบนฐานดิจิทัลผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย**

จากยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ได้มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5: การปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ (Turnaround 17 to Intelligent Organization) โดยภายในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีเป้าหมายการพัฒนาที่ชัดเจนในการพัฒนาด้านต่าง ๆ อาทิ (1) ด้านบุคลากร: ให้บุคลากรเป็น Smart Worker สามารถใช้เครื่องมือในการทำงานบนพื้นฐานของดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ (2) ด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้: ให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในงานชลประทาน (3) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยี: ให้มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพ การควบคุมโครงการ และ (4) ด้านระบบและวิธีการทำงาน: ให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการน้ำ มีระบบการทำงานบนพื้นฐานดิจิทัลและมีระบบการเตือนภัยและการให้ข้อมูล

	 S	 W	 O	 T
<b>ด้านนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน</b>	<p>S1 มียุทธศาสตร์นโยบายที่มุ่งเน้นสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะบนฐานดิจิทัล ผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย</p> <p>S2 ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างจริงจังต่อเนื่อง</p> <p>S3 บุคลากรผู้ใช้งานมีความตระหนักเห็นความสำคัญของการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>S4 บุคลากรมีความรู้และความเชี่ยวชาญในสายงานเฉพาะด้าน</p>	<p>W1 บุคลากรด้านดิจิทัลมีจำนวนน้อย ขาดแรงจูงใจด้านความก้าวหน้าในอาชีพ</p> <p>W2 ขาดกระบวนการ และระบบสำหรับถ่ายทอดองค์ความรู้สำหรับบุคลากรรุ่นใหม่</p> <p>W3 กระบวนการปฏิบัติงานจำนวนมาก ดำเนินการซ้ำซ้อน และภาระการส่งรายงานข้อมูลจำนวนมาก</p>	<p>O1 รัฐบาลให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาสู่รัฐบาลดิจิทัล</p>	<p>T1 การดำเนินตามกฎระเบียบภาครัฐอย่างเคร่งครัดมีกระบวนการซับซ้อน เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาและจัดการระบบที่มีคุณภาพและทันตามความต้องการ</p>
<b>ด้านข้อมูลดิจิทัล</b>	<p>S5 ข้อมูลแบบฟอร์มและคำขอที่มีรูปแบบมาตรฐานส่วนใหญ่มีการประยุกต์ใช้แบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ในการรวบรวมจัดเก็บ</p> <p>S6 มีแหล่งข้อมูลที่จำเป็นภายในหน่วยงานจำนวนมาก</p>	<p>W4 ข้อมูลขาดการบูรณาการใช้ประโยชน์ร่วมกันเพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มเติม</p> <p>W5 การใช้งานข้อมูลในหน่วยงานมีความซ้ำซ้อนในการจัดเก็บประมวลผลในระบบงาน และการพิมพ์เอกสาร</p>	<p>O2 การมีเทคโนโลยีใหม่ที่สามารถนำมาเป็นเครื่องมือในการสร้างการนำเข้าสู่ข้อมูลในรูปแบบใหม่</p> <p>O3 เทคโนโลยีมีมือถือสามารถเข้าถึงได้กับทุกกลุ่มบุคคล เพิ่มโอกาสในการพัฒนาบริการใหม่แก่ภาคประชาชน</p>	<p>T2 รูปแบบของข้อมูลมีความหลากหลายและมีปริมาณมากขึ้น</p>
<b>ด้านระบบสารสนเทศ</b>	<p>S7 มี Web Site สำหรับเผยแพร่ข้อมูลทุกหน่วยงานภายในกรม</p> <p>S8 มีระบบสารสนเทศค่อนข้างครอบคลุมงานด้านการสนับสนุน</p>	<p>W6 ระบบสารสนเทศไม่ครอบคลุมการปฏิบัติงานในการกิจหลักบางส่วนขององค์กร</p> <p>W7 ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์พื้นฐานสำหรับการใช้งานสำนักงานไม่เพียงพอต่อการใช้งาน</p>	<p>O4 แนวโน้มเทคโนโลยีดิจิทัลในปัจจุบันเอื้อต่อการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะ</p> <p>O5 มีระบบสารสนเทศกลางสำหรับหน่วยงานภาครัฐ</p> <p>O6 ธุรกิจด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศภายในประเทศมีการสร้างนวัตกรรมใหม่เพิ่มขึ้น</p>	<p>T3 ราคาค่าบำรุงรักษาระบบซอฟต์แวร์สำเร็จรูปมีมูลค่าสูง</p> <p>T4 กฎหมายดิจิทัลบางส่วนมีผลต่อการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ต้องมีความซับซ้อนและการใช้เงินทุน</p>
<b>ด้านเทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐาน</b>	<p>S9 มีระบบเครือข่ายครอบคลุมเชื่อมโยงทุกหน่วยงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค</p>	<p>W8 อุปกรณ์คอมพิวเตอร์พื้นฐานจำนวนมากหมดอายุการใช้งาน และล้าสมัยไม่เหมาะสมกับการใช้งาน</p> <p>W9 ไม่สามารถจัดการควบคุมระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายแบบรวมศูนย์ได้</p>	<p>O7 แนวโน้มมีการให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มเพิ่มมากขึ้น</p> <p>O8 เทคโนโลยีด้านความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ตมีการพัฒนาให้สามารถป้องกันการโจมตีในรูปแบบใหม่อยู่เสมอ</p>	<p>T5 การเปลี่ยนเทคโนโลยีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่รวดเร็ว ต้นทุนสูง จึงมีความเสี่ยงต่อการลงทุน</p>
<b>ด้านการบริหารจัดการและการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</b>	<p>S10 มีหน่วยงานหลักผู้รับผิดชอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>	<p>W10 ขาดการบริหารจัดการดิจิทัลแบบบูรณาการ ขาดนโยบายและการควบคุมบริหารจัดการทรัพยากรด้านดิจิทัลจากส่วนกลางที่ชัดเจน</p>	<p>O9 รัฐบาลมีแนวทางและเกณฑ์การประเมินดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทยที่ชัดเจน</p>	<p>T6 เทคโนโลยีดิจิทัลมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจจากการขาย เป็นการให้บริการ</p>

ภาพ 3.1 ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด และปัจจัยเกื้อหนุน (SWOT) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

## S2 ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างจริงจังต่อเนื่อง

ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างจริงจังต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาต่อเนื่องจากทรัพยากรด้านดิจิทัลเดิมที่องค์กรมีอยู่ ทั้งในส่วนของเครื่องมือด้านดิจิทัลและข้อมูลดิจิทัลที่มีอยู่จำนวนมากนำมาเพิ่มประสิทธิภาพ ยกกระตักขีดความสามารถ และสร้างคุณค่าแก่การปฏิบัติงานภายในการตัดสินใจของผู้บริหาร รวมทั้งการสร้างบริการหรือนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้บริการแก่ภาคประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกอื่น ๆ

## S3 บุคลากรผู้ใช้งานมีความตระหนักเห็นความสำคัญของการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

ปัจจุบันกรมชลประทานมีบุคลากรจำนวนมากที่มีความตระหนักเห็นความสำคัญและประโยชน์ของการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของตนเอง อาทิ ระบบบันทึกข้อมูลการจัดการข้อมูล/จัดเก็บแบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงเมื่อพิจารณาถึงวัฒนธรรมขององค์กรจะพบว่ามีความพยายามที่จะพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลด้วยตนเอง อาทิ การประยุกต์ใช้การรวบรวมข้อมูลด้วยแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ จึงถือเป็นจุดแข็งที่จะสามารถตอบสนองต่อนโยบายการเป็นองค์กรอัจฉริยะ เปิดรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรดิจิทัลในอนาคต

### S4 บุคลากรมีความรู้และความเชี่ยวชาญในสายงานเฉพาะด้าน

กรมชลประทานมีบุคลากรมีความรู้และความเชี่ยวชาญในสายงานเฉพาะในสายงานของตนเองจำนวนมาก และบุคลากรจำนวนมากอยู่ในสายงานด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีโอกาสและมีศักยภาพในพัฒนาสู่ผู้มีความรู้ความเข้าใจด้านดิจิทัลเพื่อการปฏิบัติงานของตนเองได้ในอนาคต

#### 2) จุดอ่อน

### W1 บุคลากรด้านดิจิทัลมีจำนวนน้อย ขาดแรงจูงใจด้านความก้าวหน้าในอาชีพ

จำนวนบุคลากรด้านดิจิทัลมีจำนวนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และจำนวนเทคโนโลยีที่มีความหลากหลายซึ่งมีใช้งานอยู่ในองค์กรในปัจจุบัน อีกทั้งบุคลากรขาดแรงจูงใจในการทำงานเนื่องจากเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพมีจำกัด

### W2 ขาดกระบวนการและระบบสำหรับถ่ายทอดองค์ความรู้สำหรับสู่บุคลากรรุ่นใหม่

ขาดเครื่องมือและกลไกสำหรับถ่ายทอดองค์ความรู้สำหรับสู่บุคลากรรุ่นใหม่ ดังนั้นเมื่อมีบุคลากรมีการโยกย้าย ลาออก เปลี่ยนงาน รวมทั้งเกษียณอายุอาจส่งผลให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน ทั้งในส่วนขององค์ความรู้ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน และความเชื่อมโยงต่อเนื่องในกระบวนการที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินงานส่งผลให้มีโอกาสในการปฏิบัติงานผิดพลาดหรือมีภาระที่ต้องทำงานซ้ำ

### W3 กระบวนการปฏิบัติงานจำนวนมาก ดำเนินการซ้ำซ้อน และภาระการส่งรายงานข้อมูลจำนวนมาก

กระบวนการปฏิบัติงานจำนวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ในหน่วยงานผู้ปฏิบัติในส่วนภูมิภาคมีภาระงานในการรายงานแก่หน่วยงานส่วนกลางเป็นจำนวนมาก ซึ่งบางส่วนเป็นการรายงานข้อมูลที่ซ้ำซ้อนในหลายรูปแบบรายงานทำให้เพิ่มภาระงานแก่ผู้ปฏิบัติงาน

#### 3.1.1.2 วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้านนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน

##### 1) ปัจจัยเกื้อหนุน

#### O1 รัฐบาลให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาสู่รัฐบาลดิจิทัล

ปัจจุบันภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนการพัฒนาประเทศ ดังจะเห็นได้จากการมีเนื้อหาบรรจุอยู่ในยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งมีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐปรับเปลี่ยนขนาดหน่วยงาน ยึดถือหลักธรรมาภิบาลปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่าและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้างเชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส

##### 2) อุปสรรค ข้อจำกัด

**T1 การดำเนินตามกฎระเบียบภาครัฐอย่างเคร่งครัดมีกระบวนการซับซ้อนเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาและจัดหาระบบที่มีคุณภาพและทันตามความต้องการ**

การดำเนินตามกฎระเบียบภาครัฐโดยเฉพาะอย่างยิ่งในกระบวนการด้านงบประมาณและการจัดหาระเบียบ หลักเกณฑ์ และแนวทางการปฏิบัติที่ซับซ้อนทำให้มีอุปสรรคไม่สามารถจัดหาระบบที่มีคุณภาพและทันตามความต้องการได้

### 3.1.2 ผลการวิเคราะห์ด้านข้อมูลดิจิทัล

#### 3.1.2.1 วิเคราะห์ปัจจัยภายในด้านข้อมูลดิจิทัล

##### 1) จุดแข็ง

**S5 ข้อมูลแบบฟอร์มและคำขอที่มีรูปแบบมาตรฐานส่วนใหญ่มีการประยุกต์ใช้แบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ในการรวบรวมจัดเก็บ**

หน่วยงานภายในส่วนใหญ่มีการริเริ่มจัดทำแบบฟอร์มและคำขอเพื่อการรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการส่งข้อมูล และการจัดเก็บข้อมูลซึ่งเป็นแนวโน้มที่ดีในการนำข้อมูลดังกล่าวไปต่อยอดประมวลผลต่อเนื่อง รวมทั้งมีความเป็นไปได้ที่จะปรับเปลี่ยนข้อมูลเข้าสู่การกระบวนการแบบดิจิทัลแบบครบวงจร

### S6 มีแหล่งข้อมูลที่จำเป็นภายในหน่วยงานจำนวนมาก

กรมชลประทานเป็นหน่วยงานที่มีข้อมูลด้านน้ำเป็นจำนวนมาก อาทิ ข้อมูลแหล่งน้ำ ข้อมูลสถานการณ์น้ำ ข้อมูลพื้นที่ ฯลฯ ซึ่งเป็นแหล่งข้อมูลนำเข้าที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการนำไปต่อยอด และประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์และประมวลผลแบบอัจฉริยะในอนาคต

#### 2) จุดอ่อน

### W4 ข้อมูลขาดการบูรณาการใช้ประโยชน์ร่วมกันเพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มเติม

กรมชลประทานไม่สามารถนำข้อมูลที่มีอยู่มาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากข้อมูลในปัจจุบันยังขาดการบูรณาการเชื่อมโยงกัน อีกทั้งข้อมูลส่วนใหญ่มีการจัดเก็บในรูปแบบเอกสาร หรือเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งทำให้ข้อมูลขาดการอัปเดตให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันยังไม่มี การจำแนกประเภทที่ชัดเจน และขาดมุมมองที่เป็นประโยชน์ทำให้ยากต่อการนำข้อมูลไปใช้ในการวิเคราะห์

### W5 การใช้งานข้อมูลในหน่วยงานมีความซ้ำซ้อนในการจัดเก็บประมวลผล ในระบบงาน และการพิมพ์เอกสาร

กระบวนการทำงานและวิธีปฏิบัติบางส่วนต้องดำเนินการควบคู่กันในรูปแบบเอกสาร และส่งข้อมูลผ่านระบบดิจิทัลส่งผลให้การจัดการข้อมูลในหน่วยงานมีความซ้ำซ้อน โดยต้องดำเนินการซ้ำซ้อน ทั้งจัดเก็บประมวลผลทั้งในระบบงาน และการจัดทำและพิมพ์เอกสาร

#### 3.1.2.2 วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้านข้อมูลดิจิทัล

##### 1) ปัจจัยเกื้อหนุน

### O2 การมีเทคโนโลยีใหม่ที่สามารถนำมาเป็นเครื่องมือในการสร้างการนำเข้า ข้อมูลในรูปแบบใหม่

ปัจจุบันขีดความสามารถด้านความเร็วของระบบเครือข่าย ความสามารถในการประมวลผล และฟังก์ชันใหม่ ๆ ของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น ทำให้เกิดแนวทางในการประยุกต์ใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในการนำเข้าข้อมูล เข้าสู่การประมวลผลในรูปแบบใหม่ ๆ นอกเหนือจากการบันทึกข้อมูลโดยบุคคล อาทิ ระบบ Sensing ตรวจจับข้อมูล (เช่น อุณหภูมิ ความเคลื่อนไหว) การวิเคราะห์ภาพหรือการวิเคราะห์ VDO การตรวจจับ ตำแหน่งหรือการเชื่อมโยงข้อมูลจากแหล่งภายนอกต่าง ๆ ทำให้มีโอกาสนในการพัฒนาขีดความสามารถ ของการประมวลผลข้อมูลเพื่อพัฒนาระบบและบริการดิจิทัลในรูปแบบใหม่ ๆ รวมทั้งลดภาระงานของ การนำเข้าข้อมูลด้วยบุคลากรได้

### O3 เทคโนโลยีมีถือสามารถเข้าถึงได้กับทุกกลุ่มบุคคล เพิ่มโอกาสในการพัฒนา บริการใหม่แก่ภาคประชาชน

ปัจจุบันจำนวนประชากรผู้ใช้งานโทรศัพท์มือถือและการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต ในประเทศไทยมีอัตราส่วนสูง ซึ่งเป็นผลดีต่อการเพิ่มอัตราการเข้าถึงข้อมูลดิจิทัลจากภาครัฐของภาคประชาชน จะมีโอกาสเพิ่มสูงขึ้นซึ่งเป็นทิศทางที่ดีต่อการพัฒนาบริการอิเล็กทรอนิกส์ และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการให้บริการและการสื่อสารแก่ประชาชนของกรมชลประทาน

2) อุปสรรค ข้อจำกัด

**T2 รูปแบบของข้อมูลมีความหลากหลายและมีปริมาณมากขึ้น**

ปัจจุบันรูปแบบของข้อมูลมีความหลากหลายทั้งในรูปแบบมีโครงสร้างชัดเจน กึ่งมีโครงสร้าง และไม่มีโครงสร้างก่อให้เกิดความซับซ้อนในการจัดเก็บและประมวลผล อีกทั้งมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากเครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social Media) ส่งผลให้กรมชลประทานมีภาระที่ต้องคำนึงถึงการมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ และรองรับการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบที่มีความหลากหลายและปริมาณข้อมูลในอนาคตที่เพิ่มขึ้น

**3.1.3 ผลการวิเคราะห์ด้านระบบสารสนเทศ**

3.1.3.1 วิเคราะห์ปัจจัยภายในด้านระบบสารสนเทศ

1) จุดแข็ง

**S7 มี Web Site สำหรับเผยแพร่ข้อมูลทุกหน่วยงานภายในกรม**

หน่วยงานระดับสำนัก/กอง และส่วนงานภายในกรมชลประทานมี Web Site เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของตนเองอย่างครอบคลุมซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารข้อมูลสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก

**S8 มีระบบสารสนเทศค่อนข้างครอบคลุมงานด้านการสนับสนุน**

กรมชลประทานมีระบบสารสนเทศด้านการสนับสนุนและบริหารจัดการองค์กรที่ค่อนข้างครอบคลุม อาทิ ด้านพัสดุ ด้านบัญชีการเงิน ด้านติดตามงบประมาณและแผนงานโครงการ ด้านสารบรรณส่งผลให้บุคลากรส่วนใหญ่มีโอกาสใช้งานและคุ้นเคยกับการใช้งานระบบสารสนเทศ

2) จุดอ่อน

**W6 ระบบสารสนเทศไม่ครอบคลุมการปฏิบัติงานในภารกิจหลักบางส่วนขององค์กร**

หน่วยงานในกลุ่มภารกิจหลัก (Core Business) จำนวนมากมีการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลในลักษณะของการประมวลผลแบบส่วนบุคคล อาทิ การใช้โปรแกรมสำนักงาน เครื่องมือการออกแบบการจัดเก็บข้อมูลแบบ File Sharing ฯลฯ แต่ขาดระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการทำงานเชิงกระบวนการ

**W7 ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์พื้นฐานสำหรับการใช้งานสำนักงานไม่เพียงพอต่อการใช้งาน**

กรมชลประทานมีบุคลากรจำนวนมากซึ่งทำให้ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์พื้นฐานต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานประจำวัน อาทิ โปรแกรมสำนักงาน โปรแกรมการจัดทำสื่อ ระบบปฏิบัติการ โปรแกรมด้านการออกแบบ ฯลฯ ไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ใช้งาน รวมทั้งโปรแกรมลิขสิทธิ์ที่มีบางส่วนล้าสมัยไม่สามารถประมวลผลร่วมกับ File ใน Version ใหม่ได้ รวมทั้งโปรแกรมลิขสิทธิ์ที่มีบางส่วนมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขายจากการซื้อ-ขายเป็นการให้บริการในรูปแบบ Subscription ส่งผลให้การจัดหาไม่สามารถดำเนินการในลักษณะเดิมได้

### 3.1.3.2 วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้านระบบสารสนเทศ

#### 1) ปัจจัยเกื้อหนุน

##### O4 แนวโน้มเทคโนโลยีดิจิทัลในปัจจุบันเอื้อต่อการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะ

ปัจจุบันมีเทคโนโลยีดิจิทัลมีการพัฒนาต่อเนื่อง เกิดขีดความสามารถใหม่อยู่ตลอดเวลา อาทิ เทคโนโลยีด้านการสื่อสารและการประมวลผลบน Cloud การประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ Big Data การประมวลผลโดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) การสื่อสารทางไกล รวมทั้งการสื่อสารกับภายนอกทางสังคมออนไลน์ ฯลฯ ซึ่งล้วนเอื้อต่อการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะ โดยเทคโนโลยีดังกล่าวสามารถสร้างขีดความสามารถรองรับการทำงานในรูปแบบ Work from Anywhere (WFA) การทำงานแบบเข้าถึงข้อมูลจำนวนมาก การประมวลผลอัตโนมัติทันต่อสถานการณ์ และการทำงานและการสื่อสารแบบเชิงรุกด้วยข้อมูลได้

##### O5 มีระบบสารสนเทศกลางสำหรับหน่วยงานภาครัฐ

ภาครัฐมีการพัฒนาระบบสารสนเทศกลางสำหรับหน่วยงานภาครัฐ อาทิ ระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ (New GFMS Thai) ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS) ฯลฯ ซึ่งทำให้กรมชลประทานลดภาระด้านงบประมาณในการจัดหาระบบต่าง ๆ ด้วยตนเอง

##### O6 ธุรกิจด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศภายในประเทศมีการสร้างนวัตกรรมใหม่เพิ่มขึ้น

ปัจจุบันภาคเอกชนภายในประเทศมีการพัฒนาระบบสารสนเทศภายในและการสร้างนวัตกรรมใหม่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ทั้งในส่วนของเทคโนโลยีการเชื่อมโยงวิเคราะห์ข้อมูลจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Listening) การพัฒนา Mobile Platform สำหรับบริการเชิงธุรกิจและโฆษณา และนวัตกรรมด้านธุรกรรมการเงิน การประมวลผลข้อมูลแบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) และอื่น ๆ ซึ่งลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ และส่งผลต่องบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลโดยใช้ผลิตภัณฑ์และผู้ประกอบการภายในประเทศ

#### 2) อุปสรรค ข้อจำกัด

##### T3 ราคาค่าบำรุงรักษาระบบซอฟต์แวร์สำเร็จรูปมีมูลค่าสูง

ปัจจุบันระบบซอฟต์แวร์ประยุกต์สำเร็จรูปต่าง ๆ ในท้องตลาดมีค่าบำรุงรักษาต่อเนื่องค่อนข้างสูง โดยเฉลี่ยอยู่ในอัตราระหว่างร้อยละ 15-25 ของราคาผลิตภัณฑ์ต่อปี ซึ่งเป็นภาระผูกพันด้านงบประมาณของหน่วยงานในระยะยาว

##### T4 กฎหมายดิจิทัลบางส่วนมีผลต่อการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ต้องมีความซับซ้อนและการใช้เงินทุน

การเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมของนโยบาย กฎหมาย กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ และแนวทางการปฏิบัติงานใหม่ของภาครัฐส่งผลให้เกิดความจำเป็นในการปรับปรุงระบบดิจิทัลเดิม ส่งผลให้มีความยุ่งยากต่อการพัฒนาระบบดิจิทัลใหม่และมีความจำเป็นเพิ่มฟังก์ชันของระบบต่าง ๆ ที่ต้องพัฒนา รวมทั้งปรับวิธีการปฏิบัติงานอีกทั้งยังต้องคำนึงถึงงบประมาณค่าใช้จ่ายในการพัฒนาระบบที่อาจเพิ่มมากขึ้น

### 3.1.4 ผลการวิเคราะห์ด้านเทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐาน

#### 3.1.4.1 วิเคราะห์ปัจจัยภายในด้านเทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐาน

##### 1) จุดแข็ง

#### S9 มีระบบเครือข่ายครอบคลุมเชื่อมโยงทุกหน่วยงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

ปัจจุบันกรมชลประทานมีระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Computer Network) และการเชื่อมโยงเครือข่ายระบบอินเทอร์เน็ต (Internet) ครอบคลุมเชื่อมโยงหน่วยงานทั้งส่วนกลาง (สามเสนและปากเกร็ด) และหน่วยงานสำนักงานชลประทานในส่วนภูมิภาคทุกหน่วยงาน

##### 2) จุดอ่อน

#### W8 อุปกรณ์คอมพิวเตอร์พื้นฐานจำนวนมากหมดอายุการใช้งาน และล้าสมัยไม่เหมาะสมกับการใช้งาน

ปัจจุบันกรมชลประทานมีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ลูกข่ายจำนวนมากมีอายุการใช้งานมากกว่า 7 ปี (คิดเป็นร้อยละ 23) โดยมีการใช้งานระบบปฏิบัติการ Microsoft Windows XP ซึ่งสิ้นสุดการสนับสนุนตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 (คิดเป็นร้อยละ 3) หรือ Microsoft Windows 7 ซึ่งสิ้นสุดการสนับสนุนตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563 (คิดเป็นร้อยละ 16) ล้าสมัยไม่เหมาะสมกับการใช้งานกับซอฟต์แวร์ในปัจจุบัน

#### W9 ไม่สามารถจัดการควบคุมระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายแบบรวมศูนย์ได้

ปัจจุบันกรมชลประทานไม่สามารถบริหารจัดการระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแบบรวมศูนย์ได้ เนื่องจากมีการบริหารจัดการและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของระบบงานต่าง ๆ ใน 3 ลักษณะ ได้แก่ ลักษณะที่ 1: บริหารจัดการระบบรวมศูนย์ในห้องศูนย์ควบคุมระบบเครือข่าย ลักษณะที่ 2: ติดตั้ง Server ในห้อง Co-location กลาง และลักษณะที่ 3: ติดตั้งระบบ ณ สถานที่ของสำนัก/กองของตนเองซึ่งปัจจุบันสามารถบริการจัดการการเข้าถึงด้วย Active Directory ได้เฉพาะการเข้าถึงระบบในลักษณะที่ 1: บริหารจัดการระบบรวมศูนย์ในห้องศูนย์ควบคุมระบบเครือข่ายเท่านั้น

นอกเหนือจากการจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแล้ว การจัดการการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตปัจจุบันมีการเชื่อมต่อระบบอินเทอร์เน็ตใน 2 ลักษณะ ได้แก่ ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตของส่วนกลาง และการต่อใช้งานจากสำนัก/กองไปยังผู้ให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตด้วยตนเองซึ่งส่งผลให้ยากต่อการควบคุมรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ

#### 3.1.4.2 วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้านเทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐาน

##### 1) ปัจจัยเกื้อหนุน

#### O7 แนวโน้มมีการให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มเพิ่มมากขึ้น

ปัจจุบันมีการพัฒนาเทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลแพลตฟอร์มในลักษณะ Platform as a Service ซึ่งเอื้อต่อการพัฒนานวัตกรรมและบริการดิจิทัลเนื่องจากมีความยืดหยุ่น เหมาะสมกับการปรับองค์กรสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรมซึ่งต้องมีการพัฒนา ทดลอง นำร่อง ปรับปรุง หรือยกเลิกอย่างรวดเร็วโดยไม่ต้องมีการลงทุนในระยะยาว โดยปัจจุบันบริการดิจิทัลแพลตฟอร์มมีความหลากหลายสำหรับการเลือกทดลอง ริเริ่มใช้งาน อาทิ Cloud Computing, AI Platform, Data Base and Data Management Platform, Data Integration Platform, CRM Platform

## O8 เทคโนโลยีด้านความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ตมีการพัฒนาให้สามารถป้องกันการโจมตีในรูปแบบใหม่อยู่เสมอ

เทคโนโลยีด้านความปลอดภัยหรือ IT Security นั้นมีการวิวัฒนาการพัฒนาให้ทันรูปแบบการโจมตีจากไซเบอร์อยู่เสมอ เช่น (1) Network Security เป็นการป้องกันการถูกโจมตีและการบุกรุกเครือข่ายภายในโดยไม่ได้รับอนุญาต ป้องกันการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานภายใน (2) Security API Security ช่วยปกป้องและตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีเพียงการรับส่งข้อมูลที่ต้องการเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงปลายทาง API ได้ (3) File Security เป็นเทคโนโลยีการรักษาความปลอดภัยของไฟล์สามารถระบุกิจกรรมของไฟล์ที่น่าสงสัยได้โดยอัตโนมัติ ฯลฯ ดังนั้นเทคโนโลยีด้านการรักษาความปลอดภัยใหม่จึงถือเป็นโอกาสให้กรมชลประทานมีโอกาสพิจารณานำมาประยุกต์ใช้ ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบและรับมือกับภัยคุกคามต่าง ๆ ได้

### 2) อุปสรรค ข้อจำกัด

#### T5 การเปลี่ยนเทคโนโลยีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่รวดเร็ว ต้นทุนสูงจึงมีความเสี่ยงต่อการลงทุน

การเปลี่ยนแปลงของรูปแบบหรือตัวของเทคโนโลยีด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเป็นไปอย่างรวดเร็วมีต้นทุนในการพัฒนาที่ค่อนข้างสูง อีกทั้งยังต้องอาศัยระยะเวลาในการคืนทุนส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนในเทคโนโลยีนั้น ๆ ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการระมัดระวังในการกำหนดเป้าหมายและการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงต่อการยกเลิกใช้งานและทำให้เกิดความคุ้มค่า

### 3.1.5 ผลการวิเคราะห์ด้านการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

#### 3.1.5.1 วิเคราะห์ปัจจัยภายในด้านการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

##### 1) จุดแข็ง

#### S10 มีหน่วยงานหลักผู้รับผิดชอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

กรมชลประทานมีการจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นหน่วยงานกลางรับผิดชอบด้านการวางแผน การจัดทำมาตรฐาน พัฒนาดูแลบริหารจัดการระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายระบบสารสนเทศและภูมิสารสนเทศ รวมทั้งระบบสื่อสารและโทรคมนาคมซึ่งถือเป็นกลไกที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน

##### 2) จุดอ่อน

#### W10 ขาดการบริหารจัดการดิจิทัลแบบบูรณาการ ขาดนโยบายและการควบคุมบริหารจัดการทรัพยากรด้านดิจิทัลจากส่วนกลางที่ชัดเจน

กรมชลประทานขาดการบริหารจัดการดิจิทัลแบบบูรณาการ ขาดนโยบายและการควบคุมบริหารจัดการทรัพยากรด้านดิจิทัลจากส่วนกลางที่ชัดเจน ทำให้มีการพัฒนาในลักษณะกระจัดกระจาย ขาดต่อการเชื่อมต่อบูรณาการข้อมูล รวมทั้งมีความหลากหลายของเทคโนโลยี ภาษา/เครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนา ขาดต่อการพัฒนาต่อยอดจากระบบ/ทรัพยากรเดิม และขาดต่อการกำหนดทิศทางของทักษะที่จำเป็นของบุคลากรด้านดิจิทัล รวมทั้งมีความเสี่ยงต่อการพัฒนาระบบและการใช้งบประมาณที่มีความซ้ำซ้อน

3.1.5.2 วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้านการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

1) ปัจจัยเกื้อหนุน

**09 รัฐบาลมีแนวทางและเกณฑ์การประเมินดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทยที่ชัดเจน**

รัฐบาลมีแนวทางและเกณฑ์การประเมินดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทยที่ชัดเจนและดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 ซึ่งเป็นการสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาระบบดิจิทัลให้กับหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ รวมทั้งกรมชลประทาน นอกเหนือจากนั้นผลการประเมินและข้อเสนอแนะยังเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อการปรับปรุงขีดความสามารถทางดิจิทัลของหน่วยงานที่ชัดเจนและครอบคลุมกรอบการบริหารจัดการและการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในมิติหลักที่มีความจำเป็น

2) อุปสรรค ข้อจำกัด

**T6 เทคโนโลยีดิจิทัลมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจจากการขายเป็นการให้บริการ**

ปัจจุบันเทคโนโลยีด้านการประมวลผล และการให้บริการผลิตภัณฑ์ระบบดิจิทัลหลายประเภทมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากการขายเป็นการให้บริการ (Subscription Based Business Model) ซึ่งส่งผลต่อแนวทางการวางแผน บริหารจัดการงบประมาณของภาครัฐ และการประยุกต์ใช้ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างเนื่องจากต้องทำความเข้าใจกับลักษณะและความจำเป็นของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถจัดหาเทคโนโลยีด้านการประมวลผลและการให้บริการผลิตภัณฑ์ระบบดิจิทัลต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจในปัจจุบันและความต้องการขององค์กร

**3.2 ผลการวิเคราะห์ประเด็นในการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (TOWS)**

การวิเคราะห์ปัจจัยที่ใช้กำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลดำเนินการด้วยเทคนิคการใช้ TOWS Matrix โดยนำผลการวิเคราะห์ประเด็น SWOT เพื่อนำมากำหนดประเด็นกลยุทธ์โดยมีแนวทางการวิเคราะห์กำหนดประเด็นดังนี้

- 1) กลยุทธ์เชิงรุก (SO) เป็นการจับคู่กันระหว่างจุดแข็ง และ โอกาส เน้นการสร้างผลลัพธ์ที่เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร หรือเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร
- 2) กลยุทธ์เชิงรับ (ST) เป็นการจับคู่กันระหว่างจุดแข็ง และ อุปสรรค เป็นการเน้นใช้จุดแข็งขององค์กรในการป้องกันอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะสามารถป้องกันการหยุดชะงักขององค์กรได้
- 3) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO) เป็นการจับคู่กันระหว่างจุดอ่อน และ โอกาส เป็นกลยุทธ์ที่จะใช้ในการแก้ไขจุดอ่อน หรือลดทอนจุดอ่อนขององค์กรลงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร
- 4) กลยุทธ์ป้องกัน (WT) เป็นการจับคู่กันระหว่างจุดอ่อน และ อุปสรรค เป็นกลยุทธ์ที่เน้นการรองรับปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อลดทอนหรือพวงสถานการณ์ไม่ให้แย่ลง

โดยผลการกำหนดประเด็นที่นำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน มีรายละเอียดดังตาราง 3.2-1 และ 3.2-2

ตาราง 3.2-1 ผลการวิเคราะห์ประเด็นในการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (TOWS)

	โอกาส (O-Opportunities)	อุปสรรค (T-Threats)
<b>จุดแข็ง (S-Strengths)</b>	<b>กลยุทธ์เชิงรุก (SO)</b> SO1 ประยุกต์ใช้กรอบมาตรฐานในการบริหารจัดการ IT (S10/O9) SO2 จัดทำโครงสร้างพื้นฐานและเครื่องมือกลางเพื่อพัฒนาและบริหารจัดการระบบดิจิทัลแบบบูรณาการที่มีมาตรฐาน และเพิ่มความคุ้มค่า (S1,2/O4,7)	<b>กลยุทธ์เชิงรับ (ST)</b> ST1 ประยุกต์ใช้ Cloud ภายนอกเพื่อการสนับสนุนการให้บริการอย่างต่อเนื่อง (S9/T6) ST2 กำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อนำไปพัฒนาระบบ (S5,6/T2)
<b>จุดอ่อน (W-Weaknesses)</b>	<b>กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)</b> WO1 พัฒนาระบบดิจิทัลให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานและบริการหลัก (W6/O1,3) WO2 พัฒนาบริการระบบดิจิทัลเชิงรุก (W6/O1,3) WO3 เชื่อมโยงข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร(W3,4,5/O2,7) WO4 พัฒนาทักษะด้านดิจิทัลแก่บุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญการประยุกต์ใช้ให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด (W1,2/O1) WO5 พัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลและองค์ความรู้ด้านชลประทานและการปฏิบัติงาน (W2/O1,2,3,9) WO6 ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการประมวลผลวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง (W4/O7)	<b>กลยุทธ์ป้องกัน (WT)</b> WT1 พัฒนาการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลแบบบูรณาการ (W9,10/T8) WT2 จัดหาและทดแทนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์พื้นฐานซึ่งอายุการใช้งานล้าสมัยให้เพียงพอ (W7,8/T6)

จากตาราง 3.2-1 ผลการวิเคราะห์ประเด็นในการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (TOWS) มีรายละเอียดการจัดกลุ่มประเด็นกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล นิยามคำอธิบายและเป้าหมายการพัฒนาด้านดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง ดังตาราง 3.2-2

ตาราง 3.2-2 ผลการวิเคราะห์กลุ่มกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (TOWS)

กลุ่มกลยุทธ์	กลยุทธ์ด้านการพัฒนาดิจิทัล	คำอธิบาย	เป้าหมายการพัฒนา ด้านดิจิทัล
กลยุทธ์ด้านการกำกับ ดูแลและการบริหาร จัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ	SO1 ประยุกต์ใช้กรอบ มาตรฐานในการบริหาร จัดการ IT (S10/O9)	การกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการด้านการพัฒนา การบริหาร จัดการด้านเทคโนโลยีและข้อมูล ดิจิทัลที่ชัดเจน เพื่อให้องค์กรมี การจัดการทรัพยากรดิจิทัลที่ดี	Lean Operation
	ST2 กำหนดมาตรฐานใน การบริหารจัดการด้านข้อมูล เพื่อนำไปพัฒนาระบบ (S5,6/T2)	การกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการด้านข้อมูล การกำกับดูแล คุณภาพและความปลอดภัยข้อมูล ที่ชัดเจน เพื่อให้องค์กรมีข้อมูล ที่จำเป็นพร้อมใช้งาน และสะดวก ต่อการนำไปใช้	RID Smart Data
	WO4 พัฒนาทักษะด้านดิจิทัล แก่บุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ การประยุกต์ใช้ให้คุ้มค่าและ เกิดประโยชน์สูงสุด (W1,2/O1)	การยกระดับขีดความสามารถ ของบุคลากรทางเทคนิคและ บุคลากรผู้ใช้งานให้มีทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญ ด้านการพัฒนา การบริหารจัดการ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล	Smart Worker
กลยุทธ์ด้านระบบ สารสนเทศ	WO1 พัฒนาระบบดิจิทัลให้ ครอบคลุมการปฏิบัติงาน และบริการหลัก (W6/O1,3)	การพัฒนาระบบดิจิทัล เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพของกระบวนการ ทำงานในปัจจุบัน ทั้งในด้าน การจัดเก็บข้อมูล การสนับสนุน การประมวลผลวิเคราะห์ และ สรุปผลอัตโนมัติ เพื่อลดระยะเวลา การทำงานและภาระงานของ บุคลากร ที่ต้องทำแบบซ้ำ ๆ ให้ เป็นไปอย่างอัตโนมัติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smart Water Management</li> <li>• Lean Operation</li> <li>• Stakeholder Centric</li> </ul>

ตาราง 3.2-2 ผลการวิเคราะห์กลุ่มกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (TOWS) (ต่อ)

กลุ่มกลยุทธ์	กลยุทธ์ด้านการพัฒนาดิจิทัล	คำอธิบาย	เป้าหมายการพัฒนา ด้านดิจิทัล
กลยุทธ์ด้านระบบ สารสนเทศ (ต่อ)	WO2 พัฒนาระบบบริการระบบ ดิจิทัลเชิงรุก (W6/O1,3)	การพัฒนาระบบดิจิทัล สำหรับ การให้บริการเชิงรุก โดยระบบ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก รายองค์กร หน่วยงาน บุคคล แต่ละรายเพื่อให้บริการใหม่ ๆ ได้อย่างรวดเร็วและตรงจุด โดยไม่ต้องร้องขอ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smart Water Management</li> <li>• Stakeholder Centric</li> </ul>
	WO5 พัฒนาระบบศูนย์กลาง ข้อมูลและองค์ความรู้ ด้านชลประทานและ การปฏิบัติงาน (W2/O1,2,3,9)	การปรับปรุงและพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลขององค์กร โดยมุ่งเน้น การเก็บข้อมูล และองค์ความรู้ ด้านชลประทานและการปฏิบัติงาน เพื่อนำมาใช้เป็นแหล่งข้อมูล ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน การให้บริการ และการนำไป พัฒนานวัตกรรมดิจิทัล	RID Smart Data
กลยุทธ์ด้านข้อมูล สารสนเทศ	WO3 เชื่อมโยงข้อมูล ภายในและภายนอก องค์กร (W3,4,5/O2,07)	การพัฒนาช่องทางการเชื่อมโยง ข้อมูลภายในและภายนอก องค์กรด้วยเทคโนโลยีและ นวัตกรรมที่ทันสมัยเพื่อนำเข้า ข้อมูลจากแหล่งภายนอกที่จำเป็น และเพื่อให้บริการข้อมูล แก่หน่วยงาน องค์กร และภาคประชาชนที่จำเป็นต้องใช้ ข้อมูลจากกรมชลประทาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RID Smart Data</li> <li>• Stakeholder Centric</li> </ul>

ตาราง 3.2-2 ผลการวิเคราะห์กลุ่มกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (TOWS) (ต่อ)

กลุ่มกลยุทธ์	กลยุทธ์ด้านการพัฒนาดิจิทัล	คำอธิบาย	เป้าหมายการพัฒนา ด้านดิจิทัล
กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี โครงสร้างพื้นฐาน	SO2 จัดทำโครงสร้าง พื้นฐานและเครื่องมือกลาง เพื่อพัฒนาและบริหาร จัดการระบบดิจิทัล แบบบูรณาการที่มีมาตรฐาน และเพิ่มความคุ้มค่า (S1,2/O4,7)	จัดทำโครงสร้างพื้นฐานและ เครื่องมือกลางที่เกี่ยวข้องเพื่อ พัฒนาและบริหารจัดการระบบ ดิจิทัลแบบบูรณาการ ที่มีมาตรฐาน และเพิ่มความคุ้มค่าเพื่อให้ สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ และยุทธศาสตร์หลัก กรมชลประทานในการเพิ่ม ประสิทธิภาพการประยุกต์ใช้ให้ เกิดประโยชน์ทั่วทั้งองค์กร แบบเป็นมาตรฐานเดียวกัน	RID Smart Data
	ST1 ประยุกต์ใช้ Cloud ภายในและภายนอกเพื่อ การสนับสนุนการให้บริการ อย่างต่อเนื่อง (S9/T6)	จัดหาเครื่องมือสำหรับการรวบรวม จัดการ จัดเก็บ และประมวลผล ข้อมูลดิจิทัลโดยประยุกต์ใช้ เทคโนโลยี Cloud เพื่อให้เกิด ขีดความสามารถด้านความยืดหยุ่น ด้านการขยายผลการใช้งาน ความจำเป็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smart Water Management</li> <li>• Lean Operation</li> </ul>
	WT1 พัฒนาการจัดการ ความปลอดภัยของข้อมูล แบบบูรณาการ (W9,10/T8)	จัดทำโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ของข้อมูลแบบบูรณาการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ด้านการบริหารจัดการ ความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัล แบบรวมศูนย์ลดความเสี่ยงของ การโจมตีจากช่องทางต่าง ๆ	RID Smart Data

ตาราง 3.2-2 ผลการวิเคราะห์กลุ่มกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (TOWS) (ต่อ)

กลุ่มกลยุทธ์	กลยุทธ์ด้านการพัฒนาดิจิทัล	คำอธิบาย	เป้าหมายการพัฒนา ด้านดิจิทัล
กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี โครงสร้างพื้นฐาน (ต่อ)	WT2 จัดหาและทดแทน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์พื้นฐาน ซึ่งอายุการใช้งาน ล้าสมัยให้ เพียงพอ (W7,8/T6)	การจัดหาจัดหาและทดแทน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์พื้นฐาน อาทิ เครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย ซอฟต์แวร์สำนักงานพื้นฐาน ซอฟต์แวร์การรักษาความปลอดภัย ให้เพียงพอต่อปริมาณการใช้งาน และมีมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร	Smart Worker

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์

ภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568 – 2572) ของกรมชลประทานได้กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย พันธกิจ และยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อใช้เป็นทิศทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ดังนี้

### 4.1 วิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

แผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568 – 2572) ของกรมชลประทานได้กำหนดวิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ดังนี้

**องค์กรมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลแบบบูรณาการ ที่ยืดหยุ่น มีมาตรฐาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการและการให้บริการด้านน้ำ**

### 4.2 พันธกิจด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

- 1) ยกระดับการปฏิบัติงานและการให้บริการหลักด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- 2) พัฒนาการบูรณาการระบบและข้อมูลดิจิทัลหลักเพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรองรับการให้บริการแก่ภายนอก
- 3) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อการใช้ทรัพยากรร่วมกัน มีความยืดหยุ่น และเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- 4) ส่งเสริมและพัฒนาบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีธรรมาภิบาลที่เป็นมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับกฎระเบียบภาครัฐ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 5) ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และนวัตกรรม พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างชาญฉลาด

### 4.3 ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทานประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์หลัก ซึ่งมีรายละเอียดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ภายใต้แต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

**เป้าประสงค์:**

- 1) การมีระบบดิจิทัลที่ครอบคลุมการปฏิบัติงาน
- 2) การเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกด้วยระบบดิจิทัลหรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์

**ตัวชี้วัด:**

- 1) จำนวนการลดลงของกระบวนการปฏิบัติงานและบริการหลักที่ไม่มีระบบดิจิทัลรองรับ
- 2) จำนวนบริการระบบดิจิทัลหรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการให้บริการแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกที่เพิ่มขึ้น

<b>กลยุทธ์ 1.1</b>	<p><b>พัฒนาและปรับปรุงระบบดิจิทัลให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานและบริการหลัก</b></p> <p><u>โครงการภายใต้กลยุทธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจ้างพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการเตือนภัยแผ่นดินไหวสำหรับงานด้านความปลอดภัยเขื่อน</li> <li>- โครงการพัฒนาศูนย์กำกับติดตามและควบคุมสั่งการพร้อมระบบบริหารจัดการน้ำด้วยข้อมูลสารสนเทศ</li> <li>- โครงการจัดการปฏิบัติการติดตามสถานการณ์น้ำ</li> <li>- โครงการเพิ่มศักยภาพแพลตฟอร์มการบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ (RID Smart Water Management Platform : RID SWAMP) สำหรับลุ่มน้ำเจ้าพระยา ลุ่มน้ำชี และลุ่มน้ำมูล</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบจัดการโครงการออกแบบและก่อสร้าง</li> <li>- โครงการจัดหาเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการออกแบบโดยการเช่า</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเครื่องจักร</li> <li>- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานบริการรับงานทดสอบ</li> <li>- โครงการพัฒนาและขยายผลแพลตฟอร์มบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ (RID SWAMP)</li> <li>- โครงการพัฒนาฐานข้อมูลตะกอนและคุณภาพน้ำในอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และขนาดกลางของกรมชลประทาน ส่วนอุทกวิทยา</li> <li>- โครงการงานติดตั้งระบบติดตามสถานการณ์น้ำด้วยกล้องวงจรปิดและปัญญาประดิษฐ์ ส่วนอุทกวิทยา สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา</li> </ul>
--------------------	---

<p>กลยุทธ์ 1.2</p>	<p><b>พัฒนาบริการชลประทานและการให้บริการข้อมูลดิจิทัล</b></p> <p><u>โครงการภายใต้กลยุทธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลการเกษตร</li> <li>- โครงการปรับปรุงระบบ Digital Signage</li> <li>- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ Call Center สู่อการให้บริการรูปแบบ Omni Channel</li> <li>- โครงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลองค์กรผู้ใช้น้ำชลประทาน</li> </ul>
--------------------	--

**ยุทธศาสตร์ที่ 2: มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล**

**เป้าประสงค์:** การปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

**ตัวชี้วัด:** จำนวนการลดลงของกระบวนการบริหารจัดการภายใน (กระบวนการด้านการสนับสนุน และการบริหารจัดการ) ที่ไม่มีระบบดิจิทัลรองรับ

<p>กลยุทธ์ 2.1</p>	<p><b>พัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ส่งเสริมการบริหารจัดการและการกำกับดูแลภายในที่ดี</b></p> <p><u>โครงการภายใต้กลยุทธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาระบบเผยแพร่ข่าวสารและสารสนเทศของหน่วยงานส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค กรมชลประทาน</li> <li>- โครงการบูรณาการระบบสารสนเทศกลางเพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบจัดการด้านกฎหมาย (Legal and Case Management)</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบจัดการโครงสร้างอัตรากำลังและตรวจสอบคุณสมบัติทรัพยากรบุคคล</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการประชุม (Meeting Management)</li> </ul>
--------------------	---

**ยุทธศาสตร์ที่ 3: พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูลด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง**

**เป้าประสงค์:**

- 1) การบูรณาการข้อมูลดิจิทัลที่สำคัญเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานร่วมกัน การวิเคราะห์ข้อมูล และการให้บริการข้อมูล
- 2) การมีศูนย์กลางองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการชลประทาน และการบริหารจัดการองค์กร
- 3) การพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

**ตัวชี้วัด:**

- 1) จำนวนระบบฐานข้อมูลที่สามารถเชื่อมต่อและทำงานร่วมกันได้
- 2) จำนวนการเข้าใช้ ประโยชน์จากการเข้าใช้งานองค์ความรู้และนวัตกรรมจากผู้เข้าใช้บริการ
- 3) จำนวนหลักสูตรในการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

<p><b>กลยุทธ์ 3.1</b></p>	<p><b>เพิ่มประสิทธิภาพการเชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลการบริหารจัดการน้ำและการบริหารองค์กรและขีดความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง</b>  <u>โครงการภายใต้กลยุทธ์</u>                      - โครงการ RID Smart Data</p>
<p><b>กลยุทธ์ 3.2</b></p>	<p><b>พัฒนาองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่ของบุคลากรของกรมชลประทาน</b>  <u>โครงการภายใต้กลยุทธ์</u>                      - โครงการพัฒนาระบบห้องสมุดดิจิทัล                      - โครงการพัฒนาระบบจัดการองค์ความรู้และพัฒนาทรัพยากรบุคคล                      - โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรม                      - พัฒนาองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่ของบุคลากรของกรมชลประทาน</p>

**ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างคุ้มค่า เหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย**

**เป้าประสงค์:**

- 1) การมีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่มีมาตรฐาน เชื่อมโยงเครือข่ายให้ครอบคลุมการใช้งานขององค์กร ซึ่งสามารถบริหารจัดการแบบบูรณาการด้วยความยืดหยุ่นและปลอดภัย
- 2) บุคลากรมีเครื่องมือพื้นฐานด้านดิจิทัลที่เหมาะสม รองรับการทำงานแบบอัจฉริยะสามารถปฏิบัติงานและสื่อสารได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

**ตัวชี้วัด:**

- 1) การมีขีดความสามารถในการบริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลแบบบูรณาการ และเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
- 2) ร้อยละของบุคลากรที่ใช้งานเครื่องมือพื้นฐานด้านดิจิทัลที่มีความทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

<p><b>กลยุทธ์ 4.1</b></p>	<p><b>พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองการขับเคลื่อนองค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมั่นคงปลอดภัย</b>  <u>โครงการภายใต้กลยุทธ์</u>                      - โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำออกแบบระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ (IT Consolidation)                      - โครงการปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์และศูนย์สำรองข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐาน                      - โครงการจ้างเหมาบริการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Security Operation Center)</p>
---------------------------	--

<p>กลยุทธ์ 4.2</p>	<p>สนับสนุนเครื่องมือพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรการเพื่อการทำงานแบบอัจฉริยะ</p> <p><u>โครงการภายใต้กลยุทธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการซื้ออุปกรณ์ VDO Conference สำหรับปฏิบัติการภาคสนาม กรมชลประทานสามเสน</li> <li>- โครงการปรับปรุงระบบโทรศัพท์พื้นฐาน กรมชลประทานปากเกร็ด</li> <li>- โครงการทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์พื้นฐาน</li> <li>- โครงการจัดหาระบบจัดเก็บข้อมูลกลางสำหรับหน่วยงานภายในกรมชลประทาน</li> <li>- โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายของกรมชลประทานที่อยู่ในความดูแลของสำนักงานชลประทาน</li> </ul>
--------------------	--

**ยุทธศาสตร์ที่ 5: เสริมสร้างธรรมาภิบาลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล**

**เป้าประสงค์:** มีการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีธรรมาภิบาลที่เป็นมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับกฎระเบียบภาครัฐ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

**ตัวชี้วัด:** จำนวนกรอบมาตรฐานที่ประยุกต์ใช้ในกระบวนการด้านดิจิทัลเป็นไปตามแผนที่เป็นไปตามแผน

<p>กลยุทธ์ 5.1</p>	<p>เสริมสร้างการบริหารจัดการและธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p><u>โครงการภายใต้กลยุทธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดทำระบบจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐาน ISO 27001</li> <li>- โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำมาตรฐานการกำกับดูแลข้อมูลและกลยุทธ์ด้านข้อมูล</li> <li>- โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำชุดข้อมูลหลัก (Master Data)</li> <li>- โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนปฏิบัติการดิจิทัล กรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2573-2577)</li> </ul>
--------------------	---

# ผลการวิเคราะห์สถาปัตยกรรมในอนาคต (Enterprise Architecture)

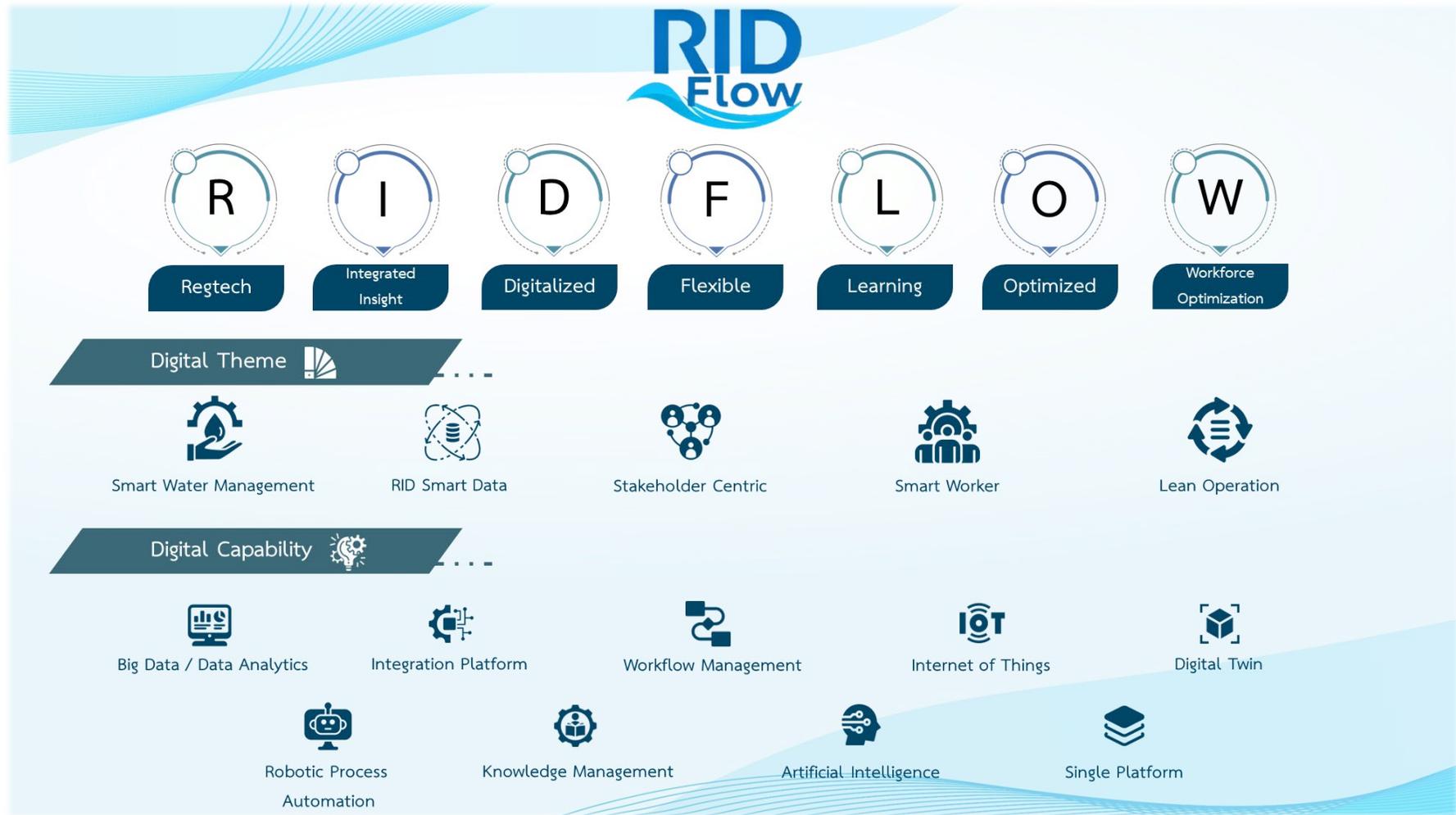
กรอบการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) คือแนวทางเชิงกลยุทธ์ในการกำหนดโครงสร้างพื้นฐานขององค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายและวิสัยทัศน์ที่วางไว้ โดยเน้นการบูรณาการและยกระดับประสิทธิภาพในทุกมิติ เพื่อให้สามารถปรับตัวและตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงหรือความต้องการที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างทัน่วงที่

## 5.1 ภาพรวมสถาปัตยกรรมในอนาคต

ภาพรวมสถาปัตยกรรมองค์กรในอนาคต (To-Be Architecture) ถือเป็นกระบวนการสำคัญอย่างยิ่งสำหรับกรมชลประทาน ด้วยเหตุผลหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดทิศทางและเป้าหมายที่ชัดเจนในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ตลอดจนการวิเคราะห์และระบุประเด็นการเปลี่ยนแปลงหรือการพัฒนาที่ต้องดำเนินการ เพื่อให้ทุกหน่วยงานภายในกรมชลประทานมีความเข้าใจร่วมกันถึงภาพเป้าหมาย นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการทบทวนและใช้งานทรัพยากรดิจิทัลเดิมให้คุ้มค่าที่สุด

### 5.1.1 หลักการออกแบบสถาปัตยกรรม (Conceptual Design)

เพื่อให้เห็นภาพรวมของแนวคิดการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรในอนาคตของกรมชลประทาน จึงต้องกำหนดหลักการออกแบบสถาปัตยกรรม (Conceptual Design) โดยพิจารณาจากการศึกษารวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ (1) ยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน (2) วิสัยทัศน์ มุมมอง และความต้องการของผู้บริหารระดับสูงของกรมชลประทาน (3) ประเด็นปัญหาความต้องการของหน่วยงานภายในกรมชลประทาน และ (4) ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องและนำมากำหนดวิสัยทัศน์สถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture Vision) โดยมีองค์ประกอบของหลักคุณค่าเป้าหมายของการพัฒนาในภาพรวม มีรายละเอียดการออกแบบดังภาพ 5.1-1



ภาพ 5.1-1 หลักการออกแบบสถาปัตยกรรม (Conceptual Design)

โดยคุณค่าเป้าหมาย ได้แก่ RID FLOW ซึ่งสะท้อนถึงการไหลของน้ำที่ต่อเนื่องและเพียงพอสู่ประชาชน รวมถึงกระบวนการดำเนินงานและการใช้งานข้อมูลดิจิทัลของกรมชลประทานที่ไหลลื่น มีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อความต้องการอย่างเป็นระบบ โดยสามารถอธิบายรายละเอียดของค่านิยมได้ดังตาราง 5.1-1

ตาราง 5.1-1 รายละเอียดของค่านิยม (Core Value)

ค่านิยม (Core Value)	คำอธิบาย
R (Regtech)	การนำเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยมาช่วยเสริมกระบวนการดำเนินงาน จัดการกับกฎระเบียบและการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อข้อกำหนดและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส
I (Integrated Insight)	การวิเคราะห์หาข้อมูลเชิงลึกเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพจากฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกันผสานข้อมูลจากหลากหลายแหล่งอย่างเป็นระบบทั้งภายในและภายนอกกรมชลประทาน
D (Digitalized)	การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาขับเคลื่อนในการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้เป็นระบบ ช่วยเพิ่มความคล่องตัวและความแม่นยำในการบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
F (Flexible)	การดำเนินงานที่มีความยืดหยุ่น มีความพร้อมสำหรับการปรับตัวต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม
L (Learning)	การส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ภายในองค์กร ผ่านการพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ใหม่ ๆ เพื่อยกระดับองค์กรทั้งด้านการดำเนินงานและด้านบุคลากรให้สามารถเติบโตได้อย่างรวดเร็ว
O (Optimized)	การพัฒนากระบวนการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทั้งในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรและการให้บริการประชาชน
W (Workforce Optimization)	การจัดการบุคลากรให้เหมาะสมกับภารกิจและความต้องการในแต่ละสถานการณ์ พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

## 5.1.2 Digital Theme and Digital Capability

จากหลักการออกแบบสถาปัตยกรรม (Conceptual Design) ข้างต้นสามารถนำมากำหนด Digital Theme และ Digital Capability เพื่ออธิบายการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาสนับสนุนประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน ได้ดังนี้

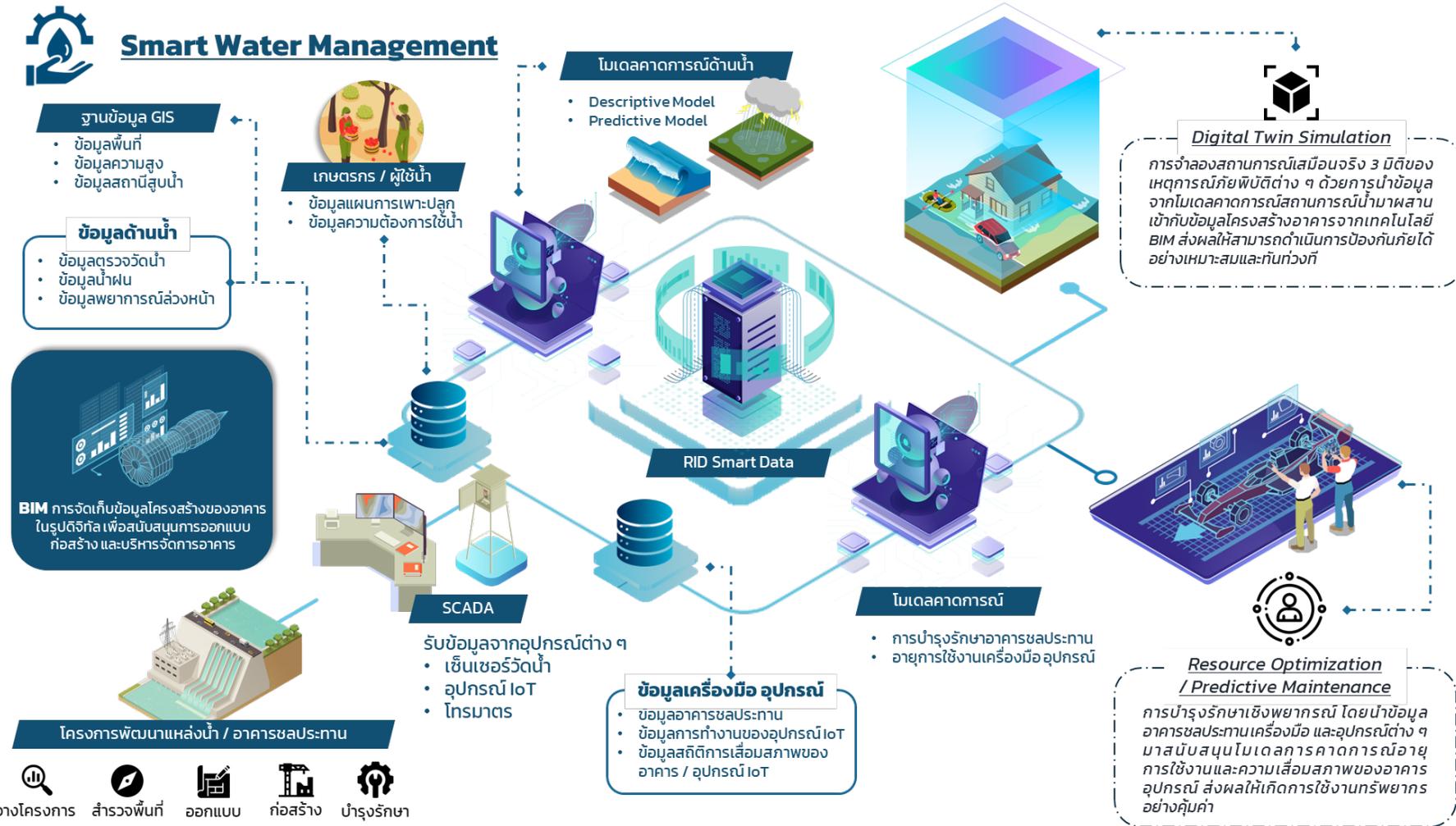
### 5.1.2.1 Digital Theme

การกำหนด Digital Theme สามารถช่วยกำหนดขีดความสามารถทางด้านดิจิทัลที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรในองค์กรของกรมชลประทาน โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน เสริมสร้างความสามารถขององค์กร และตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างเหมาะสม รวมถึงสอดคล้องกับวิสัยทัศน์สถาปัตยกรรม (Architecture Vision) และค่านิยม (Core Value) โดยที่ปรึกษาฯ ออกแบบ Digital Theme ไว้ทั้งหมด 5 แนวคิด ได้แก่

- Digital Theme ที่ 1: Smart Water Management
- Digital Theme ที่ 2: RID Smart Data
- Digital Theme ที่ 3: Stakeholder Centric
- Digital Theme ที่ 4: Smart Worker
- Digital Theme ที่ 5: Lean Operation

ซึ่งแต่ละแนวคิดมีรายละเอียด ดังนี้

1) Digital Theme ที่ 1: Smart Water Management



ภาพ 5.1-2 Smart Water Management

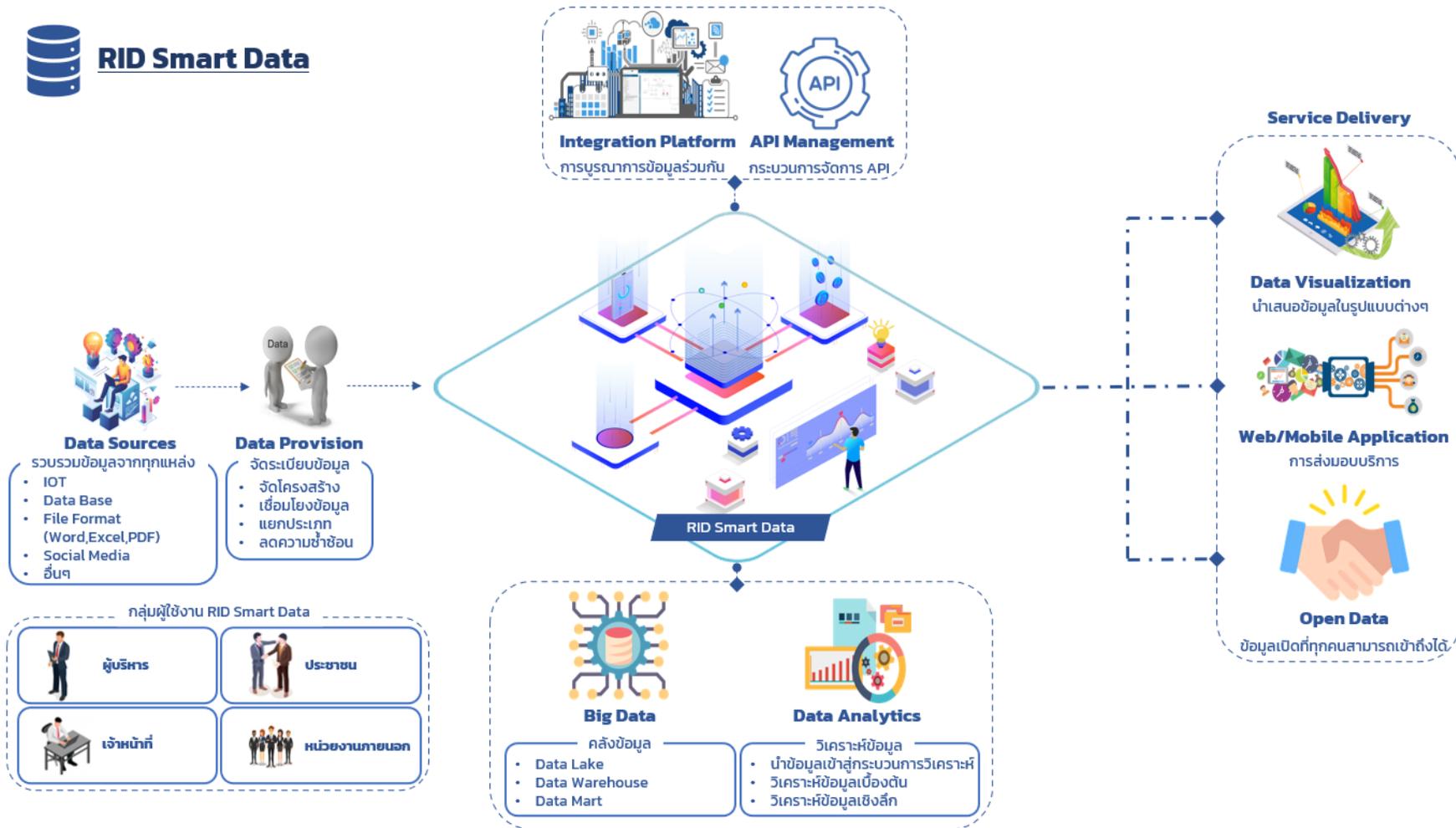
ภาพ 5.1-2 เป็นการนำเสนอหลักแนวคิดและการทำงานของ Smart Water Management ซึ่งมุ่งเน้นการนำเครื่องมือ และอุปกรณ์เชิงกายภาพ อาทิ เซ็นเซอร์วัดน้ำ อุปกรณ์ IoT และ โทรมมาตร ซึ่งจะถูกส่งต่อสู่ SCADA เพื่อจัดเก็บรวบรวมข้อมูล ควบคู่กับการนำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่สนับสนุนการเก็บข้อมูลอาคารเข้าสู่ระบบดิจิทัลอย่างมีโครงสร้าง มาใช้สนับสนุนกระบวนการออกแบบ ก่อสร้างโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทาน เพื่อจัดเก็บข้อมูล โครงสร้างอาคารชลประทานอย่างเป็นระบบ โดยจะพิจารณาข้อมูลที่ได้รับออกเป็นสองกลุ่ม ได้แก่ (1) ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำ และ (2) ข้อมูลสภาพเครื่องมือและการบำรุงรักษาอาคารชลประทาน ซึ่งข้อมูลที่ได้สามารถนำไปต่อยอดการวิเคราะห์ให้เกิดขีดความสามารถหลัก 2 ด้าน ดังนี้

**ขีดความสามารถสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ** เป็นการนำข้อมูลน้ำที่ได้รับจากระบบ SCADA รวมเข้ากับข้อมูลอีก 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) ข้อมูลพื้นที่ ความสูงระดับพื้นที่ จากระบบ GIS และ (2) ข้อมูลความต้องการเพาะปลูกและความต้องการใช้น้ำจากเกษตรกรหรือผู้ใช้น้ำ จากนั้นจะนำข้อมูลทั้ง 3 กลุ่มเข้าสู่ระบบ RID Smart Data เพื่อสร้างโมเดลการคาดการณ์ด้านน้ำ ซึ่งช่วยวิเคราะห์สถานการณ์น้ำในปัจจุบัน รวมถึงพยากรณ์สถานการณ์น้ำในอนาคต

ข้อมูลวิเคราะห์สถานการณ์น้ำและการพยากรณ์สถานการณ์น้ำในอนาคต สามารถนำมาต่อยอดโดยการนำเทคโนโลยี Digital Twin เข้ามาช่วยเหลือเพื่อจำลอง (Simulation) โลกดิจิทัลเสมือนจริงจากข้อมูลอุปกรณ์ สินทรัพย์เชิงกายภาพที่จัดเก็บจากเทคโนโลยี BIM ผสมเข้ากับข้อมูลด้านพื้นที่จากฐานข้อมูล GIS เพื่อจำลองสถานการณ์ภัยพิบัติในรูปแบบดิจิทัล 3 มิติ เพื่อเกิดการเตรียมการป้องกันและรับมือได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที

**ขีดความสามารถสนับสนุนการบริหารจัดการและบำรุงรักษาสินทรัพย์เชิงกายภาพ (Physical Asset)** ในส่วนของข้อมูลสภาพสิ่งก่อสร้าง เครื่องมือ และการบำรุงรักษาอาคารชลประทานที่ถูกรวบรวมและจัดเก็บด้วยเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) จะถูกนำเข้าสู่ระบบ RID Smart Data เพื่อพัฒนาโมเดลคาดการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาอาคารชลประทาน และการบริหารจัดการเครื่องมือ อุปกรณ์ต่าง ๆ โดยจะทำงานร่วมกับเทคโนโลยี Digital Twin เพื่อจำลองการเสื่อมสภาพของอาคารและอุปกรณ์เพื่อวางแผนให้เกิดการบำรุงรักษาเชิงพยากรณ์ (Predictive Maintenance) ส่งผลให้เกิดการใช้งานทรัพยากรภายในองค์กรได้อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

2) Digital Theme ที่ 2 และ 3: RID Smart Data/Stakeholder Centric



ภาพ 5.1-3 RID Smart Data/Stakeholder Centric

ภาพ 5.1-3 แสดงถึงแนวคิดซึ่งมุ่งเน้นการสร้างแพลตฟอร์มกลางในการรวบรวมและบูรณาการข้อมูลองค์กรแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการใช้งานข้อมูลความหลากหลายของการจัดเก็บข้อมูลที่กระจัดกระจายและขาดการเชื่อมโยง รวมทั้งเพิ่มความสามารถในการประมวลผลและการให้บริการด้านข้อมูลขององค์กร โดยสร้างความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่งผลถึงการเพิ่มความสามารถในการตัดสินใจบริหารจัดการน้ำ อาทิ การวางแผนการปล่อยน้ำ การเตือนภัยน้ำท่วม การจัดสรรน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการของภาคส่วนต่าง ๆ และการบริหารจัดการภายในองค์กรได้อย่างแม่นยำและทันท่วงที รวมไปถึงการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการยกระดับการให้บริการด้านข้อมูลดิจิทัลแก่ภาคประชาชน และองค์กรหน่วยงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก โดยหลักการ RID Smart Data มุ่งเน้นการสร้างขีดความสามารถด้านดิจิทัล ดังนี้

**การรวบรวมข้อมูลที่หลากหลาย** RID Smart Data สามารถนำเข้าสู่ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่หลากหลาย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลจากอุปกรณ์ IoT ข้อมูลจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศภายในของกรมชลประทาน ตลอดจนข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก เช่น กรมบัญชีกลาง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) กรมพัฒนาที่ดิน และอื่น ๆ โดยไม่จำกัดรูปแบบและโครงสร้างของข้อมูล

**การบูรณาการข้อมูล** ข้อมูลที่รวบรวมมาจะถูกนำมาจัดเก็บและบูรณาการเข้าด้วยกัน เพื่อสร้างฐานข้อมูลกลางของกรมชลประทานที่ครอบคลุมและเป็นปัจจุบัน

**การเตรียมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและมีความพร้อมใช้งาน** การรวบรวมข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ จะช่วยให้กรมชลประทานสามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างรอบด้าน และนำไปสู่การตัดสินใจเชิงนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

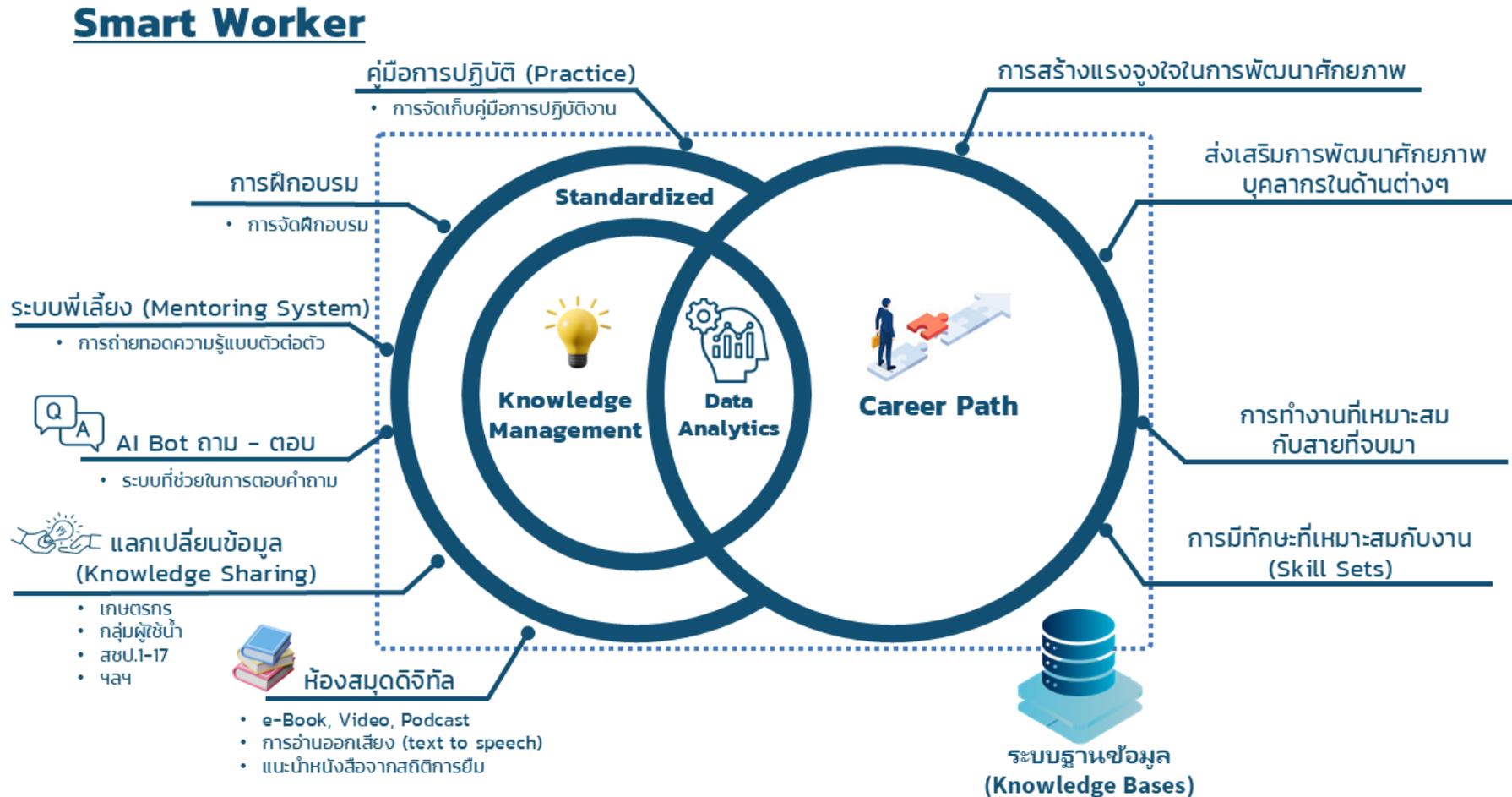
**การให้บริการข้อมูล** ครอบคลุมบริการต่าง ๆ อาทิ

- การวิเคราะห์ข้อมูล: เป็นการนำข้อมูลที่รวบรวมเข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์เพื่อประมวลผลข้อมูลที่หลากหลายให้กลายเป็นข้อมูลเชิงลึกพร้อมนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง เช่น การวางแผนการจัดการน้ำ

- การให้บริการระบบสารสนเทศ: เป็นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Web Application และ Mobile Application เป็นช่องทางการเข้าถึงข้อมูลสำหรับบุคลากรภายใน ภาคประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก

- การบริการข้อมูลเปิด หรือ Open Data: โดยจะนำเทคโนโลยี API Management และ Integration Platform เพื่อสร้างบริการด้านข้อมูลเปิด ซึ่งสามารถเข้าถึงได้โดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาชน และอื่น ๆ ที่มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถนำข้อมูลที่เปิดไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาระบบหรือสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรน้ำ หรือภารกิจอื่น ๆ ของหน่วยงานตนเองได้

3) Digital Theme ที่ 4: Smart Worker



ภาพ 5.1-4 Smart Worker

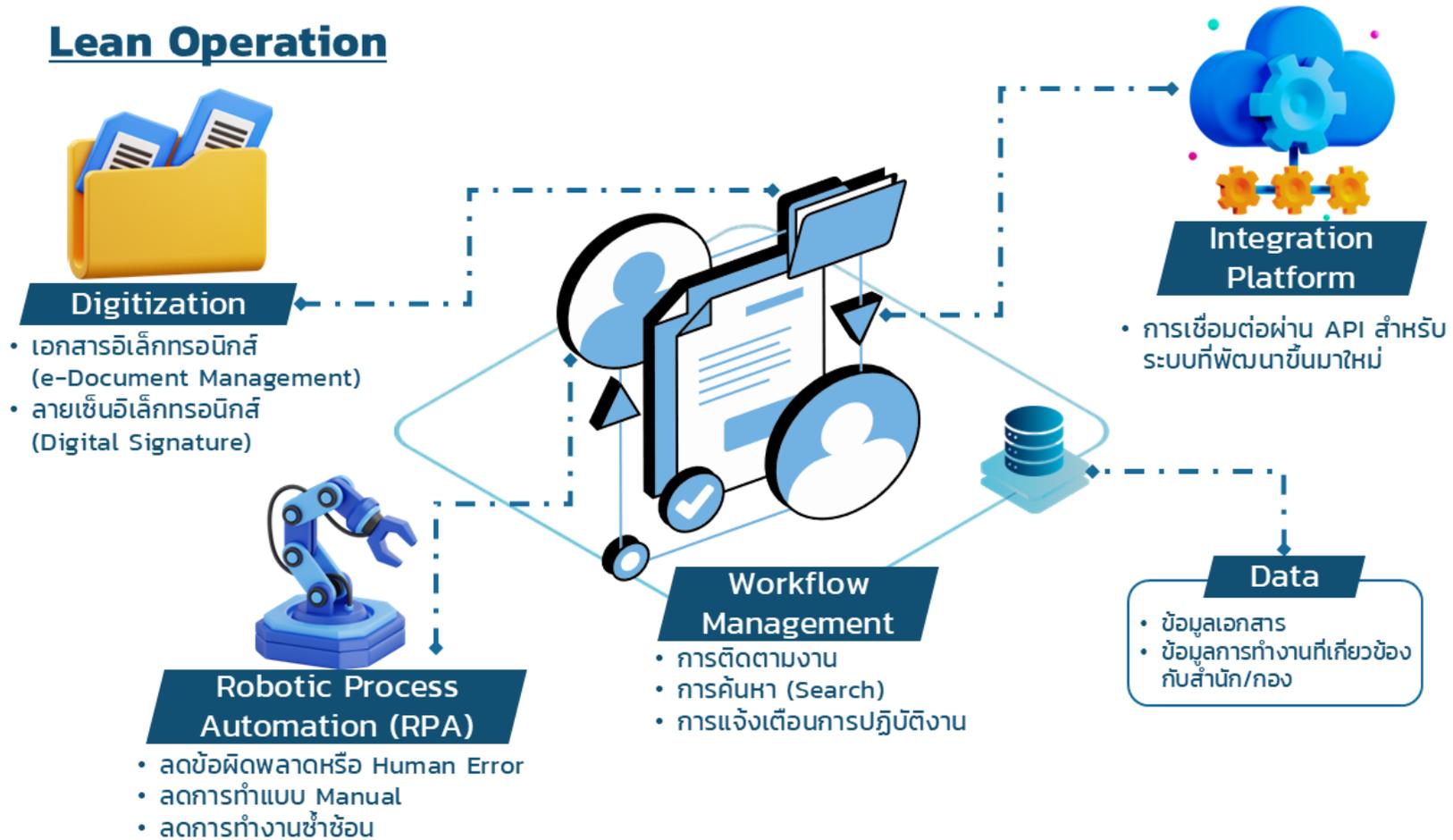
ภาพ 5.1-4 แสดงแนวคิด Smart Worker เป็นแนวคิดในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ กรอบแนวคิด และความสามารถ เน้นการเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรผ่านการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) และการพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path) ที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**การจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)** มุ่งเน้นการสร้าง จัดเก็บ จัดการ และใช้ประโยชน์องค์ความรู้ขององค์กรอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทั้งในด้านของการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในด้านต่าง ๆ การดึงองค์ความรู้ที่อยู่เฉพาะบุคคล (Tacit Knowledge) มาสู่การเป็นองค์ความรู้ขององค์กร (Explicit Knowledge) มีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน (Practice) การจัดฝึกอบรมอย่างเป็นระบบ การถ่ายทอดความรู้ผ่านระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) รวมถึงการใช้เทคโนโลยี AI Bot ในการถาม-ตอบ เพื่ออำนวยความสะดวกในการค้นหาข้อมูล นอกจากนี้ยังส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการจัดทำห้องสมุดดิจิทัลที่รวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์ภายใต้กระบวนการที่เป็นมาตรฐาน (Standardized) เพื่อที่สามารถให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าถึงและใช้ประโยชน์องค์ความรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**การพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path)** มุ่งเน้นการปรับปรุงขีดความสามารถของระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับบริบทและทิศทางขององค์กรในอนาคต ในด้านการบริหารจัดการและการสร้างแรงจูงใจ พร้อมส่งเสริมกระบวนการและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านต่าง ๆ ตั้งแต่การปรับเปลี่ยนกระบวนการคิดในการทำงาน (Mindsets) อาทิ การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง (Continuing Learning) มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีการทำงานเชิงรุก และมีทักษะที่เหมาะสมกับงาน (Skill Sets) ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นทักษะทางด้านชลประทาน ทักษะการบริหารจัดการองค์กร ทักษะการสอนงานและการมีส่วนร่วม และทักษะการใช้เครื่องมือเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเสริมสร้างคุณค่าในการทำงานได้อย่างต่อเนื่อง

ด้วยการผสมผสานการจัดการความรู้ เส้นทางอาชีพ และการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ Smart Worker จึงเป็นแนวทางที่ช่วยสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพ พร้อมตอบโจทย์การพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรในยุคดิจิทัล

4) Digital Theme ที่ 5: Lean Operation



ภาพ 5.1-5 Lean Operation

ภาพ 5.1-5 แสดงแนวคิดที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร ผ่านการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนการทำงาน ลดระยะเวลาในการปฏิบัติงาน และลดความซ้ำซ้อนของขั้นตอน โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ อาทิ เทคโนโลยี Robotic Process Automation (RPA) เพื่อลดการบันทึกข้อมูลหลายระบบงาน ลดข้อผิดพลาด (Human Error) การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการจัดการกระบวนการทำงาน (Workflow Management) การจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document Management) และการใช้ลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ (Digital Signature) เพื่อลดการทำงานแบบ Manual และลดความซ้ำซ้อนในกระบวนการทำงาน เพื่อให้บุคลากรสามารถมุ่งเน้นงานที่ต้องใช้ความคิดสร้างสรรค์และการตัดสินใจ ควบคู่ไปกับการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานแบบดั้งเดิมสู่ระบบดิจิทัลอย่างครบวงจร ลดการใช้กระดาษ (Paperless) เพิ่มความรวดเร็วและลดต้นทุนในการดำเนินงาน รวมถึงการเชื่อมโยงข้อมูลและบริการต่าง ๆ ผ่าน Integration Platform ที่รองรับการเชื่อมต่อด้วย API สำหรับระบบใหม่ที่พัฒนา ช่วยลดปัญหาการทำงานแบบไซโล (Silo) และเพิ่มความคล่องตัวในการทำงานอย่างบูรณาการด้วยทั้งหมดนี้ Lean Operation จะช่วยให้บุคลากรทำงานได้อย่างชาญฉลาด มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการขององค์กรในยุคดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 5.1.2.2 Digital Capability

เพื่อให้การพัฒนาขีดความสามารถของกรมชลประทานให้เป็นไปตาม Digital Theme ที่ได้กำหนดไว้ทั้ง 5 แนวคิดอย่างตรงตามความต้องการจำเป็นต้องวิเคราะห์และกำหนด Digital Capability เพื่อระบุรูปแบบเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อนำมาประยุกต์ใช้สำหรับการพัฒนาด้านดิจิทัล เพื่อสนับสนุนหลักแนวคิดและการดำเนินงานตาม Digital Theme ซึ่งประกอบไปด้วยกลุ่มเทคโนโลยี ดังนี้

#### 1) Big Data/Data Analytics

เทคโนโลยีสนับสนุนการนำเข้า จัดการคุณภาพข้อมูล การจัดเก็บและรวบรวมข้อมูลเพื่อเป็นจุดศูนย์กลางข้อมูลขนาดใหญ่ซึ่งรองรับข้อมูลทั้งรูปแบบมีโครงสร้าง (Structured Data) และไม่มีโครงสร้าง (Unstructured Data) โดยทำงานร่วมกับเทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อระบุแนวโน้มรูปแบบ และข้อมูลเชิงลึกที่ช่วยในการบริหารจัดการและสนับสนุนการตัดสินใจในการดำเนินงาน

#### 2) Integration Platform

แพลตฟอร์มบริหารจัดการการเชื่อมโยงและเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของระบบสารสนเทศหรือฐานข้อมูลต่าง ๆ ระหว่างกันเพื่อสนับสนุนให้การบูรณาการข้อมูลและการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานและระบบให้เป็นไปอย่างราบรื่น ลดความซับซ้อนของการพัฒนา การประมวลผลข้อมูล และสนับสนุนการทำงานร่วมกันอย่างไร้รอยต่อ

#### 3) Workflow Management

ระบบที่ช่วยบริหารจัดการและกำหนดขั้นตอนการทำงานให้อยู่ในรูปแบบอัตโนมัติทำให้กระบวนการทำงานมีความต่อเนื่องและเป็นระบบ ลดข้อผิดพลาดจากมนุษย์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้วยการจัดการทรัพยากรและเวลาที่เหมาะสม

#### 4) Internet of Things

การใช้อุปกรณ์ Internet of Things (IoT) เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ติดตามและตรวจวัดสถานการณ์ด้านน้ำ เก็บข้อมูลสภาพแวดล้อม อาทิ การวัดระดับน้ำ ความชื้น และสภาพอากาศ เพื่อนำข้อมูลมาสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำ รวมถึงลดการพึ่งพาแรงงานคน ในงานตรวจสอบและเก็บข้อมูล ส่งผลให้การดำเนินงานมีความรวดเร็วและประหยัดทรัพยากรภายในองค์กร

#### 5) Digital Twin

เทคโนโลยีการสร้างสภาพแวดล้อมจำลองดิจิทัลซึ่งเป็นภาพเสมือนของทรัพยากรจริงหรือระบบทางกายภาพ โดยการบูรณาการข้อมูลแบบเรียลไทม์จากการเก็บข้อมูลผ่านเซ็นเซอร์ และแหล่งข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงสถานะของสิ่งของหรือระบบทางกายภาพอยู่เสมอ ประกอบกับความสามารถในการจำลองและการสร้างแบบจำลองสถานการณ์ต่าง ๆ และคาดการณ์ผลลัพธ์ เพื่อช่วยในการวางแผนและปรับปรุง การบำรุงรักษาเชิงพยากรณ์ของทรัพยากรจริงหรือระบบทางกายภาพ โดยการวิเคราะห์ พยากรณ์ปัญหาและความต้องการในการบำรุงรักษาก่อนที่จะเกิดปัญหาขึ้น และเพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจ เพิ่มความแม่นยำและลดความเสี่ยงในกระบวนการตัดสินใจ

#### 6) Robotic Process Automation

เทคโนโลยี RPA สามารถช่วยดำเนินงานที่มีรูปแบบซ้ำเดิม มีลักษณะตามกฎกติกาหรือโครงสร้างการทำงานที่ชัดเจน มีจำนวนงานปริมาณมาก และใช้เวลานาน เพื่อช่วยลดข้อผิดพลาดของมนุษย์ เพิ่มความเร็ว และลดต้นทุนการดำเนินงาน ซึ่งงานที่สามารถประยุกต์ใช้ RPA ได้ อาทิ การพิมพ์ และบันทึกข้อมูล การทำสำเนาและย้ายไฟล์ การคำนวณ และการประมวลผลข้อมูลที่มีสูตรการคำนวณที่ชัดเจน

#### 7) Knowledge Management

เป็นการใช้เครื่องมือและระบบดิจิทัลในการรวบรวม จัดเก็บ แบ่งปัน และใช้ความรู้ภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากร/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลและความรู้ที่สำคัญได้ง่ายและรวดเร็ว ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจและปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ซึ่งประกอบด้วย ฐานข้อมูลความรู้ (Knowledge Base) ระบบการจัดการเอกสาร (Document Management Systems) ซอฟต์แวร์การทำงานร่วมกัน (Collaboration Software) ระบบการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) แพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ (e-Learning Platforms)

#### 8) Artificial Intelligence

เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เป็นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลหรือระบบคอมพิวเตอร์จำลองความสามารถการทำงานที่ปัญญามนุษย์สามารถทำได้ เช่น การเรียนรู้ การตัดสินใจ การแก้ปัญหา และการสื่อสาร มาช่วยเหลืองานวิเคราะห์ คาดการณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงานโดยการสนับสนุนหรือทดแทนมนุษย์ อาทิ การคาดการณ์ความต้องการน้ำและการวางแผนจัดสรรทรัพยากร

## 9) Single Platform

เป็นการผสมรวมเครื่องมือในการพัฒนา บริหารจัดการ การประมวลผล และการจัดการความมั่นคงปลอดภัยเข้าไว้เป็นหนึ่งเดียว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการข้อมูล ความรู้ และกระบวนการทำงาน พร้อมกับการกำหนดมาตรฐานกลางให้กับเครื่องมือและระบบสารสนเทศ ซึ่งจะช่วยลดความซับซ้อน ลดต้นทุน และเพิ่มความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศ

### 5.1.3 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix)

กระบวนการสำคัญในการวางแผนเปลี่ยนแปลงองค์กรจากสภาพปัจจุบันสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเน้นการประเมินสภาพการพัฒนาด้านดิจิทัลในปัจจุบันของกรมชลประทาน เปรียบเทียบกับเป้าหมาย กำหนดสิ่งที่ต้องดำเนินการ และพิจารณากำหนดเทคโนโลยีที่มีศักยภาพในการนำมาใช้

ซึ่งการวิเคราะห์จะพิจารณาครอบคลุม 4 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านระบบสารสนเทศ และด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัล รายละเอียดดังตาราง 5.1-2 ถึง 5.1-5

ตาราง 5.1-2 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ Smart Water Management

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยี ที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน</b>		
กระบวนการดำเนินงานด้านการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานยังมีรูปแบบทำด้วยมือ (Manual) ส่งผลให้เกิดความล่าช้าและเกิดความยากลำบากในการจัดเก็บเอกสารจำนวนมาก รวมถึงยากต่อการบูรณาการข้อมูลร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ภายในกรมชลประทาน	พัฒนาระบบสนับสนุนกระบวนการดำเนินงานด้านการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานให้สามารถดำเนินการผ่านระบบดิจิทัลได้อย่างครบวงจร สามารถจัดเก็บ รับส่งข้อมูลได้อย่างเป็นระบบ เป็นขั้นตอน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Workflow Management</li> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Internet of Things</li> <li>● Digital Twin</li> </ul>

ตาราง 5.1-2 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ Smart Water Management (ต่อ)

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยี ที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน</b>		
กระบวนการบำรุงรักษาอาคารชลประทาน และเครื่องมือ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำ เป็นลักษณะการบำรุงรักษาเน้นแก้ไขเมื่อเกิดปัญหา (Reactive Maintenance) มากกว่าการป้องกันหรือคาดการณ์ ส่งผลให้อุปกรณ์บางชิ้นไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และเกิดการใช้งานทรัพยากรอย่างไม่เต็มประสิทธิภาพ	ปรับปรุงขั้นตอน แนวทางการบำรุงรักษาอาคารชลประทานและเครื่องมือ อุปกรณ์ด้านการบริหารจัดการน้ำ โดยพิจารณาจากการนำข้อมูลอาคารชลประทาน เครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ มาสนับสนุนโมเดลการคาดการณ์อายุการใช้งานและความเสื่อมสภาพของอาคารเพื่อพัฒนาโมเดลสำหรับการบำรุงรักษาเชิงพยากรณ์ (Predictive Maintenance)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Workflow Management</li> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Internet of Things</li> <li>● Digital Twin</li> </ul>
<b>ด้านข้อมูลสารสนเทศ</b>		
ข้อมูลโครงสร้างของอาคารชลประทาน ยังไม่ถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ซึ่งส่งผลให้ไม่สามารถนำข้อมูลไปประมวลผลวิเคราะห์ต่อยอดได้	นำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) เข้ามาสนับสนุนการจัดเก็บข้อมูลโครงสร้างอาคารชลประทาน เพื่อเป็นจุดเริ่มต้นในการจัดเก็บข้อมูลเชิงโครงสร้างอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ ก่อสร้าง ไปจนถึงการบริหารจัดการอาคารในระยะยาว โดยข้อมูลที่ถูกจัดเก็บในรูปแบบดิจิทัลนี้ จะสามารถนำไปต่อยอดสำหรับการวิเคราะห์ การคาดการณ์ และการวางแผนในอนาคต	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Digital Twin - BIM</li> </ul>

ตาราง 5.1-2 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ Smart Water Management (ต่อ)

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยีที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านข้อมูลสารสนเทศ</b>		
การส่งข้อมูลสถานการณ์ด้านน้ำให้เกษตรกรและกลุ่มผู้ใช้น้ำยังไม่สามารถลงรายละเอียดในระดับรายกลุ่มหรือรายพื้นที่ได้ ส่งผลให้ข้อมูลที่เกษตรกรได้รับไม่ตรงกับความต้องการหรือสภาพการณ์ในพื้นที่จริง ซึ่งอาจนำไปสู่การวางแผนการใช้น้ำที่ไม่เหมาะสม	มีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำและเชื่อมต่อกับข้อมูลกลุ่มนี้เข้าสู่ระบบ RID Smart Data เพื่อพัฒนาโมเดลสำหรับการวิเคราะห์ข้อมูล โดยลงรายละเอียดการวิเคราะห์สถานการณ์น้ำรายพื้นที่ เพื่อกระจายข่าวสาร ข้อมูลให้ประชาชนเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ รวมถึงสามารถคาดการณ์พื้นที่ที่จะได้รับผลกระทบเมื่อเกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติในอนาคต เพื่อเตรียมแผนการรับมือได้อย่างเหมาะสม	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Digital Twin</li> </ul>
<b>ด้านระบบสารสนเทศ</b>		
กรมชลประทานยังขาดระบบสารสนเทศกลางสำหรับการบริหารจัดการงานโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทาน รวมถึงระบบฐานข้อมูลกลางสำหรับการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำ	<p>พิจารณาการพัฒนาระบบสารสนเทศกลางสำหรับการบริหารจัดการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานที่สามารถเก็บข้อมูลของกระบวนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเพื่อให้เกิดการบูรณาการข้อมูลร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลที่สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำและสามารถเรียกดูได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Workflow Management</li> <li>● Big Data / Data Analytics</li> </ul>

ตาราง 5.1-2 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ Smart Water Management (ต่อ)

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยี ที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัล</b>		
กรมชลประทานมีการริเริ่มใช้งานระบบ Sensors และ Monitoring สำหรับการบริหารจัดการน้ำ แต่ยังคงขาดโครงสร้างพื้นฐานด้านการบูรณาการข้อมูล	จัดหาโครงสร้างพื้นฐานรองรับการบูรณาการข้อมูล และข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลด้าน Sensors และ Monitoring	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Internet of Things</li> <li>● Digital Twin</li> </ul>

ตาราง 5.1-3 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ RID Smart Data / Stakeholder Centric

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยี ที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน</b>		
กระบวนการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ยังมีขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนหลายขั้นตอน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการตัดสินใจและการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังจำเป็นต้องพึ่งพาข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่หลากหลายและไม่เชื่อมโยงกัน ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการทำงาน	ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนและไม่จำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน บูรณาการข้อมูลจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เข้าด้วยกันเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Integration Platform</li> </ul>
<b>ด้านข้อมูลสารสนเทศ</b>		
มาตรฐานในการเก็บข้อมูลจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ไม่มีความสอดคล้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการประมวลผลข้อมูล	กำหนดมาตรฐานข้อมูลให้มีความชัดเจน เพื่อให้ข้อมูลมีความสอดคล้องและพร้อมใช้งาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Integration Platform</li> </ul>

ตาราง 5.1-3 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ RID Smart Data / Stakeholder Centric (ต่อ)

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยีที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านข้อมูลสารสนเทศ</b>		
ข้อมูลที่น่ามาใช้ยังไม่ได้ถูกจัดระเบียบ และโครงสร้างให้เหมาะสม โดยข้อมูลบางส่วนอาจผิดพลาดและไม่ครบถ้วน	ทำความสะอาดข้อมูลเพื่อกำจัดข้อมูลที่ไม่ถูกต้องหรือซ้ำซ้อน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Integration Platform</li> </ul>
การเข้าถึงข้อมูลบางส่วนไม่สามารถเข้าถึงได้โดยง่าย รวมไปถึงการนำข้อมูลมาใช้	จัดระเบียบโครงสร้างให้กับข้อมูล เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถนำข้อมูลไปใช้งานได้ทันที	
<b>ด้านระบบสารสนเทศ</b>		
กรมชลประทานยังไม่มีระบบสารสนเทศกลางในการรองรับการจัดเก็บ วิเคราะห์ และนำข้อมูลมาใช้	พัฒนาระบบสารสนเทศกลางที่เหมาะสมกับปริมาณ และชนิดของข้อมูลในการจัดเก็บ วิเคราะห์ และนำข้อมูลมาใช้ เพื่อพัฒนากกรมชลประทานเป็นหน่วยงานภาครัฐที่ให้บริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพด้วยข้อมูล	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Integration Platform</li> <li>● Artificial Intelligence (AI)</li> </ul>
	พัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูล โดยเลือกใช้เครื่องมือวิเคราะห์ที่เหมาะสมกับทางกรมชลประทาน	
	พิจารณาถึงการใช้ Artificial Intelligence หรือ Machine Learning เพื่อจำลองหรือทำนายผลลัพธ์	
การเชื่อมต่อระบบสารสนเทศต่าง ๆ ภายในกรมชลประทาน ยังไม่ได้รับการจัดสรรให้เหมาะสม	พัฒนาระบบเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ เพื่อเชื่อมโยงระบบไว้ด้วยกัน โดยออกแบบหรือกำหนดมาตรฐานการเชื่อมโยงเพื่อให้ทุกระบบสามารถทำงานด้วยกันอย่างราบรื่น	

ตาราง 5.1-3 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ RID Smart Data / Stakeholder Centric (ต่อ)

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยี ที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัล</b>		
<p>กรมชลประทานมีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศแต่ยังขาดการควบคุมมาตรฐานและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัล</p>	<p>กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยที่เข้มงวด เช่น การเข้ารหัส การตรวจสอบสิทธิการเข้าถึง</p>	<p>● Big Data / Data Analytics</p>
	<p>พิจารณาถึงระบบแจ้งเตือนเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ เช่น การใช้งานอุปกรณ์เกินขีดจำกัด หรือการโจมตีทางไซเบอร์</p>	
	<p>พิจารณาถึงการเลือกใช้ระบบตรวจจับหรือป้องกันภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นกับระบบสารสนเทศ</p>	
	<p>ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยของข้อมูล เช่น พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</p>	
	<p>จัดอบรมบุคลากรภายในกรมชลประทานให้มีความรู้เท่าทันในการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่หรือถึงภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น</p>	

ตาราง 5.1-4 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ Smart Worker

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยีที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน</b>		
กรมชลประทานได้กำหนดส่วนหนึ่งของแนวทางในการดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ (Turnaround to Intelligent Organization) โดยมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ (Innovation and Knowledge) โดยกำหนดให้มีกลยุทธ์ 5.3 ส่งเสริมระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management : KM)	พิจารณาวางแผนการส่งเสริมให้บุคลากรเรียนรู้อยู่ตลอดเวลา ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้อมูลระหว่างสำนัก/กอง พิจารณาความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอก ศึกษากระบวนการงานที่มีการเปลี่ยนแปลง การนำความคิดแบบใหม่ที่มีมุมมองกว้างขึ้นมาใช้ฝึกฝนและนำไปปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Knowledge Management System</li> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Integration Platform</li> <li>● Artificial Intelligence (AI)</li> </ul>
<b>ด้านข้อมูลสารสนเทศ</b>		
กรมชลประทานมีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลที่หลากหลาย ทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก ซึ่งยังขาดการจัดการรวบรวมองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ	พิจารณาขยายขีดความสามารถในการรวบรวมความรู้ทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก เพื่อนำมาจัดหมวดหมู่ และจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ รวมถึงข้อมูลที่ได้จากการเรียนรู้จากการปฏิบัติและการทำงานกับผู้เชี่ยวชาญ โดยนำความรู้ที่ได้มาเขียนเป็นคู่มือการปฏิบัติงานและทำการรวบรวมไว้อย่างเป็นระบบให้สามารถค้นหาและเข้าถึงข้อมูลได้อย่างถูกต้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Knowledge Management System</li> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Integration Platform</li> <li>● Artificial Intelligence (AI)</li> </ul>

ตาราง 5.1-4 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ Smart Worker (ต่อ)

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยี ที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านระบบสารสนเทศ</b>		
กรมชลประทานมีระบบ e-Learning ให้กับบุคลากรภายใน รวมทั้งระบบห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์	พิจารณาเพิ่มขีดความสามารถเทคโนโลยีการฝึกอบรมออนไลน์ ให้มีระบบโต้ตอบระหว่างผู้เรียนและอาจารย์ผู้สอน มี Digital Blackboard รองรับการใช้งาน และการนำข้อมูลมานำเสนอในการฝึกอบรม หรือการจัดประชุมออนไลน์ โดยจัดการวางแผนการฝึกอบรมอย่างเป็นระบบทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อส่งต่อความรู้ทั้งทางภาคทฤษฎีและปฏิบัติให้กับบุคลากรท่านอื่น ๆ ด้วยการนำระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) เข้ามาใช้สนับสนุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Knowledge Management System</li> <li>● Big Data / Data Analytics</li> <li>● Integration Platform</li> <li>● Artificial Intelligence (AI)</li> </ul>

ตาราง 5.1-5 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ Lean Process

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยีที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน</b>		
<p>ปัจจุบันการขออนุมัติคำขอต่าง ๆ ต้องส่งเรื่องให้ผู้บริหารระดับสูงทำการพิจารณาอนุมัติ ผู้บริหารต้องพิจารณาสั่งการในทุก ๆ เรื่องทำให้เกิดภาระงานจำนวนมากในการรอให้ผู้บริหารพิจารณา</p>	<p>พิจารณาปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน โดยการกระจายอำนาจการตัดสินใจ (Decentralization) สู่ผู้บริหารระดับรองลงมาและในกรณีที่มีการพิจารณาไม่เงื่อนไขการพิจารณาที่ชัดเจน อาจพิจารณานำเทคโนโลยีเข้ามาช่วย โดยเน้นรูปแบบที่เป็น Automation มากยิ่งขึ้น โดยให้ระบบวิเคราะห์พิจารณาข้อมูลตามหลักเกณฑ์ข้อกำหนดการอนุมัติที่เป็นมาตรฐาน เช่น นำระบบมาช่วยสนับสนุนการพิจารณาอนุมัติหรืออนุญาตโดยอัตโนมัติ เพิ่มความรวดเร็วในกระบวนการลดภาระงานของผู้บริหารและบุคลากร</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● RPA</li> <li>● Workflow Management</li> <li>● Integration Platform</li> </ul>
<p>กรมชลประทานเป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ชลประทาน รวมทั้งให้บริการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำ สถานการณ์น้ำ และแผนการจัดการน้ำต่าง ๆ ซึ่งปัจจุบันกระบวนการให้บริการจำนวนมากเป็นการให้บริการตามการร้องขอหรือการบริการในลักษณะ ช่วยเหลือบรรเทา หรือชดเชย</p>	<p>กลยุทธ์การให้บริการลูกค้าเชิงรุก โดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกตามกรณี อาทิ ช่วงเวลาพื้นที่ กลุ่มเป้าหมายเพื่อตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วและตรงจุด ดำเนินการในลักษณะป้องกันแจ้งเตือน ลดผลกระทบ รวมทั้งการสื่อสารข้อมูลแบบ Two-way Interactive</p>	

ตาราง 5.1-5 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ Lean Process (ต่อ)

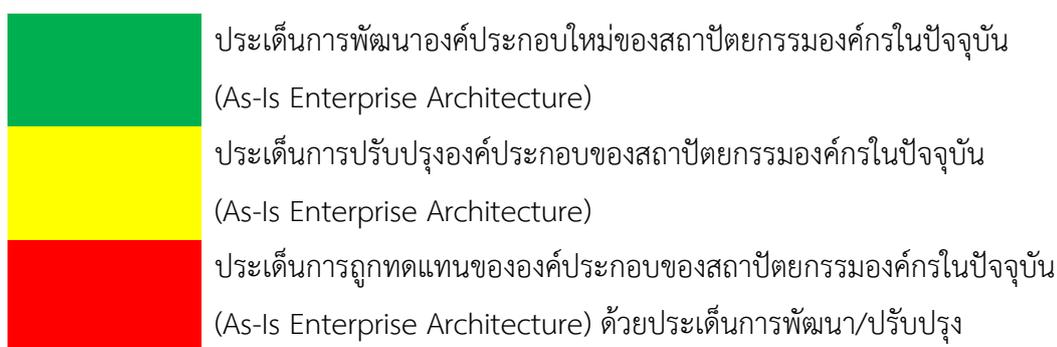
สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยี ที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านข้อมูลสารสนเทศ</b>		
<p>กรมชลประทานมีระบบสารสนเทศที่ใช้ทำงานภายในอยู่ในรูปแบบ Silo เนื่องจากรูปแบบกระบวนการทำงานที่ต่างฝ่ายต่างทำงานที่รับผิดชอบ ทำให้ระบบสารสนเทศขาดการเชื่อมโยงข้อมูล ขาดการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างระบบ การส่งต่อข้อมูลกับหน่วยงานต่าง ๆ ส่งต่อในรูปแบบ Manual ทำให้เกิดความล่าช้า เกิดการเก็บข้อมูลซ้ำซ้อน และขาดประสิทธิภาพ</p>	<p>การเชื่อมโยงข้อมูลในรูปแบบบูรณาการ โดยลดการสร้างข้อมูลซ้ำในแต่ละระบบสารสนเทศด้วยการจัดทำฐานข้อมูลกลางเพื่อเก็บข้อมูลหลัก อาทิ ข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้สามารถระบุตัวตน อ้างอิงระหว่างระบบสารสนเทศต่าง ๆ ได้ ทำให้สามารถตรวจสอบข้อมูลในแต่ละระบบได้ เป็นการช่วยลดระยะเวลาการดำเนินงานในการบันทึกข้อมูลซ้ำซ้อนให้น้อยลงได้</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● RPA</li> <li>● Workflow Management</li> <li>● Integration Platform</li> </ul>
<p>กรมชลประทานมีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลที่หลากหลายทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร แต่กระบวนการจัดเก็บข้อมูลในปัจจุบันยังกระจายอยู่ตามกิจกรรมของสำนัก/กองต่าง ๆ การส่งต่อข้อมูลเป็นลักษณะการขอข้อมูล หรือส่งผ่านเอกสาร หรือแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ทำให้ยากต่อการประมวลผล</p>	<p>พิจารณาขยายขีดความสามารถในการรวบรวมจัดเก็บข้อมูลและเชื่อมโยงข้อมูลอย่างเป็นระบบในการรวบรวมองค์ความรู้ต่าง ๆ ในการนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยจัดทำและจัดการ Master Data เพื่อใช้เป็นข้อมูลหลักในการอ้างอิง และนำข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ มาสร้างความเชื่อมโยงและวิเคราะห์ข้อมูลร่วมกันได้</p>	

ตาราง 5.1-5 การวิเคราะห์แนวทางการเปลี่ยนแปลงสถาปัตยกรรมองค์กร (Transition Matrix) ของ Lean Process (ต่อ)

สภาพปัจจุบัน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	เทคโนโลยี ที่มีโอกาสนำมาใช้ (Digital Capability)
<b>ด้านระบบสารสนเทศ</b>		
<p>การติดตามสถานะของงานของแต่ละสำนัก/กองภายในกรมชลประทาน ยังไม่ได้มีการดำเนินการอย่างเป็นระบบ การทำงานขาดการเชื่อมโยงข้อมูล การติดตามสถานะงานต้องใช้เวลาในการติดตามนาน</p>	<p>พิจารณาการนำระบบสารสนเทศในการติดตามงาน (Track and Trace) ของบุคลากรภายในองค์กรในการช่วยให้ผู้บริหารสามารถควบคุมการทำงานและติดตามสถานะงานได้ ในส่วนของผู้ปฏิบัติงานสามารถแจ้งผลการทำงาน อีพเดทปัญหาที่พบเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามาช่วยร่วมแก้ไขปัญหาได้ การที่ผู้บริหารทราบถึงภาระงานของบุคลากรแต่ละราย ทำให้สามารถวางแผนมอบหมายงานได้ โดยระบบแสดงผลข้อมูลผ่าน Dashboard หรือมีสัญลักษณ์แสดงให้ผู้บริหารทราบว่าการทำงานอยู่ในสถานะปกติ หรืออยู่ในสถานะที่มีปัญหาซึ่งต้องการให้ผู้บริหารเข้ามาแก้ไข และมอบหมายงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● RPA</li> <li>● Workflow Management</li> <li>● Integration Platform</li> </ul>
<p>แพลตฟอร์มด้านการจัดการข้อมูล ซึ่งรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ยังขาดระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องนำไปประมวลผลหรือวิเคราะห์ข้อมูลได้</p>	<p>พัฒนาแพลตฟอร์มด้านการจัดการข้อมูลซึ่งรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบข้อมูลที่มีโครงสร้าง (Structured) กึ่งโครงสร้าง (Semi-Structured) และไม่มีโครงสร้าง (Unstructured) เพื่อให้ง่ายต่อการดึงข้อมูลมาใช้งาน หรือสามารถส่งต่อไปยังระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องนำไปประมวลผล หรือวิเคราะห์ข้อมูลได้</p>	

## 5.2 สถาปัตยกรรมในอนาคต (To-Be Architecture)

การจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรในอนาคตของกรมชลประทานสะท้อนถึงการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) กับการกำหนดแนวทางการพัฒนาด้านดิจิทัล หรือ Digital Theme สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมายของกรมชลประทาน และแสดงถึงองค์ประกอบในภาพรวมของสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมายของกรมชลประทานในแต่ละด้าน โดยภาพรวมสถาปัตยกรรมองค์กรในอนาคตแสดงดังภาพ 5.2-1

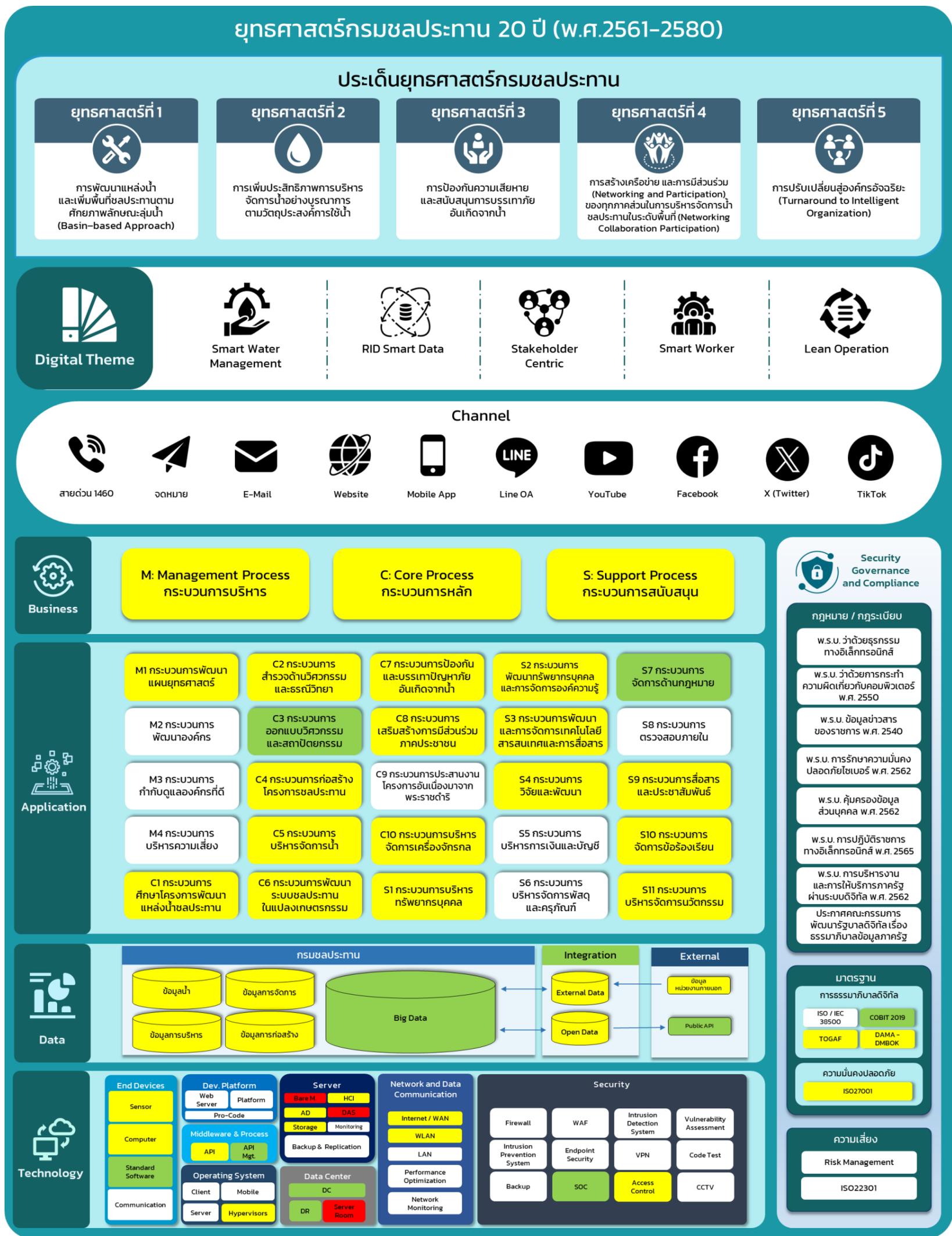


การจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรในอนาคตของกรมชลประทานสะท้อนถึงการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) กับการกำหนดแนวทางการพัฒนาด้านดิจิทัล หรือ Digital Theme สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมายของกรมชลประทาน และแสดงถึงองค์ประกอบในภาพรวมของสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมายของกรมชลประทานในแต่ละด้าน โดยภาพรวมสถาปัตยกรรมองค์กรในอนาคตแสดงดังภาพ 5.2-1

จากภาพ 5.2-1 แสดงถึงภาพรวมกรอบแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน มีรายละเอียดดังนี้

1) ช่องทางบริการ (Channel) จากภาพ 5.2-1 แสดงช่องทางการบริการที่สามารถเข้าถึงบริการดิจิทัลของกรมชลประทานได้ซึ่งประกอบด้วย

- ช่องทางศูนย์ Call Center
- ระบบสารสนเทศที่ติดตั้งบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ (Mobile)
- ระบบสารสนเทศ Web Application
- การส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-Mail)
- สื่อสังคมออนไลน์ (Social)



ภาพ 5.2-1 ภาพรวมสถาปัตยกรรมเป้าหมาย (To-Be Architecture)

2) กระบวนการปฏิบัติงาน ประกอบไปด้วย 3 กลุ่มกระบวนการหลัก (Key Work Process) ได้แก่ กระบวนการบริหาร (Management Process) กระบวนการหลัก (Core Process) และกระบวนการสนับสนุน (Support Process)

3) ระบบสารสนเทศ (Application Services) ระบบสารสนเทศในอนาคตจำแนกตามกลุ่มกระบวนการหลัก (Key Work Process) ซึ่งสถาปัตยกรรมเป้าหมายจะมีการปรับปรุงขีดความสามารถของกระบวนการปฏิบัติงานด้วยการปรับปรุงระบบสารสนเทศเดิม พัฒนาระบบสารสนเทศเพิ่มเติม และการยกเลิก ดังนี้

ตาราง 5.2 การปรับเปลี่ยนระบบสารสนเทศ

กลุ่มกระบวนการ	การปรับปรุงประสิทธิภาพ	การพัฒนาขึ้นใหม่	การยกเลิก
กระบวนการบริหาร (Management Process)		ระบบสารสนเทศกลาง เพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียน เพื่อการชลประทาน	
กระบวนการหลัก (Core Process)	1) ระบบฐานข้อมูล การเกษตร 2) ระบบฐานข้อมูล องค์กรผู้ใช้น้ำ ชลประทาน	1) ระบบจัดการโครงการ ออกแบบและก่อสร้าง 2) RID SWAMP 3) ฐานข้อมูลตะกอนและ คุณภาพน้ำในอ่างเก็บน้ำ ขนาดใหญ่และขนาดกลาง 4) ระบบฐานข้อมูล และการเตือนภัย แผ่นดินไหวสำหรับงาน ด้านความปลอดภัยเขื่อน 5) ระบบติดตาม สถานการณ์น้ำด้วยกล้อง วงจรปิด และ ปัญญาประดิษฐ์ 6) ระบบบริหารจัดการ เครื่องจักร	1) Web App ระบบฐานข้อมูล ชลประทาน 2) EVA online

ตาราง 5.2 การปรับเปลี่ยนระบบสารสนเทศ (ต่อ)

กลุ่มกระบวนการ	การปรับปรุงประสิทธิภาพ	การพัฒนาขึ้นใหม่	การยกเลิก
กระบวนการสนับสนุน (Support Process)	3) ระบบงานบริการรับงานทดสอบ 4) ระบบ Call Center	1) ระบบจัดการโครงสร้างอัตรากำลังและตรวจสอบคุณสมบัติทรัพยากรบุคคล 2) ระบบจัดการองค์ความรู้และพัฒนาทรัพยากรบุคคล 3) RID Smart Data 4) ระบบเผยแพร่ข่าวสารและสารสนเทศของหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค กรมชลประทาน 5) ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรม 6) ระบบจัดการด้านกฎหมาย (Legal and Case Management) 7) ระบบห้องสมุดดิจิทัล 8) Digital Signage 9) ระบบสนับสนุนการประชุม (Meeting Management)	1) ระบบห้องสมุดอัตโนมัติ KOHA 2) ระบบคลังข้อมูล Dspace 3) ฐานข้อมูลงานวิจัยสถาบันพัฒนาการชลประทาน

- 4) ด้านข้อมูล (Data Architecture) เป็นการมุ่งเน้นการสร้างขีดความสามารถเพิ่มเติมดังนี้
- 4.1) Database Management System คือระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและจัดเก็บข้อมูลต่าง ๆ จากระบบสารสนเทศ โดยจะบันทึกข้อมูลที่อยู่ในรูปแบบ Structured Data
- 4.2) Integration Platform คือแพลตฟอร์มที่ใช้สำหรับการเชื่อมโยงบูรณาการและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างระบบสารสนเทศภายในกรมชลประทาน และระบบสารสนเทศภายนอกด้วยการใช้เทคโนโลยี Application Programming Interface (API) เป็นตัวกลางในการเชื่อมโยง

4.3) Big Data & Analytics คือระบบบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ที่ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลจากระบบสารสนเทศภายในกรมชลประทาน และระบบสารสนเทศภายนอกที่เกี่ยวข้อง สำหรับใช้ในการสนับสนุนการสรุปผลวิเคราะห์ คาดการณ์ และแสดงให้อยู่ในแผนภาพสรุปข้อมูล (Dashboard) ที่ง่ายต่อความเข้าใจ

5) ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ดิจิทัล (Infrastructure and Technology Architecture) Infra Technology & Security ที่ต้องดำเนินการ ประกอบด้วย การปรับปรุงอุปกรณ์ให้มีความพร้อมและเพียงพอต่อการใช้งานรวมถึงปรับปรุงศูนย์ข้อมูล และระบบเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพและความสามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็วทั่วถึงและมีความมั่นคงปลอดภัย

6) กรอบและแนวทางมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance) ที่ต้องดำเนินการ ประกอบด้วย

6.1) COBIT คือกรอบการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลและการบริหารจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร มีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยงทางธุรกิจด้วยการนำเสนอแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับกระบวนการควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

6.2) ISO 38500 คือมาตรฐานสำหรับการกำกับดูแลกิจการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีวัตถุประสงค์ในการวางโครงสร้างสำหรับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

6.3) ISO 27001 คือมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ มีวัตถุประสงค์ในการวางกระบวนการและมาตรการควบคุมที่กำหนดไว้เพื่อปกป้องสินทรัพย์สารสนเทศและจัดการกับภัยคุกคามขององค์กร

6.4) ISO 22301 คือมาตรฐานสากลสำหรับการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรฐานให้องค์กรมีการบริหารจัดการแบบองค์รวม ซึ่งบ่งชี้ถึงภัยคุกคามต่อองค์กร และผลกระทบของภัยคุกคามนั้นต่อการดำเนินธุรกิจ และเป็นกรอบการสร้างขีดความสามารถให้องค์กรใช้ในการตอบสนองและปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก

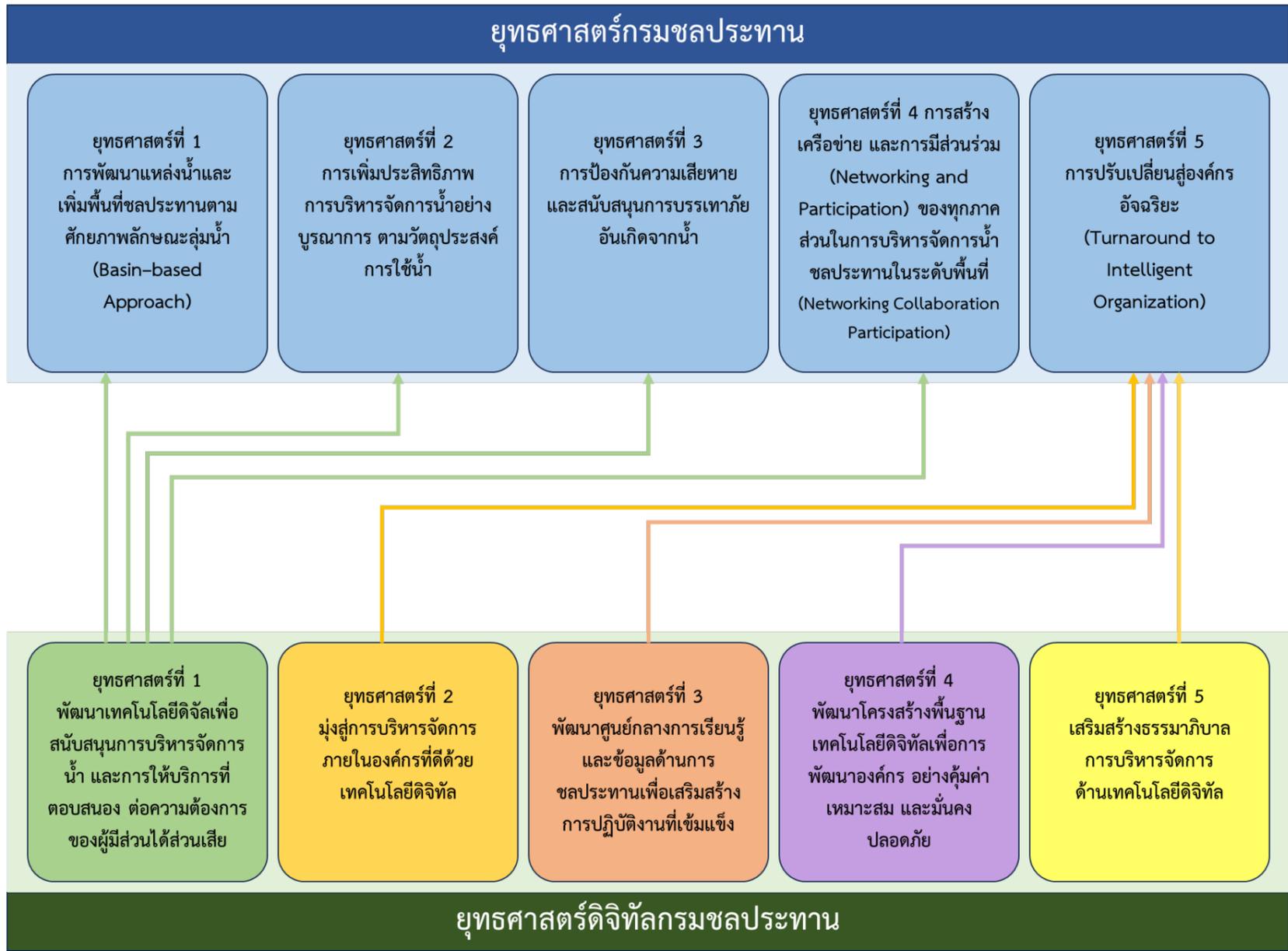
6.5) Data Governance Framework คือกรอบธรรมาภิบาลข้อมูล ซึ่งเป็นโครงสร้าง ที่ช่วยให้องค์กรกำหนดความรับผิดชอบการตัดสินใจและดำเนินการกับข้อมูลองค์กร มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดสิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารจัดการข้อมูล

6.6) TOGAF คือมาตรฐานการพัฒนาและการกำกับดูแลสถาปัตยกรรมองค์กร ซึ่งเป็นกรอบแนวทาง (Framework) ที่เน้นการพัฒนาและปรับปรุงสถาปัตยกรรมองค์กรให้มีความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

## โครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568 - 2572)

---

โครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568-2572) จัดทำโดยอ้างอิงยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ซึ่งมีความสอดคล้องสนับสนุนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทานดังนี้



ภาพ 6.1-1 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์กรมชลประทานและยุทธศาสตร์ดิจิทัล

ตาราง 6.1-1 แสดงความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ดิจิทัลและยุทธศาสตร์กรมชลประทาน

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน	กลยุทธ์
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำและการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทานตามศักยภาพลักษณะลุ่มน้ำ (Basin – Based Approach)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กลยุทธ์ที่ 1.1 จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาตามลุ่มน้ำหลักและจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาลุ่มน้ำสาขา (ลุ่มน้ำย่อย) ทั้งระบบโดยจัดการน้ำตามแนวทาง IWRM (Integrated Water Resource Management)</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 1.2 ดำเนินการพัฒนาโครงการชลประทานตามแผนแม่บทการพัฒนาลุ่มน้ำหลัก และลุ่มน้ำสาขา (ลุ่มน้ำย่อย) ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการน้ำ</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 1.3 ผันน้ำและเก็บกักน้ำจากลุ่มน้ำในประเทศและแหล่งน้ำนานาชาติมาใช้ประโยชน์</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 1.4 ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพแหล่งน้ำ เพื่อเพิ่มความจุในการกักเก็บน้ำสำหรับการเพิ่มพื้นที่ชลประทาน/รองรับความต้องการการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 1.5 แสวงหาความร่วมมือและร่วมทุนจากภาคีในการพัฒนาแหล่งน้ำ</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 1.6 ดำเนินงานโครงการชลประทานอันเนื่องมาจากพระราชดำริให้ครบทั้งระบบ</li> </ul>

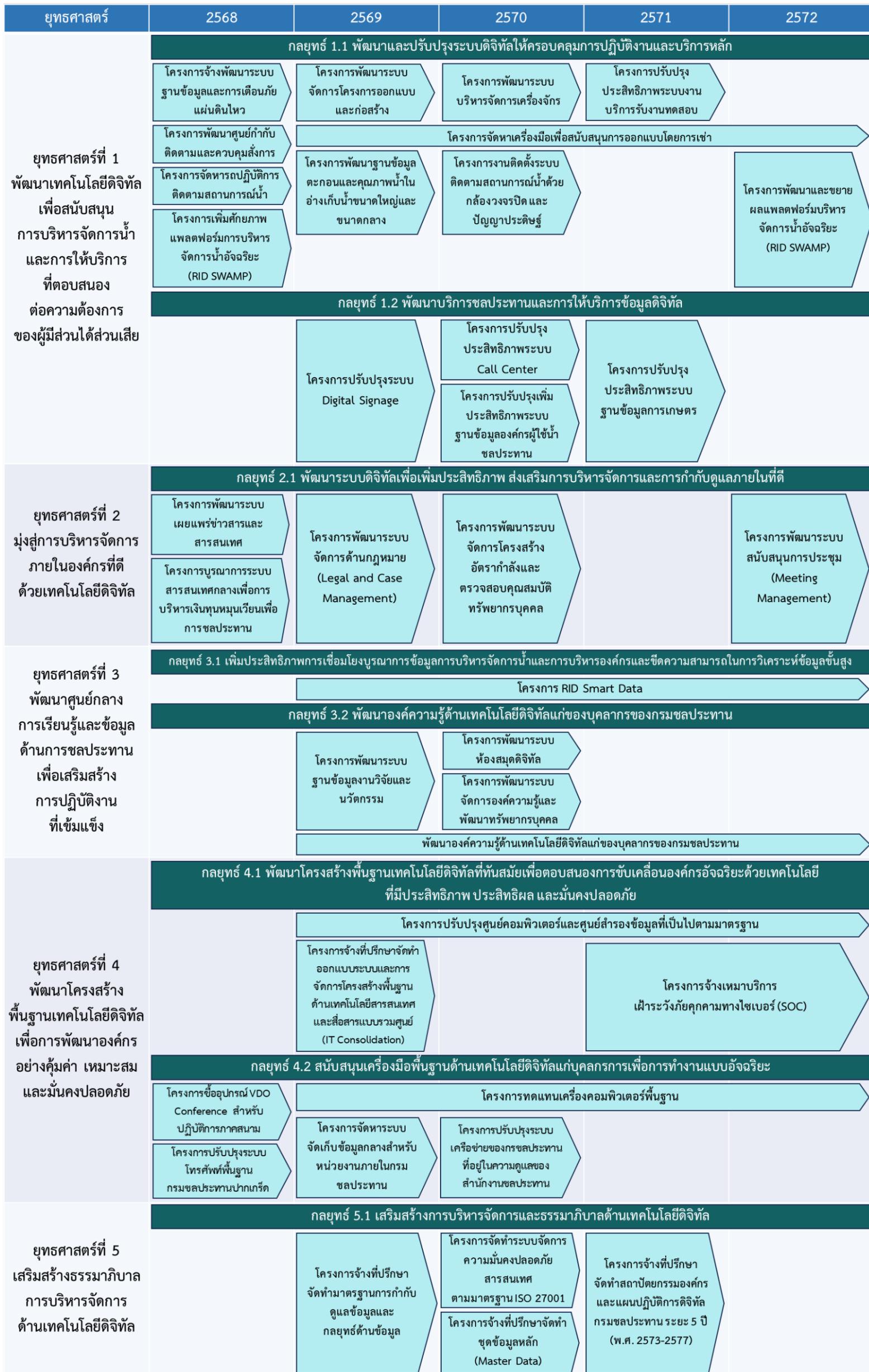
ตาราง 6.1-1 แสดงความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ดิจิทัลและยุทธศาสตร์กรมชลประทาน (ต่อ)

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน	กลยุทธ์
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำและการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการตามวัตถุประสงค์การใช้น้ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กลยุทธ์ที่ 2.1 ประเมินผลโครงการลงทุนของกรมชลประทานเดิมตามระยะเวลาที่เหมาะสม</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาประสิทธิภาพอาคารชลประทานด้วยระบบเทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการน้ำที่ทันสมัย</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนาการส่งน้ำอย่างมีส่วนร่วม</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 2.4 ควบคุมคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำชลประทานและรักษาระบบนิเวศ</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 2.5 สร้างความสมดุลในการใช้น้ำและจัดสรรน้ำให้มีประสิทธิภาพ</li> </ul>
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การป้องกันความเสียหายและสนับสนุนการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาประสิทธิภาพการจัดการน้ำในภาวะวิกฤต (ระบายน้ำในพื้นที่ลุ่มน้ำ)</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 3.2 เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำ</li> <li>● กลยุทธ์ที่ 3.3 ปรับปรุงระบบการจัดการข้อมูลด้านน้ำให้ทันสมัยและเป็นแบบ Real Time เพื่อการพัฒนาแบบจำลอง (RID Model) และปรับปรุงระบบแจ้งเตือนภัย</li> </ul>
	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างเครือข่าย และการมีส่วนร่วม (Networking and Participation) ของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการน้ำชลประทานในระดับพื้นที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กลยุทธ์ 4.1 การบูรณาการและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคราชการ (ส่วนราชการจังหวัด กลุ่มจังหวัด ท้องถิ่น)</li> <li>● กลยุทธ์ 4.2 การสร้างเครือข่ายและความร่วมมือในการทำงานกับภาคประชาชนและ NGO</li> </ul>

ตาราง 6.1-1 แสดงความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ดิจิทัลและยุทธศาสตร์กรมชลประทาน (ต่อ)

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน	กลยุทธ์
		<ul style="list-style-type: none"> <li>● กลยุทธ์ 4.3 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของชุมชนและกลุ่มผู้ใช้น้ำให้ครอบคลุมพื้นที่ชลประทานที่พัฒนาแล้ว</li> </ul>
ยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ (Turnaround to Intelligent Organization)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กลยุทธ์ 5.4 พัฒนาเทคโนโลยีในการบริหารจัดการชลประทาน</li> <li>● กลยุทธ์ 5.5 พัฒนาระบบการบริหารงานบนพื้นฐานดิจิทัล (Digital Platform) และการจัดการงานชลประทานในภาวะวิกฤติ</li> </ul>
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูลด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ (Turnaround to Intelligent Organization)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กลยุทธ์ 5.1 สรรหาบุคลากรรุ่นใหม่ในการขับเคลื่อนสู่องค์กรอัจฉริยะ</li> <li>● กลยุทธ์ 5.2 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ กรอบแนวคิดและความสามารถ (Smart Worker)</li> <li>● กลยุทธ์ 5.3 ส่งเสริมระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management : KM)</li> </ul>
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กร อย่างคุ้มค่าเหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ (Turnaround to Intelligent Organization)	กลยุทธ์ 5.4 พัฒนาเทคโนโลยีในการบริหารจัดการชลประทาน
ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างธรรมาภิบาลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ (Turnaround to Intelligent Organization)	กลยุทธ์ 5.4 พัฒนาเทคโนโลยีในการบริหารจัดการชลประทาน

โดยภาพรวมของรายชื่อโครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568 - 2572) และกรอบแผนระยะเวลาการดำเนินโครงการแสดงดังภาพ 6.1-2 ภาพรวมระยะเวลาการดำเนินโครงการ



ภาพ 6.1-2 ภาพรวมระยะเวลาการดำเนินโครงการ

6.1 โครงการยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
เป้าประสงค์:

- 1) การมีระบบดิจิทัลที่ครอบคลุมการปฏิบัติงาน
- 2) การเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกด้วยระบบดิจิทัลหรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ	
					68	69	70	71	72				
<b>กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบดิจิทัลให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานและบริการหลัก</b>													
1. โครงการจ้างพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการเตือนภัยแผ่นดินไหวสำหรับงานด้านความปลอดภัย	1) จัดทำระบบรวบรวมฐานข้อมูลเครื่องมือวัดแผ่นดินไหวที่ติดตั้งบริเวณเขื่อน 2) พัฒนาระบบฐานข้อมูลและการรายงานผลเหตุการณ์แผ่นดินไหว 3) จัดทำระบบแจ้งเตือนภัยที่ทันสมัยและรวดเร็วต่อการใช้งาน	<b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b> ● การพัฒนาระบบแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์ <u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ  <b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b> ● มีระบบฐานข้อมูลด้านเครื่องมือวัดแผ่นดินไหว ระบบการแสดงผลและระบบการเตือนภัยที่มีมาตรฐานและเป็นรูปแบบเดียวกันทั่วประเทศเพื่อใช้ในการด้านความปลอดภัยเขื่อนให้มีความถูกต้อง ทันสมัย และง่ายต่อการใช้งาน <u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระบบที่มีการแสดงผล และระบบการเตือนภัย ที่มีมาตรฐาน และเป็นรูปแบบเดียวกันทั่วประเทศ	● มีระบบฐานข้อมูลด้านเครื่องมือวัดแผ่นดินไหวที่ได้มาตรฐานและเป็นรูปแบบเดียวกันทั่วประเทศ ● มีระบบการแสดงผลที่สามารถนำไปใช้ในการวิเคราะห์ได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ● มีระบบการเตือนภัยและรายงานผลด้านแผ่นดินไหวที่ใช้งานง่ายและทันสมัย	● สามารถวิเคราะห์ข้อมูลที่แม่นยำและเป็นระบบ เพื่อประเมินความเสี่ยงและสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับเขื่อน ● ระบบแจ้งเตือนภัยที่รวดเร็วช่วยลดความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนที่อาศัยใกล้บริเวณเขื่อน	✓						3,250,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - สบอ.	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
2. โครงการพัฒนาศูนย์กำกับติดตามและควบคุมสั่งการพร้อมระบบบริหารจัดการน้ำด้วยข้อมูลสารสนเทศ	<p>1) เพื่อเชื่อมต่อข้อมูลจากแหล่งข้อมูลต้นทางที่เกี่ยวข้องกับนโยบายทั้ง 6 ด้านจากหน่วยงานต่าง ๆ ภายใต้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกและแสดงข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ข้อมูลสถิติ ข้อมูลสารสนเทศเชิงพื้นที่ ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ และข้อมูลเชิงทำนาย เป็นต้น รายงานต่อผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์โดยตรง</p> <p>2) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว ลดระยะเวลาการเจาะลึกและการวิเคราะห์ข้อมูล สรุปผลและการแสดงผลข้อมูลในรูปแบบแผนภาพกราฟที่ชัดเจน สนับสนุนการพัฒนาและนวัตกรรมการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>3) เพื่อวางโครงสร้างระบบแสดงผลภายในศูนย์ติดตามและควบคุมสั่งการ ให้สามารถดำเนินการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และออกแบบพื้นฐานโครงสร้างระบบด้วยเทคโนโลยีระดับสูง</p> <p>4) เพื่อให้สามารถพัฒนาและเชื่อมต่อการทำงานในกรณีที่ต้องการให้สามารถประสานงานกับหน่วยงานอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>5) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการวิเคราะห์การใช้งานน้ำและการกักเก็บน้ำเพื่อการชลประทาน เผยแพร่และรายงานผลงานด้านชลประทานแสดงต่อผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้อย่างทันต่อสถานการณ์</p> <p>6) เพื่อรายงานผลงานการบริหารจัดการน้ำ ข้อมูลการวิเคราะห์การใช้น้ำ การกักเก็บ และการป้องกันภัยอันเกิดจากน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาศูนย์กำกับติดตามและควบคุมสั่งการพร้อมระบบบริหารจัดการน้ำด้วยข้อมูลสารสนเทศแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนรูปแบบชนิดของข้อมูลสถิติ ข้อมูลสารสนเทศเชิงพื้นที่ ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ และข้อมูลเชิงพยากรณ์</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> ระบบสามารถจัดเก็บรูปแบบชนิดของข้อมูลสถิติ ข้อมูลสารสนเทศเชิงพื้นที่ ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ และข้อมูลเชิงพยากรณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจเพื่อขับเคลื่อนผลกระทบของประเทศได้</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> ระบบสามารถวิเคราะห์ข้อมูลที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาศูนย์กำกับติดตามและควบคุมสั่งการพร้อมระบบบริหารจัดการน้ำด้วยข้อมูลสารสนเทศตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูล การสร้างระบบรายงาน และการจัดการข้อมูลที่เป็นระบบและมีความเชื่อมโยง</li> <li>สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารองค์กร และวางแผนการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนโยบาย โดยอาศัยการขับเคลื่อนด้วยข้อมูลเป็นพื้นฐาน</li> </ul>	✓					25,000,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - สลก.	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ขับเคลื่อนนโยบาย กำกับ และติดตามการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบาย 6 ประการ ค่าเป้าหมาย: ศูนย์กำกับติดตามและควบคุมสั่งการสามารถขับเคลื่อนนโยบาย กำกับ และติดตามการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบาย 6 ประการได้</li> <li>• ปริมาณการกักเก็บน้ำในเขื่อนต่าง ๆ ทั่วประเทศเพิ่มขึ้น ค่าเป้าหมาย: ศูนย์กำกับติดตามและควบคุมสั่งการสามารถส่งผลให้ปริมาณการกักเก็บน้ำในเขื่อนต่าง ๆ ทั่วประเทศเพิ่มขึ้นได้</li> <li>• บรรเทาเหตุอุทกภัยได้ดียิ่งขึ้น ค่าเป้าหมาย: ศูนย์กำกับติดตามและควบคุมสั่งการสามารถบรรเทาเหตุอุทกภัยได้</li> </ul>										
3. โครงการจัดหา รถปฏิบัติการ ติดตามสถานการณ์ น้ำ	<p>1) เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามสถานการณ์น้ำแบบเคลื่อนที่ด้วยเทคโนโลยีด้านการสื่อสารโทรคมนาคม</p> <p>2) เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานเชิงรุกของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้ทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนาคต</p> <p>3) เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ของหน่วยงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและบูรณาการการปฏิบัติงานตามภารกิจของกรมชลประทาน</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดการรถปฏิบัติการติดตามสถานการณ์น้ำแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์ ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สามารถจัดการรถปฏิบัติการติดตามสถานการณ์น้ำตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรมชลประทานมีรถปฏิบัติการเคลื่อนที่ที่สามารถประสานงานและทำภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากแนวทางของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถเข้าถึงพื้นที่และปฏิบัติงานตามภารกิจได้อย่างรวดเร็ว</li> </ul>	✓					40,000,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมาก

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• รถปฏิบัติการสามารถทำภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากแนวทางของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ระดับความพึงพอใจของผู้บริหารมากกว่าร้อยละ 90 ตามแบบสำรวจประเมินผล</p>										
4. โครงการเพิ่มศักยภาพแพลตฟอร์มการบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ (RID Smart Water Management Platform : RID SWAMP) สำหรับกลุ่มน้ำเจ้าพระยา กลุ่มน้ำชี และกลุ่มน้ำมูล	<p>1) เพื่อจัดทำแพลตฟอร์มระบบบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ (RID SWAMP) เพิ่มเติม ให้ครอบคลุมการวิเคราะห์ด้านการจัดสรรน้ำในพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยา (ตอนบนและตอนล่าง) ลุ่มน้ำชี และกลุ่มน้ำมูล และค่าความเค็มในพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาตอนล่าง</p> <p>2) เพื่อจัดทำแบบจำลองคณิตศาสตร์ด้านสมดุลน้ำสำหรับพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยา (ตอนบนและตอนล่าง) ลุ่มน้ำชี และกลุ่มน้ำมูล เพื่อเป็นข้อมูลให้แก่เจ้าหน้าที่ของกรมชลประทานในการบริหารจัดการจัดสรรน้ำ</p> <p>3) เพื่อจัดทำแบบจำลองคณิตศาสตร์ด้านคาดการณ์ค่าความเค็มในบริเวณปากแม่น้ำเจ้าพระยาและปากแม่น้ำท่าจีน เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารจัดการน้ำและแจ้งเตือนสถานการณ์</p> <p>4) เพื่อพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพของระบบฐานข้อมูลกลางสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ให้ครอบคลุมด้านการจัดสรรน้ำและความเค็ม ให้อยู่ในระบบเดียวกัน และสามารถสืบค้นได้โดยสะดวก</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนา/ปรับปรุงประสิทธิภาพแพลตฟอร์มบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ (RID SWAMP) แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรมชลประทานมีระบบแพลตฟอร์มและแบบจำลองคณิตศาสตร์ในการวิเคราะห์ด้านการจัดสรรน้ำในพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยา (ตอนบนและตอนล่าง) ลุ่มน้ำชี และกลุ่มน้ำมูล รวมถึงการวิเคราะห์ด้านความเค็มในบริเวณปากแม่น้ำเจ้าพระยาและปากแม่น้ำท่าจีน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนา/ปรับปรุงประสิทธิภาพแพลตฟอร์มบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ (RID SWAMP) ได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีระบบสนับสนุนการพัฒนาและนวัตกรรมการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้ในการติดตามสถานการณ์น้ำ และมีข้อมูลผลการวิเคราะห์สถานการณ์การจัดสรรน้ำและค่าความเค็ม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการบริหารจัดการน้ำ</li> </ul>	✓					56,000,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - สบอ.	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
	5) เพื่อฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ของกรมชลประทานในการใช้งานแพลตฟอร์มระบบบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ แบบจำลองคณิตศาสตร์ด้านสมดุลน้ำและความเค็ม และฐานข้อมูลกลางสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ที่พัฒนาขึ้นในโครงการนี้	<u>ค่าเป้าหมาย:</u> แพลตฟอร์มการบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะมีความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการจัดสรรน้ำในพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยา (ตอนบนและตอนล่าง) ลุ่มน้ำชี และลุ่มน้ำมูล รวมถึงการวิเคราะห์ด้านความเค็มในบริเวณปากแม่น้ำเจ้าพระยาและปากแม่น้ำท่าจีน										
5. โครงการพัฒนาระบบจัดการโครงการออกแบบและก่อสร้าง	<p>1) เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการจัดการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทาน ซึ่งสามารถจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทาน รวมถึงแบบก่อสร้าง และข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>2) เพื่อพัฒนาฐานข้อมูลกลางด้านโครงการก่อสร้าง ข้อมูลแบบก่อสร้าง ข้อมูลแหล่งน้ำ ข้อมูลอาคารชลประทาน และข้อมูลสินทรัพย์ต่าง ๆ ของกรมชลประทานทั้งที่ดำเนินการเสร็จแล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการ</p> <p>3) เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานด้านการจัดการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานสู่การบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ รวมถึงสามารถติดตามสถานการณ์ดำเนินงานของโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานตามขั้นตอนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</p>	<p><u>ตัวชี้วัดผลผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาาระบบแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การบูรณาการข้อมูลโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานแบบก่อสร้าง ข้อมูลแหล่งน้ำ ข้อมูลอาคารชลประทานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> มีการเก็บข้อมูลโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานย้อนหลัง 3 ปีได้ร้อยละ 100 ของโครงการทั้งหมด <li>ผู้บริหารสามารถติดตามและบริหารจัดการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานได้</li> </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานได้สำเร็จ ตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบูรณาการข้อมูลโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานแบบก่อสร้าง ข้อมูลแหล่งน้ำ ข้อมูลอาคารชลประทานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ผู้บริหารสามารถติดตามและบริหารจัดการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานได้</li> </ul>		✓				14,221,819	<p><u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอศ.</li> </ul> <p><u>ผู้รับผิดชอบร่วม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สบก.</li> <li>- สสธ.</li> <li>- สพญ.</li> <li>- กพก.</li> <li>- สชป. 1-17</li> <li>- ศทส.</li> </ul>	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> มีการเก็บข้อมูลโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและอาคารชลประทานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ร้อยละ 100 ของโครงการทั้งหมด</p>										
6. โครงการพัฒนาและขยายผลแพลตฟอร์มบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ (RID SWAMP)	<p>1) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพแพลตฟอร์มบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ (RID SWAMP) เพื่อเป็นระบบกลางสำหรับการรวบรวมข้อมูลการดำเนินงาน ติดตามผลการดำเนินงาน และสามารถสรุปผลการดำเนินงานของ สบอ. ตามตัวชี้วัด</p> <p>2) เพื่อจัดเก็บข้อมูลเครื่องมือและอุปกรณ์ของกรมชลประทานสำหรับบริหารจัดการ รวมถึงการแจ้งเตือนเพื่อรักษาความปลอดภัย โดยการแจ้งเตือน (Notification) การปรับปรุง บำรุงรักษาสำหรับเครื่องมืออุปกรณ์ที่มีแนวโน้มอาจเกิดความขัดข้องหรือถึงวงรอบที่ควรตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ หรือเมื่อข้อมูลที่ได้รับจากเครื่องมืออุปกรณ์มีความผิดปกติ</p> <p>3) เพื่อจัดเก็บข้อมูลสำหรับสนับสนุนการวิเคราะห์ประมวลผลและคาดการณ์ข้อมูลด้านการปรับปรุงและบำรุงรักษาอาคารชลประทาน รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ของกรมชลประทาน</p> <p>4) เพื่อพัฒนา Mobile Application สำหรับวิเคราะห์และแจ้งเตือนสถานการณ์น้ำกับประชาชนที่ได้รับผลกระทบรายพื้นที่</p>	<p><u>ตัวชี้วัดผลผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนา/ปรับปรุงประสิทธิภาพแพลตฟอร์มบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ (RID SWAMP) แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งข้อมูลสถานการณ์น้ำให้กับประชาชนตรงตามพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบผ่าน Mobile Application</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> มีระบบ Mobile Application ที่สามารถส่งข้อมูลสถานการณ์น้ำให้กับประชาชนตรงตามพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ <ul style="list-style-type: none"> <li>มีระบบการบำรุงรักษาอาคารชลประทานและอุปกรณ์เชิงคาดการณ์ (Predictive Maintenance)</li> </ul> </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนา/ปรับปรุงประสิทธิภาพแพลตฟอร์มบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะ (RID SWAMP) ได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชาชนสามารถรับข้อมูลสถานการณ์น้ำตรงตามพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบผ่าน Mobile Application</li> <li>สามารถดำเนินการบำรุงรักษาอาคารชลประทานและอุปกรณ์เชิงคาดการณ์ (Predictive Maintenance) เพื่อให้เกิดการใช้งานทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</li> </ul>					✓	15,077,833	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก - สบอ.</p> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม - ศทส.</p>	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> มีระบบที่สามารถวิเคราะห์ประมวลผล คาดการณ์ด้านการปรับปรุงและบำรุงรักษาอาคาร และเครื่องมือด้านชลประทาน</p>										
7. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเครื่องจักร	<p>1) เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการเครื่องจักรสำหรับจัดเก็บข้อมูลบัญชีรายการเครื่องจักรและยานพาหนะทั้งหมด พร้อมความสามารถในการแสดงสถานะของเครื่องจักรและยานพาหนะได้อย่างชัดเจน</p> <p>2) เพื่อจัดการกระบวนการดำเนินงาน (Workflow) ด้านเครื่องจักรและยานพาหนะแบบออนไลน์ ที่สามารถกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานได้อย่างเป็นระบบ</p> <p>3) เพื่อบริหารจัดการการมอบหมายงานด้านเครื่องจักรและยานพาหนะที่สามารถแจ้งเตือนโครงการที่ได้รับมอบหมายไปยังผู้รับผิดชอบ</p> <p>4) เพื่อรับคำขอและบริหารจัดการคำขอใช้บริการเครื่องจักรและยานพาหนะจากผู้ขอรับบริการ</p>	<p><u>ตัวชี้วัดผลผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการเครื่องจักรแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การเก็บข้อมูลเครื่องจักรและยานพาหนะที่มีอยู่ในปัจจุบันเข้าสู่ระบบเพื่อบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> สามารถเก็บข้อมูลไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของเครื่องจักรและยานพาหนะที่มีอยู่ในปัจจุบัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการเครื่องจักรได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สามารถบริหารจัดการเครื่องจักรและยานพาหนะ รวมถึงคำขอใช้เครื่องจักรจากผู้ร้องขอได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>			✓			10,162,723	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สดก.</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศทส.</li> <li>- สขป. 1-17</li> </ul>	สำคัญมาก
8. โครงการจัดหาเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการออกแบบโดยการเช่า	<p>1) เพื่อจัดหาเครื่องมือสำหรับสนับสนุนงานออกแบบและก่อสร้างให้สามารถดำเนินการผ่านระบบดิจิทัล</p> <p>2) เพื่อจัดหาหรือเช่าใช้ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำหรับการใช้งานซอฟต์แวร์เครื่องมือสนับสนุนการออกแบบแลพก่อสร้างให้สามารถดำเนินการได้อย่างราบรื่น</p>	<p><u>ตัวชี้วัดผลผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดหาเครื่องมือ/ลิขสิทธิ์เครื่องมือและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำหรับสนับสนุนงานออกแบบและก่อสร้างครบถ้วนและแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับเครื่องมือ/ลิขสิทธิ์เครื่องมือสำหรับสนับสนุนงานออกแบบและก่อสร้างตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดเก็บข้อมูลโครงสร้างแบบอาคารเข้าสู่ระบบดิจิทัลสำหรับการบริหารจัดการข้อมูลแบบอาคาร และสามารถค้นหาแบบได้ง่าย</li> </ul>		✓	✓	✓	✓	14,749,000	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอศ.</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศทส.</li> <li>- สขป. 1-17</li> </ul>	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ	
					68	69	70	71	72				
	3) เพื่อจัดเก็บ รวบรวมข้อมูลแบบ โครงสร้างอาคารต่าง ๆ ภายใต้การดูแลของกรมชลประทาน เพื่อต่อยอดการนำข้อมูลโครงสร้างไปวิเคราะห์ และประมวลผลต่อ	<p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรด้านการออกแบบที่ใช้ งานคอมพิวเตอร์สำหรับสนับสนุน งานออกแบบที่เหมาะสม สามารถนำ ข้อมูลแบบ โครงสร้างอาคาร มาประมวลผลต่อได้</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 80 ของบุคลากร ด้านการออกแบบที่ใช้งานคอมพิวเตอร์ สำหรับสนับสนุนงานออกแบบ ที่เหมาะสม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์ สำหรับใช้งาน เครื่องมือสำหรับ สนับสนุนงาน ออกแบบและ ก่อสร้างตรงตาม วัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำข้อมูลแบบ โครงสร้างอาคาร มาวิเคราะห์ ประมวลผล เพื่อ คาดการณ์ สถานการณ์น้ำและ เตรียมความพร้อม สำหรับการป้องกัน เหตุการณ์ที่จะ เกิดขึ้น</li> </ul>						ปี 2571: 3,687,250	ปี 2572: 3,687,250		
9. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานบริการรับงานทดสอบ	<p>1) เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน การบริการงานทดสอบ</p> <p>2) เพื่อพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลสถานะของงาน ผลการทดสอบ สถานะการชำระเงิน รวมถึงระยะเวลาและขั้นตอนการดำเนินงาน ที่ถูกต้องและแม่นยำ</p> <p>3) เพื่อพัฒนาช่องทางให้ผู้ขอรับบริการสามารถ ใช้บริการงานทดสอบ รวมถึงติดตามสถานะ และผลการทดสอบผ่านระบบออนไลน์</p>	<p><u>ตัวชี้วัดผลผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนา/ปรับปรุงเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบงานบริการงาน ทดสอบแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่ กำหนดเป็นไปตามแผนงานและ วัตถุประสงค์</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การเก็บข้อมูลงานบริการงาน ทดสอบเข้าสู่ระบบเพื่อบริหารจัดการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนา/ปรับปรุงเพิ่ม ประสิทธิภาพ ระบบงานบริการ งานทดสอบตรง ตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนา/ปรับปรุง งานการบริการ งานทดสอบสู่การ บริการผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์</li> <li>ผู้รับบริการมี ช่องทางการขอรับ บริการ การติดตาม สถานะ และผลการ ทดสอบผ่านระบบ ออนไลน์</li> </ul>				✓		5,510,000	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <p>- สวพ.</p> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <p>- ศทส.</p>	สำคัญมาก	

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> สามารถเก็บข้อมูลได้ร้อยละ 100 ของงานการบริการงานทดสอบที่อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้บริการช่องทางการขอรับบริการ การติดตามสถานะ และผลการทดสอบผ่านระบบออนไลน์</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระบบสามารถให้บริการและติดตามสถานะ และผลการทดสอบผ่านช่องทางออนไลน์</p>										
10. โครงการพัฒนาฐานข้อมูลตะกอนและคุณภาพน้ำในอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และขนาดกลางของกรมชลประทาน ส่วนอุทกวิทยา	1) เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลตะกอนและคุณภาพน้ำในอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และขนาดกลางของกรมชลประทาน ให้สามารถจัดเก็บข้อมูลได้อย่างเป็นระบบ มีความทันสมัย สะดวกแก่การนำไปใช้งานได้อย่างรวดเร็ว มีความถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถประเมินการตกตะกอน คุณภาพตะกอน/คุณภาพน้ำ รวมถึงผลกระทบจากตะกอนและคุณภาพน้ำได้	<p><u>ตัวชี้วัดผลผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาระบบแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีระบบฐานข้อมูลตะกอนและคุณภาพน้ำในอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และขนาดกลาง ที่มีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระบบฐานข้อมูลสามารถจัดเก็บและบริหารจัดการข้อมูลตะกอนและคุณภาพน้ำของอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และขนาดกลางได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของอ่างเก็บน้ำที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมชลประทาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาฐานข้อมูลตะกอนและคุณภาพน้ำในอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และขนาดกลางของกรมชลประทาน ส่วนอุทกวิทยาได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีระบบฐานข้อมูลตะกอนและคุณภาพน้ำในอ่างที่สามารถสืบค้นข้อมูลได้</li> <li>• มีระบบวิเคราะห์ข้อมูลด้านตะกอนและคุณภาพน้ำในอ่างเก็บน้ำด้วย HEC ซึ่งสามารถ                         <ul style="list-style-type: none"> <li>- วิเคราะห์ปริมาณการตกตะกอนในอ่างเก็บน้ำ</li> <li>- วิเคราะห์ระดับความเสี่ยงต่อปัญหาคุณภาพน้ำในอ่างเก็บน้ำ</li> </ul> </li> </ul>		✓				7,683,520	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สบอ.</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศทส.</li> </ul>	สำคัญมาก

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การวิเคราะห์ข้อมูลด้านตะกอนคุณภาพน้ำในอ่างเก็บน้ำด้วย HEC</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย:</p> <p>มีระบบฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์ข้อมูลด้านตะกอนคุณภาพน้ำในอ่างเก็บน้ำด้วย HEC</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจากตะกอนและคุณภาพน้ำ</li> </ul>								
11. โครงการงานติดตั้งระบบติดตามสถานการณ์น้ำด้วยกล้องวงจรปิด และปัญญาประดิษฐ์ ส่วนอุทกวิทยา สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา	<p>1) เพื่อดำเนินการวางระบบติดตามสถานการณ์น้ำด้วยกล้องวงจรปิดและปัญญาประดิษฐ์ให้ครอบคลุมพื้นที่ตามจุดยุทธศาสตร์ทางอุทกวิทยา</p> <p>2) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามสถานการณ์น้ำในพื้นที่สำคัญผ่านกล้องวงจรปิด (CCTV) ได้จากสถานีหลัก (Master Station)</p> <p>3) เพื่อลดจำนวนแรงงานคนด้วยการอ่านค่าระดับน้ำจากเสาวัดระดับน้ำมาตรฐานของกรมชลประทานด้วยระบบอัตโนมัติ</p> <p>4) เพื่อให้ผู้บริหารของกรมชลประทานสามารถมองเห็นภาพสถานการณ์น้ำ ณ เวลาจริงได้ตลอดเวลา</p> <p>5) เพื่อจัดเก็บข้อมูลสถานการณ์น้ำในแต่ละพื้นที่แบบอัตโนมัติ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการบริหารจัดการน้ำและแจ้งเตือนสถานการณ์น้ำในพื้นที่ได้อย่างถูกต้อง</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาาระบบติดตามสถานการณ์น้ำด้วยกล้องวงจรปิดและปัญญาประดิษฐ์ ส่วนอุทกวิทยา สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา</li> </ul> <p>เป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</p> <p>ค่าเป้าหมาย:</p> <p>ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับข้อมูลสนับสนุนสำหรับการติดตามสถานการณ์น้ำที่มีประสิทธิภาพในระดับ Realtime ตลอดเวลา ผ่านกล้องวงจรปิด และปัญญาประดิษฐ์</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย:</p> <p>สามารถเรียกดูข้อมูลสถานการณ์น้ำจากระบบได้ครอบคลุมร้อยละ 100 ของพื้นที่เป้าหมาย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบติดตามสถานการณ์น้ำด้วยกล้องวงจรปิด และปัญญาประดิษฐ์ ส่วนอุทกวิทยา</li> <li>สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา</li> <li>ได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีระบบฐานข้อมูลตะกอนและคุณภาพน้ำในอ่างที่สามารถสืบค้นข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>บุคลากรกรมชลประทานสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลน้ำได้ตลอดเวลาทำให้การติดตามสถานการณ์น้ำและการบริหารจัดการน้ำมีประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>ประชาชนทุกคนสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลสถานการณ์น้ำของกรมชลประทานที่ น่าเชื่อถือ และมีความถูกต้องได้ตลอดเวลา</li> </ul>			✓			10,442,000	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <p>- สบอ.</p> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <p>- ศทส.</p>	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
<b>กลยุทธ์ที่ 1.2 พัฒนาบริการชลประทานและการให้บริการข้อมูลดิจิทัล</b>												
1. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลการเกษตร	<p>1) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลการเกษตร โดยเพิ่มขีดความสามารถของระบบดังนี้</p> <p>(1) เพื่อติดตามสถานะการส่งข้อมูล โดยการส่งการแจ้งเตือน (Notification) ไปยังพื้นที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ส่งข้อมูลตรงตามกรอบเวลาที่กำหนด</p> <p>(2) สร้างแบบฟอร์มสำหรับโครงการฯ ส่งข้อมูลสถิติการเพาะปลูก เพื่อการกรอกข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน</p> <p>(3) วิเคราะห์ ประมวลผลข้อมูลการเพาะปลูกในรูปแบบรายงานและ Dashboard ที่ครอบคลุมตามความต้องการ</p> <p>2) เพื่อพัฒนา Mobile Application สำหรับการรับข้อมูลความต้องการใช้น้ำและแผนการเพาะปลูกของเกษตรกรผ่านแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นมาตรฐาน</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนา/ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลการเกษตรแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดแบบฟอร์มสำหรับการกรอกข้อมูลความต้องการใช้น้ำและความต้องการด้านการเพาะปลูกของเกษตรกรและโครงการฯ ต่าง ๆ ที่เป็นมาตรฐาน</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระบบมีแบบฟอร์มออนไลน์เพื่อรับข้อมูลจากเกษตรกรและโครงการฯ ต่าง ๆ ได้อย่างเป็นมาตรฐาน <li>อัตราการแจ้งเตือนพื้นที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ส่งข้อมูลตรงตามกรอบเวลาที่กำหนด</li> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ได้รับข้อมูลจากพื้นที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดมากกว่าร้อยละ 95 ของพื้นที่ทั้งหมด</p> </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนา/ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลการเกษตรได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการฯ ต่าง ๆ สามารถกรอกข้อมูลได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงตามกรอบเวลาที่กำหนดผ่านแบบฟอร์มที่เป็นมาตรฐาน</li> <li>สามารถสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเพาะปลูกในรูปแบบรายงานและ Dashboard ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>				✓		5,326,925	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <p>- สบอ.</p> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <p>- สขป. 1-17</p> <p>- ศทส.</p>	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
2. โครงการปรับปรุงระบบ Digital Signage	1) เพื่อเพิ่มช่องทางในการประชาสัมพันธ์ของกรมชลประทาน 2) เพื่อพัฒนาภาพลักษณ์ของกรมชลประทานให้ทันสมัย 3) เพื่อเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ตลอดจนภารกิจของกรมชลประทาน ได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว และถูกต้อง 4) เพื่อเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องสำหรับดำเนินการป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำอย่างเหมาะสม	<u><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></u> ● การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์ <u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ  <u><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></u> ● สามารถเพิ่มช่องทางในการประชาสัมพันธ์ของกรมชลประทานให้สามารถครอบคลุม สขป. 1-17 <u>ค่าเป้าหมาย:</u> มีระบบ Digital Signage ติดตั้ง ณ ส่วนกลาง สขป. 1-17 ● สามารถเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ตลอดจนภารกิจของกรมชลประทาน ได้อย่างทั่วถึง รวดเร็วและถูกต้อง <u>ค่าเป้าหมาย:</u> สามารถควบคุมการกระจายเนื้อหาได้จากส่วนกลาง	● ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ Digital Signage ● ได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์	● สามารถเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรและตอบโต้ภัยการเป็นองค์กรอัจฉริยะ ● สามารถเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ตลอดจนภารกิจของกรมชลประทาน ได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว และถูกต้อง		✓				295,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - สลก.  ผู้รับผิดชอบร่วม - ศทส.	สำคัญมาก
3. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ Call Center ศูนย์การให้บริการรูปแบบ Omni Channel	1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบ Call Center กรมชลประทาน โดยการบูรณาการการเรียนของกรมชลประทานในช่องทางดิจิทัลให้อยู่บนแพลตฟอร์มเดียวกัน 2) เพื่อพัฒนาระบบที่เป็นศูนย์กลางในการประชาสัมพันธ์และจัดการข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของกรมชลประทาน	<u><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></u> ● สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ Call Center ได้สำเร็จตรงตามแผนงานและวัตถุประสงค์ <u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ	● ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ Call Center ได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์	● สามารถบริหารจัดการข้อร้องเรียนของกรมชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ● สามารถช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรับบริการได้อย่างรวดเร็ว			✓			-	ผู้รับผิดชอบหลัก - สลก.  ผู้รับผิดชอบร่วม - ศทส.	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
	<p>3) เพื่อพัฒนาระบบติดตามเรื่องร้องเรียนที่ช่วยให้ประชาชนและหน่วยงานสามารถตรวจสอบสถานะของเรื่องร้องเรียนได้แบบเรียลไทม์</p> <p>4) เพื่อพัฒนาการบูรณาการเข้าสู่ระบบศูนย์กลางข้อมูลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิเคราะห์ข้อมูล</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สามารถบริหารจัดการข้อร้องเรียนของกรมชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระบบสามารถการบูรณาการการเรียนของกรมชลประทานในช่องทางดิจิทัลให้อยู่บนแพลตฟอร์มเดียวกัน <ul style="list-style-type: none"> <li>สามารถช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรับบริการได้อย่างรวดเร็วและตรงตามความต้องการมากขึ้น</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากกว่าร้อยละ 80 ตามแบบสำรวจประเมินผล</p> </p>		และตรงตามความต้องการมากขึ้น								
4. โครงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลองค์กรผู้ใช้น้ำชลประทาน	<p>1) เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลองค์กรผู้ใช้น้ำชลประทาน เพิ่มศักยภาพในการดำเนินการด้านข้อมูลขององค์กรผู้ใช้น้ำชลประทาน คณะกรรมการจัดการชลประทาน อาสาสมัครชลประทาน และอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>2) เพื่อรองรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานอื่น ๆ ของกรมชลประทานและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องให้สามารถประสานความร่วมมือกันได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>3) เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สามารถรองรับการดำเนินงานได้จากหน่วยงานในพื้นที่ได้สะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลองค์กรผู้ใช้น้ำชลประทานแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul> <p>เป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</p> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การเก็บข้อมูลกลุ่มผู้ใช้น้ำชลประทานองค์กรผู้ใช้น้ำชลประทาน คณะกรรมการจัดการชลประทาน และอาสาสมัครชลประทานมีความครบถ้วนและถูกต้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลองค์กรผู้ใช้น้ำชลประทานแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul> <p>เป็นไปตามแผนงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการจัดเก็บข้อมูลผู้ใช้น้ำชลประทานให้มีครบถ้วน ถูกต้องอยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนให้มีประสิทธิภาพ</li> </ul>			✓			6,950,200	<p><u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> - กพส.</p> <p><u>ผู้รับผิดชอบร่วม</u> - สขป. 1-17 - ศทส.</p>	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.1 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	ระดับ ความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
	4) เพื่อให้สามารถเรียกใช้และวิเคราะห์การมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและเป็นระบบ	ค่าเป้าหมาย: สามารถจัดเก็บข้อมูลกลุ่มผู้ใช้น้ำ ชลประทาน องค์กรผู้ใช้น้ำ ชลประทาน คณะกรรมการจัดการ ชลประทาน และอาสาสมัคร ชลประทานได้มากกว่าร้อยละ 95 ของผู้ใช้น้ำทั้งหมดในปัจจุบัน										

**6.2 โครงการยุทธศาสตร์ที่ 2: มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล**  
 เป้าประสงค์: การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ตาราง 6.2 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
<b>กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ส่งเสริมการบริหารจัดการและการกำกับดูแลภายในที่ดี</b>												
1. โครงการพัฒนาระบบเผยแพร่ข่าวสารและสารสนเทศของหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค กรมชลประทาน	1) เพื่อพัฒนาเว็บไซต์สำนัก/กอง ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค สำหรับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลเกี่ยวกับหน่วยงาน เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารแก่หน่วยงานและประชาชนทั่วไปผ่านระบบ Internet รวมถึงรองรับการทำงานบนระบบของ Smart Phone และ Smart Device ได้ 2) เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการเว็บไซต์ สำหรับการบริหารจัดการเนื้อหาข้อมูลบนเว็บไซต์ กรมชลประทานและเว็บไซต์สำนัก/กอง ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ให้สามารถปรับปรุงแก้ไขได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการแสดงผลต่าง ๆ ได้ 3) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลในภารกิจต่าง ๆ ของกรมชลประทาน โดยมียุทธศาสตร์การนำเสนอข้อมูลที่เข้าถึงได้ง่าย รวดเร็ว ไม่ซับซ้อนและมีความยืดหยุ่นสามารถรองรับการพัฒนาฐานข้อมูลได้ในอนาคต 4) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการนำเสนอข้อมูลด้านภารกิจได้อย่างครบถ้วน ครอบคลุม โดยจัดทำเว็บไซต์เป็นเว็บไซต์หลายภาษาและขั้นต่ำต้องมีภาษาไทยและรองรับการเพิ่มภาษาอังกฤษ เพื่อให้ประชาชนหรือชาวต่างชาติที่พักอาศัยอยู่ในประเทศไทยสามารถเข้าถึงข้อมูลภาครัฐได้สะดวก รวดเร็ว และเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อประชาชน	<b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาและปรับปรุงข่าวสารและสารสนเทศของหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาคแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <b>ค่าเป้าหมาย:</b> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรมชลประทานมีระบบเผยแพร่ข่าวสารและสารสนเทศของหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ กรมชลประทานมีระบบบริหารจัดการเว็บไซต์ (Website Administration) เพื่อใช้ในการบริหารจัดการเว็บไซต์ กรมชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>เว็บไซต์หน่วยงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคมีมาตรฐานเดียวกันทั้ง 38 หน่วยงาน ซึ่งอยู่ภายใต้มาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ (Government Website Standard) และเป็นเว็บไซต์ที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ตามข้อกำหนดเบื้องต้นของ WCAG 2.0 (Web Content Accessibility Guideline 2.0)</li> </ul>	✓					6,045,800	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมาก

ตาราง 6.2 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
2. โครงการบูรณาการระบบสารสนเทศกลางเพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน	<p>1) เพื่อปรับปรุง และพัฒนาระบบประกาศทางน้ำให้สอดคล้องกับนโยบายการอนุญาตใช้น้ำใหม่ และสามารถแสดงแผนที่ประกาศทางน้ำตามมาตรา 5 และมาตรา 8 ในลักษณะแผนที่ทางภูมิศาสตร์ (Geographic Information System : GIS)</p> <p>2) เพื่อปรับปรุงระบบการอนุญาตใช้น้ำและจัดเก็บค่าชลประทานให้มีความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>3) เพื่อปรับปรุงระบบสรุปผลการจัดสรรงบประมาณให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>4) เพื่อปรับปรุงระบบครุภัณฑ์ให้สามารถสร้างรายการค่าขอครุภัณฑ์และระบบเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อลดความซ้ำซ้อนและบูรณาการข้อมูลกับระบบแสดงข้อมูลราคากลางสารสนเทศ (ICT) ของกรมชลประทาน พร้อมทั้งเชื่อมต่อข้อมูลกับระบบพัสดุ (AMS) ของกรมชลประทานเพื่อใช้ในการตรวจสอบพิจารณาของบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>5) เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางสารสนเทศ และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน พร้อมรายงานเชิงวิเคราะห์เพื่อการบริหารสำหรับประกอบการตัดสินใจ เพื่อการวางแผนและดำเนินการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนา/ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบสรุปผลการจัดสรรงบประมาณแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาระบบสารสนเทศกลางเพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทานแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การปริมาณแผนที่ประกาศทางน้ำตามมาตรา 5 และมาตรา 8 ที่ถูกปรับเปลี่ยนหรือพัฒนาให้อยู่ในรูปแบบแผนที่ทางภูมิศาสตร์ (Geographic Information System: GIS)</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ระบบสามารถแปลงและจัดเก็บข้อมูลแผนที่ประกาศทางน้ำในรูปแบบ GIS ได้อย่างครบถ้วนและพร้อมใช้งาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนหรือร้อยละความสำเร็จของการอนุญาตใช้น้ำและจัดเก็บค่าชลประทานของส่วนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนา/ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบสรุปผลการจัดสรรงบประมาณได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> <li>พัฒนาระบบสารสนเทศกลางเพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทานได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สามารถอำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการขออนุญาตใช้น้ำและจัดเก็บค่าชลประทานให้มีความรวดเร็ว ทันสมัย และตอบสนองภารกิจของส่วนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทานได้</li> <li>จำนวนหรือร้อยละความสำเร็จของการอนุญาตใช้น้ำและจัดเก็บค่าชลประทานของส่วนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน</li> </ul>	✓					20,000,000	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <p>- กผง.</p> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <p>- ศทส.</p>	สำคัญมาก

ตาราง 6.2 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระบบสามารถรองรับการดำเนินการขออนุญาตใช้น้ำและจัดเก็บค่าชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละความสำเร็จของการเชื่อมโยงข้อมูลและบูรณาการข้อมูลกับระบบแสดงข้อมูลราคากลางสารสนเทศ (ICT) ของกรมชลประทาน พร้อมทั้งเชื่อมต่อข้อมูลกับระบบพัสดุ (AMS) ของกรมชลประทาน</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระบบสามารถเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลระหว่างระบบที่เกี่ยวข้องได้อย่างสมบูรณ์และพร้อมใช้งานในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละความพึงพอใจต่อความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพของการขออนุญาตใช้น้ำและจัดเก็บค่าชลประทาน</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระบบสามารถให้บริการที่มีความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้ใช้งาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ในการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของส่วนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน พร้อมทั้งรายงานเชิงวิเคราะห์เพื่อการบริหารประกอบการตัดสินใจ การวางแผน และดำเนินการ</li> </ul>										

ตาราง 6.2 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระบบสามารถสนับสนุนการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อช่วยในการตัดสินใจและบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับหรือร้อยละความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนเป็นองค์กรอัจฉริยะ</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระบบสามารถสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นดิจิทัลครบวงจร มีการใช้ข้อมูลและเทคโนโลยีอัจฉริยะในการวิเคราะห์ คาดการณ์ และตัดสินใจ</p>										
3. โครงการพัฒนาระบบจัดการด้านกฎหมาย (Legal and Case Management)	<p>1) เพื่อใช้ในการบริหารจัดการเอกสารกฎหมายของกรมชลประทาน</p> <p>2) เพื่อใช้ในการจัดเก็บและเข้าถึงฐานข้อมูลกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการชลประทาน</p> <p>3) เพื่อใช้ในการสนับสนุนกระบวนการร่างและแก้ไขกฎหมาย</p> <p>4) เพื่อใช้ในการติดตามการดำเนินการฟ้องร้องที่เกี่ยวข้องกับกรมชลประทาน</p> <p>5) มีระบบติดตามและบริหารจัดการดำเนินการด้านงานสอบสวนและคดีความ เพื่อบันทึกการดำเนินการ สถานะ วิเคราะห์ประมวลผลและแจ้งเตือนระยะเวลาสำคัญ</p>	<p><u>ตัวชี้วัดผลผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนากระบวนการด้านกฎหมาย (Legal and Case Management) แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul> <p>เป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</p> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มขีดความสามารถในการจัดเก็บและเผยแพร่ข้อมูลกฎหมายในรูปแบบดิจิทัล</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> สามารถจัดเก็บข้อมูลกฎหมายย้อนหลังอย่างน้อย 1 ปี</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบจัดการด้านกฎหมาย (Legal and Case Management) ได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มขีดความสามารถในการจัดเก็บและเผยแพร่ข้อมูลกฎหมายในรูปแบบดิจิทัล</li> <li>เพิ่มขีดความสามารถในการจัดเก็บและเผยแพร่ข้อมูลกฎหมายในรูปแบบดิจิทัล</li> <li>เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการกระบวนการร่างและจัดทำกฎหมาย</li> </ul>		✓				5,874,218	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <p>- สมด.</p> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <p>- ศทส.</p>	สำคัญมาก

ตาราง 6.2 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการกระบวนการร่างและจัดทำกฎหมาย</li> <li>ค่าเป้าหมาย: สามารถค้นหารายละเอียดและสถานะการร่างกฎหมายที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันได้</li> <li>เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการและติดตามการดำเนินงาน</li> <li>ตรวจสอบและคดีความ</li> <li>ค่าเป้าหมาย: สามารถติดตามการดำเนินงาน</li> <li>ตรวจสอบและคดีความได้</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการและติดตามการดำเนินงาน</li> <li>ตรวจสอบและคดีความ</li> <li>คดีความ</li> </ul>								
4. โครงการพัฒนาระบบจัดการโครงสร้างอัตราค่าจ้างและตรวจสอบคุณสมบัติทรัพยากรบุคคล	<p>1) เพื่อให้มีระบบที่มีข้อมูลชุดเดียวกับระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล กรมชลประทาน (DPIS) เสมือนเป็นฐานข้อมูลเดียวกัน</p> <p>2) เพื่อมีระบบสืบค้น แก้ไข และปรับปรุงข้อมูลทรัพยากรบุคคล กรมชลประทาน</p> <p>3) เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการโครงสร้างองค์กร การวิเคราะห์โครงสร้างองค์กร และจัดทำโครงสร้างองค์กร</p> <p>4) เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานที่มีในลักษณะการทำงานซ้ำรูปแบบเดิมของกรมชลประทาน ให้มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพผ่านกระบวนการอัตโนมัติโดยใช้ซอฟต์แวร์หุ่นยนต์ (RPA)</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> <li>ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</li> </ul> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรมชลประทานมีระบบที่มีข้อมูลชุดเดียวกับระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล กรมชลประทาน (DPIS)</li> <li>ค่าเป้าหมาย: ระบบที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล กรมชลประทาน (DPIS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบจัดการโครงสร้างอัตราค่าจ้างและตรวจสอบคุณสมบัติทรัพยากรบุคคล ได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรมชลประทานมีระบบที่มีข้อมูลชุดเดียวกับระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล กรมชลประทาน (DPIS) เพื่อง่ายต่อการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล</li> </ul>			✓			9,109,987	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <p>- สบค.</p> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <p>- ศทส.</p>	สำคัญมาก

ตาราง 6.2 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
5. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการประชุม (Meeting Management)	1) เพื่อใช้ในการบริหารจัดการการประชุม 2) เพื่อใช้ในการแปลงเสียงผู้เข้าร่วมประชุมให้อยู่ในรูปแบบข้อความตัวอักษร 3) เพื่อช่วยในการลดภาระงานด้านการสรุปประชุม	<b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b> ● พัฒนาระบบแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์ ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ  <b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b> ● บุคลากร สลก. สามารถลดเวลาในการสรุปผลการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ค่าเป้าหมาย: สามารถลดระยะเวลาในการสรุปประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 จากขีดความสามารถจากการแปลงเสียงผู้เข้าร่วมประชุมให้อยู่ในรูปแบบข้อความตัวอักษร	● พัฒนาระบบสนับสนุนการประชุม (Meeting Management) ได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์	● บุคลากร สลก. สามารถลดเวลาในการสรุปผลการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ					✓	-	ผู้รับผิดชอบหลัก - สลก.  ผู้รับผิดชอบร่วม - ศทส.	สำคัญมาก

6.3 โครงการยุทธศาสตร์ที่ 3: พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูลด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง  
เป้าประสงค์:

- 1) การบูรณาการข้อมูลดิจิทัลที่สำคัญ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานร่วมกัน การวิเคราะห์ข้อมูล และการให้บริการข้อมูล
- 2) การมีศูนย์กลางองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการชลประทานและการบริหารจัดการองค์กร
- 3) การพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

ตาราง 6.3 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูลด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
<b>กลยุทธ์ที่ 3.1 เพิ่มประสิทธิภาพการเชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลการบริหารจัดการน้ำและการบริหารองค์กร และขีดความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง</b>												
1. โครงการ RID Smart Data	1) เพื่อพัฒนาการเชื่อมโยงและบูรณาการรับ-ส่งข้อมูลระหว่างระบบสารสนเทศภายในกรมชลประทาน และกับหน่วยงานภายนอก 2) เพื่อพัฒนาศูนย์กลางข้อมูลซึ่งรองรับข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ซึ่งบูรณาการข้อมูลดิจิทัลจากแหล่งข้อมูล ในรูปแบบต่าง ๆ ภายในองค์กร ให้เป็นหนึ่งเดียว 3) เพื่อพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก ข้อมูลเชิงสถิติ และการคาดการณ์เพื่อวางแผน สนับสนุนการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง และการให้บริการข้อมูล	<b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b> ● สามารถบูรณาการและรวบรวมข้อมูลสู่ฐานข้อมูลกลางแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์ ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ  <b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b> ● ระบบสารสนเทศสามารถบูรณาการการทำงานร่วมกันได้ ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 80 ของข้อมูลที่กำหนดสามารถบูรณาการได้ ● เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับข้อมูลขนาดใหญ่ ค่าเป้าหมาย: มีแพลตฟอร์มกลาง Big Data, Data Analytic, Integration Platform สำหรับการจัดการข้อมูล	● สามารถบูรณาการและรวบรวมข้อมูลสู่ฐานข้อมูลกลางได้ตามแผน	● ระบบสารสนเทศสามารถบูรณาการการทำงานร่วมกันได้ ● เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับข้อมูลขนาดใหญ่		✓	✓	✓		32,000,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมากที่สุด

ตาราง 6.3 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูลด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
<b>กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาการความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรของกรมชลประทาน</b>												
1. โครงการพัฒนาระบบห้องสมุดดิจิทัล	1) เพื่อสืบค้นสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ หนังสือ วารสาร e-Book ไฟล์ภาพ ไฟล์เสียง สื่อพิมพ์ และสื่อเคลื่อนไหวผ่านระบบดิจิทัล 2) เพื่อใช้จัดเก็บฐานข้อมูลสื่อสิ่งพิมพ์ หนังสือ วารสาร e-Book ไฟล์ภาพ ไฟล์เสียง สื่อพิมพ์ และสื่อเคลื่อนไหวผ่านระบบดิจิทัล 3) เพื่อใช้จัดเก็บฐานข้อมูลการยืม-คืน 4) เพื่อใช้จัดเก็บฐานข้อมูลสมาชิก 5) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานสากลรองรับ 6) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบควบคุมความปลอดภัยและบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศ	<b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b> ● พัฒนาระบบห้องสมุดดิจิทัลแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์ <b>ค่าเป้าหมาย:</b> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ  <b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b> ● ระบบห้องสมุดดิจิทัล <b>ค่าเป้าหมาย:</b> ระบบสามารถรองรับสื่อสิ่งพิมพ์ หนังสือ วารสาร e-Book ไฟล์ภาพ ไฟล์เสียง สื่อพิมพ์ และสื่อเคลื่อนไหวผ่านระบบดิจิทัล ● ระบบห้องสมุดมีมาตรฐานสากลรองรับ <b>ค่าเป้าหมาย</b> ระบบมีมาตรฐานสากลรองรับ เช่น มาตรฐานการถ่ายโอนข้อมูล Z39.50	● พัฒนาระบบห้องสมุดดิจิทัลได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์	● กรมชลประทานมีระบบห้องสมุดดิจิทัลที่รองรับสื่อสิ่งพิมพ์ หนังสือ วารสาร e-Book ไฟล์ภาพ ไฟล์เสียง สื่อพิมพ์ และสื่อเคลื่อนไหวผ่านระบบดิจิทัล ● กรมชลประทานมีระบบห้องสมุดที่มีมาตรฐานสากลรองรับ			✓			6,010,219	ผู้รับผิดชอบหลัก - สลก.  ผู้รับผิดชอบร่วม - ศทส.	สำคัญมาก
2. โครงการพัฒนาระบบจัดการองค์ความรู้และพัฒนาทรัพยากรบุคคล	1) เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศจัดการองค์ความรู้ขององค์กร และเผยแพร่แก่เจ้าหน้าที่กรมชลประทานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก 2) เพื่อใช้ในการสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมชลประทาน 3) เพื่อรวบรวมและเก็บรักษาองค์ความรู้กรณีที่บุคลากรพ้นสภาพไปแล้ว	<b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b> ● พัฒนาระบบแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์ <b>ค่าเป้าหมาย:</b> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ	● พัฒนาระบบจัดการองค์ความรู้และพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์	● บุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ของกรมชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ			✓		4,493,864	ผู้รับผิดชอบหลัก - สบค.  ผู้รับผิดชอบร่วม - ศทส.	สำคัญมากที่สุด	

ตาราง 6.3 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูลด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
	4) เพื่อมีระบบช่วยวิเคราะห์ข้อมูลสิ่งปลูกอาคารควรจะพัฒนาในอนาคต 3-5 ปี ข้างหน้าว่าควรเติบโตไปในทิศทางอะไร	<p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ของกรมชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคลากรภายในสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ได้ ร้อยละ 100</li> <li>- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ของกรมชลประทาน</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บุคลากรสามารถวิเคราะห์ข้อมูลสิ่งปลูกอาคารที่ควรจะพัฒนาในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u></p> <p>บุคลากรสามารถวิเคราะห์ข้อมูลสิ่งปลูกอาคารที่ควรจะพัฒนาในอนาคตได้ร้อยละ 100</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• บุคลากรสามารถวิเคราะห์ข้อมูลสิ่งปลูกอาคารที่ควรจะพัฒนาในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>								
3. โครงการพัฒนาองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่ของบุคลากรของกรมชลประทาน	<p>1) พัฒนาการความรู้และทักษะด้านดิจิทัลให้แก่บุคลากรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจการใช้งานเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ ได้แก่</p> <p>(1) ผู้บริหาร</p> <p>(2) ผู้ปฏิบัติงานด้านดิจิทัล</p> <p>(3) ผู้ใช้งาน</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาการความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรของกรมชลประทานแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u></p> <p>ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาการความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรของกรมชลประทานได้สำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บุคลากรภายในกรมชลประทานมีความรู้และทักษะด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงาน</li> <li>• บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านดิจิทัลมีทักษะการพัฒนา</li> </ul>		✓	✓	✓	✓	5,571,900	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <p>- ศทส.</p> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <p>- ทุกหน่วยงาน</p>	สำคัญมาก
										ปี 2569: 1,070,000		
										ปี 2570: 2,283,600		
										ปี 2571: 1,119,100		

ตาราง 6.3 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูลด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรภายในกรมชลประทานมีความรู้และทักษะด้านในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงาน</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 80 ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีทักษะดีขึ้น <ul style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านดิจิทัลมีทักษะการพัฒนา การบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 80 ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีทักษะดีขึ้น</p> </p>		การบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล						ปี 2572: 1,099,200		
4. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรม	<p>1) เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางด้านงานวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งจัดเก็บสถานะและรายละเอียดของงานวิจัยและงานนวัตกรรม</p> <p>2) เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการอนุมัติผลการส่งหัวข้องานวิจัยแบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>3) เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางสำหรับจัดเก็บข้อมูลงานวิจัยจากแหล่งข้อมูลภายนอกที่เกี่ยวข้อง</p> <p>4) เพื่อเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลงานวิจัยเข้ากับระบบยืนยันตัวตนเพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงบทความฉบับเต็ม</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การเก็บข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรมเข้าสู่ระบบเพื่อบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: สามารถจัดเก็บงานวิจัยและนวัตกรรมย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การบริหารจัดการรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>สามารถเชื่อมโยงและเข้าถึงข้อมูลงานวิจัยจากแหล่งข้อมูลภายนอกเพื่อสนับสนุนการทบทวนวรรณกรรมของบุคลากรกรมชลประทาน</li> </ul>		✓				3,580,000	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <p>- สวพ.</p> <p>ผู้รับผิดชอบร่วม</p> <p>- สพช.</p> <p>- ศทส.</p>	สำคัญมาก

ตาราง 6.3 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูลด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	ระดับ ความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยจากแหล่งข้อมูลงานวิจัยอื่น ๆ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงข้อมูลงานวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลงานวิจัยภายนอกซึ่งประกอบไปด้วยข้อมูลบทความฉบับเต็มจากแหล่งข้อมูลจากอย่างน้อย 3 แหล่งข้อมูล</p>										

6.4 โครงการยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กร อย่างคุ้มค่า เหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย  
เป้าประสงค์:

- 1) การมีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่มีมาตรฐาน เชื่อมโยงเครือข่ายให้ครอบคลุมการใช้งานขององค์กร ซึ่งสามารถบริหารจัดการแบบบูรณาการด้วยความยืดหยุ่นและปลอดภัย
- 2) บุคลากรมีเครื่องมือพื้นฐานด้านดิจิทัลที่เหมาะสม รองรับการทำงานแบบอัจฉริยะสามารถปฏิบัติงานและสื่อสารได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

ตาราง 6.4 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กร อย่างคุ้มค่า เหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
<b>กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองการขับเคลื่อนองค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมั่นคงปลอดภัย</b>												
1. โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำออกแบบระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ (IT Consolidation)	1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการทรัพยากร IT ลดความซ้ำซ้อนของระบบและโครงสร้าง IT เพื่อให้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งในด้านฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และบุคลากร 2) เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานด้าน IT รวมระบบหรือแพลตฟอร์ม IT เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาระบบ 3) เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและความรวดเร็วในการทำงานทำให้ระบบ IT สามารถปรับเปลี่ยนหรือขยายได้ง่ายขึ้นเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และการเติบโตขององค์กร 4) เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือของระบบ IT รวมศูนย์การจัดการและควบคุมความปลอดภัยของข้อมูลและระบบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและเพิ่มความมั่นคง 5) เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงไปสู่ระบบดิจิทัล (Digital Transformation) วางรากฐานสำหรับการปรับปรุงเทคโนโลยีในอนาคต เช่น การใช้ Cloud Computing หรือระบบอัตโนมัติ	<b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b> ● แผนงานแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงาน <b>ค่าเป้าหมาย</b> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ  <b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b> ● มีแนวทางจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ (IT Consolidation) ที่ชัดเจน <b>ค่าเป้าหมาย</b> การออกแบบรายละเอียดครบถ้วนได้แก่ - แผนกลยุทธ์และแนวทางการรวมระบบ IT Consolidation - แบบโครงสร้าง IT ใหม่ที่มีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัย - คู่มือและมาตรฐานการดำเนินงาน (SOPs)	● แผนกลยุทธ์และแนวทางการรวมระบบ IT Consolidation ให้เกิดประสิทธิภาพและลดความซ้ำซ้อน ● แผนโครงสร้าง IT ใหม่ที่มีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัย มีความยืดหยุ่นและรองรับการขยายตัว ● คู่มือและมาตรฐานการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures - SOPs) แนวปฏิบัติที่ดี		✓					8,500,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมาก

ตาราง 6.4 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กร อย่างคุ้มค่า เหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
2. โครงการปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์และศูนย์สำรองข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐาน	<p>1) เพื่อยกระดับมาตรฐานศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์และศูนย์ข้อมูลสำรอง ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้าน IT ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น ISO/IEC 27001 เพื่อเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยและความน่าเชื่อถือของระบบ</p> <p>2) เพื่อรวมศูนย์การจัดการคอมพิวเตอร์แม่ข่ายลดการกระจายตัวของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบจัดเก็บข้อมูล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ การดูแลรักษาและการทำงานทรัพยากร</p> <p>3) เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยและความต่อเนื่องในการดำเนินงานปรับปรุงศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์และศูนย์ข้อมูลสำรองให้มีระบบรักษาความปลอดภัยและแผนสำรองข้อมูลที่พร้อมรองรับเหตุฉุกเฉิน เช่น การเกิดภัยพิบัติหรือการโจมตีทางไซเบอร์</p> <p>4) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดต้นทุนปรับปรุงระบบระบายความร้อน การจัดการพลังงานและการออกแบบโครงสร้างให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อลดค่าใช้จ่ายและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการขยายตัวและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต</p> <p>5) เพื่อวางรากฐานสำหรับการรองรับเทคโนโลยีใหม่ๆ และการขยายขอบเขตการดำเนินงานขององค์กร เช่น การใช้ Cloud Computing, Edge Computing หรือ AI เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ห้องศูนย์ข้อมูลและบริการศูนย์ข้อมูลสำรองที่ได้มาตรฐานแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงาน</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ศูนย์ข้อมูลของกรมชลประทานสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องมีทรัพยากรที่เพียงพอต่อความต้องการ</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> มีศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ที่เป็นไปตามมาตรฐาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ห้องศูนย์ข้อมูลและบริการศูนย์ข้อมูลสำรองที่ได้มาตรฐานแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผนงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศูนย์ข้อมูลของกรมชลประทานสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องมีทรัพยากรที่เพียงพอต่อความต้องการ</li> </ul>		✓	✓	✓	✓	235,854,832	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมากที่สุด
										ปี 2569: 220,000,000		
										ปี 2570: 5,284,944		
										ปี 2571: 5,284,944		
										ปี 2572: 5,284,944		

ตาราง 6.4 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กร อย่างคุ้มค่า เหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
3. โครงการจ้างเหมาบริการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Security Operation Center)	1) เพื่อเสริมสร้างมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัลเพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น และรักษาความลับ ความถูกต้อง และความพร้อมใช้งานของข้อมูลสำคัญของกรมชลประทาน	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละของบริการ SOC เสร็จสมบูรณ์ตามแผนงานและผ่านการตรวจรับตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัลที่กำหนด</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความพึงพอใจของผู้ใช้งาน ต่อความเร็วและความครอบคลุมของเครือข่ายที่ให้บริการ</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานมากกว่าร้อยละ 85 ตามแบบสำรวจประเมินผล</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีศูนย์การรักษาความปลอดภัย (SOC) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัลจากการโจมตีทางไซเบอร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลเพิ่มขึ้น ลดความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ และการรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญ</li> </ul>				✓	✓	3,470,621	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมาก
<b>กลยุทธ์ที่ 4.2 สนับสนุนเครื่องมือพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรเพื่อการทำงานแบบอัจฉริยะ</b>												
1. โครงการซื้ออุปกรณ์ VDO Conference สำหรับปฏิบัติการภาคสนาม กรมชลประทาน สามเสน	1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำได้อย่างทันต่อสถานการณ์ผ่านเทคโนโลยีระบบ VDO Conference ของกรมชลประทาน 2) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบติดต่อสื่อสารช่วงสถานการณ์น้ำวิกฤตผ่านเทคโนโลยีระบบ VDO Conference ของกรมชลประทาน	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละของสถานี/หน่วยงานภาคสนามที่ได้รับการติดตั้งอุปกรณ์ VDO Conference ครบถ้วนตามที่วางแผนไว้</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีอุปกรณ์ที่สามารถดำเนินกิจกรรมติดตามสถานการณ์น้ำและถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกล รวมถึงสถานการณ์น้ำในพื้นที่ชลประทานและกิจกรรมอื่น ๆ ที่จัดขึ้นในแต่ละพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่วยให้หน่วยงานต่าง ๆ ของกรมชลประทานสามารถติดตามและรายงานสถานการณ์น้ำได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ ผ่านระบบ VDO Conference</li> </ul>	✓					5,550,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญ

ตาราง 6.4 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กร อย่างคุ้มค่า เหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
		<p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานต่างๆ ของกรมชลประทานสามารถดำเนินกิจกรรมติดตามสถานการณ์น้ำและมีความจำเป็นต้องถ่ายทอด สัญญาณการประชุมทางไกล สถานการณ์น้ำในพื้นที่ชลประทานและกิจกรรมอื่น ๆ ที่จัดขึ้นในแต่ละพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b></p> <p>หน่วยงานต่าง ๆ ของกรมชลประทานมีอุปกรณ์ที่สามารถดำเนินกิจกรรมติดตามสถานการณ์น้ำและมีความจำเป็นต้องถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกล สถานการณ์น้ำในพื้นที่ชลประทานและกิจกรรมอื่น ๆ ที่จัดขึ้นในแต่ละพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม</p>										
2. โครงการปรับปรุงระบบโทรศัพท์พื้นฐานกรมชลประทานปากเกร็ด	<p>1) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพของระบบข่ายสายและทำให้การติดต่อสื่อสารด้วยระบบโทรศัพท์พื้นฐานของกรมชลประทานมีประสิทธิภาพสูง รองรับเทคโนโลยีการสื่อสารในอนาคตทั้งในรูปแบบไอพีและแบบอนาล็อกเดิม ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการน้ำโดยใช้ระบบสื่อสารที่ทันสมัย</p> <p>2) เพื่อรองรับการเพิ่มจำนวนเลขหมายภายในสำหรับประสานงานให้ข้อมูลบริหารจัดการน้ำอย่างเพียงพอกับความต้องการใช้งานของระบบโทรศัพท์ในอนาคต และสามารถบริหารจัดการระบบสื่อสารได้อย่างเป็นระบบ</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละของสถานที่ในกรมชลประทานปากเกร็ดที่ได้รับการติดตั้งระบบสื่อสารหลักครบถ้วนตามที่วางแผนไว้</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b></p> <p>ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับความสำเร็จในการติดตั้งระบบโทรศัพท์ของกรมชลประทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบสื่อสารหลักใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพครอบคลุมพื้นที่กรมชลประทานปากเกร็ด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สามารถติดต่อสื่อสารเพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจของกรมชลประทานได้อย่างสะดวก มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์</li> </ul>	✓					20,000,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมาก

ตาราง 6.4 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กร อย่างคุ้มค่า เหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
	3) เพื่อวางรากฐานอุปกรณ์ระบบสื่อสารทางโทรศัพท์ให้สามารถใช้งานเทคโนโลยีสื่อสารที่ช่วยในการลดค่าใช้จ่ายรองรับการเชื่อมต่อแบบ Voice Over IP และเทคโนโลยีอื่นช่วยให้การบริการจัดการน้ำเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม	<u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระดับความสำเร็จในการติดตั้งระบบโทรศัพท์ของกรมชลประทาน										
3. โครงการทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์พื้นฐาน	<p>1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากร จัดหาหรือเช่าใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อให้รองรับการทำงานที่ซับซ้อนและช่วยลดเวลาในการประมวลผล</p> <p>2) เพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์เก่าลดปัญหาการทำงานที่ไม่เสถียร การเสียหายของอุปกรณ์และความล่าช้าจากการซ่อมบำรุงของเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ล่าสมัย</p> <p>3) เพื่อเพิ่มความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ที่สามารถรองรับซอฟต์แวร์และระบบปฏิบัติการรุ่นใหม่ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในอนาคต</p> <p>4) เพื่อสนับสนุนการทำงานขององค์กรอย่างเต็มประสิทธิภาพเพิ่มจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ให้เพียงพอต่อความต้องการของบุคลากร เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่นและต่อเนื่อง</p> <p>5) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในระยะยาวในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องเก่าที่เสื่อมสภาพ โดยการเปลี่ยนมาใช้เครื่องใหม่ที่มีอายุการใช้งานยาวนานและประหยัดพลังงานมากขึ้น</p>	<p><u>ตัวชี้วัดผลผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นพร้อมการปรับปรุงระบบปฏิบัติการและซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การทำงานของบุคลากรมีประสิทธิภาพและความรวดเร็วมากขึ้น ลดเวลาการทำงาน</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 80 ของบุคลากรมีคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น</li> <li>พร้อมการปรับปรุงระบบปฏิบัติการและซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การทำงานของบุคลากรมีประสิทธิภาพและความรวดเร็วมากขึ้น ลดเวลาการทำงาน</li> </ul>		✓	✓	✓	✓	116,350,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมาก
										ปี 2569: 30,250,000		
										ปี 2571: 28,700,000		
										ปี 2571: 28,700,000		
										ปี 2572: 28,700,000		

ตาราง 6.4 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กร อย่างคุ้มค่า เหมาะสม และมีมั่นคงปลอดภัย (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
4. โครงการจัดหาระบบจัดเก็บข้อมูลกลางสำหรับหน่วยงานภายในกรมชลประทาน	<p>1) เพื่อจัดหาพื้นที่จัดเก็บข้อมูลดิจิทัลกลางให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งานของหน่วยงานภายในและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลภายในองค์กร เพื่อให้หน่วยงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว และเป็นระบบ ลดความซ้ำซ้อนในการจัดเก็บข้อมูลแบบแยกส่วน</p> <p>2) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและการบริหารจัดการข้อมูลที่เป็นมาตรฐานเดียวกันเพื่อควบคุมการเข้าถึงและปกป้องข้อมูลจากการสูญหายหรือภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยใช้มาตรฐานความปลอดภัยที่เหมาะสม</p> <p>3) เพื่อลดต้นทุนและการใช้ทรัพยากรที่ซ้ำซ้อนในการจัดเก็บข้อมูล เพื่อรวมศูนย์การจัดเก็บข้อมูลลดการใช้งานพื้นที่จัดเก็บที่กระจัดกระจาย และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรขององค์กร</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีระบบจัดเก็บข้อมูลกลางที่มีพื้นที่เพียงพอและปลอดภัย</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการข้อมูลที่เป็นระบบและง่ายต่อการค้นหา และปลอดภัย</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ทุกสำนักกองมีระบบจัดเก็บข้อมูลกลางใหม่ที่มีพื้นที่จัดเก็บเพียงพอต่อความต้องการ และมีความปลอดภัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีระบบจัดเก็บข้อมูลกลางที่มีพื้นที่เพียงพอและปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการข้อมูลที่เป็นระบบและง่ายต่อการค้นหา และปลอดภัย</li> </ul>		✓				5,000,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมาก
5. โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายของกรมชลประทานที่อยู่ในความดูแลของสำนักงานชลประทาน	<p>1) เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการเครือข่ายและความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัล ให้ครอบคลุมพื้นที่ระดับโครงการชลประทาน</p> <p>2) เพิ่มประสิทธิภาพและความเสถียรของโครงสร้างพื้นฐานด้านเครือข่ายเพื่อให้การสื่อสารข้อมูลมีความรวดเร็ว เสถียร และรองรับการขยายตัวของการใช้งานในอนาคต</p> <p>3) เพื่อลดความเหลื่อมล้ำด้านเทคโนโลยีและยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทุกหน่วยงานภายใต้กรมชลประทานสามารถใช้งานระบบดิจิทัลได้อย่างเท่าเทียมกัน ส่งผลให้การบริหารจัดการน้ำมีความแม่นยำและคล่องตัวมากขึ้น</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละของหน่วยงานที่ได้รับการติดตั้งอุปกรณ์และเชื่อมต่อเครือข่ายครบถ้วนตามแผนงาน</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความพึงพอใจของผู้ใช้งานต่อความเร็วและความครอบคลุมของเครือข่ายที่ให้บริการ</li> </ul> <p><u>ค่าเป้าหมาย:</u> ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานมากกว่าร้อยละ 85 ตามแบบสำรวจประเมินผล</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีเครือข่ายครอบคลุมหน่วยงานที่อยู่ในความดูแลของสำนักชลประทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการน้ำมีความแม่นยำและรวดเร็วขึ้น เจ้าหน้าที่สามารถเข้าถึงข้อมูลและระบบสารสนเทศได้จากทุกพื้นที่ ทำให้การบริหารน้ำเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>			✓		90,000,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.  ผู้รับผิดชอบร่วม - สชป. 1-17	สำคัญมาก	

6.5 โครงการยุทธศาสตร์ที่ 5: เสริมสร้างธรรมาภิบาลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าประสงค์: มีการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีธรรมาภิบาลที่เป็นมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับกฎระเบียบภาครัฐ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ตาราง 6.5 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างธรรมาภิบาลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
กลยุทธ์ที่ 5.1 เสริมสร้างการบริหารจัดการและธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล												
1. โครงการจัดทำระบบจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001	1) เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 27001	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001)</li> </ul> <p>ค่าเป้าหมาย: ได้รับการรับรองมาตรฐาน หรือผ่านการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนด</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับเกียรติบัตร (Certificate) การรับรองมาตรฐานจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น</li> <li>ได้รับความไว้วางใจจากหน่วยงานและประชาชนภายนอกในการรับบริการจากกรมชลประทาน</li> </ul>			✓			3,290,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมาก

ตาราง 6.5 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างธรรมาภิบาลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
2. โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำมาตรฐานการกำกับดูแลข้อมูลและกลยุทธ์ด้านข้อมูล	<p>1) เพื่อวางกรอบการกำกับดูแลข้อมูลของกรมชลประทานให้มีความชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลข้อมูลที่ดี</p> <p>2) เพื่อจัดทำคำอธิบายชุดข้อมูล (Metadata) ที่มีความครบถ้วน ชัดเจน และเป็นมาตรฐาน</p> <p>3) เพื่อพัฒนากระบวนการบริหารจัดการข้อมูลให้มีคุณภาพ (Data Quality)</p> <p>4) เพื่อกำหนดกลยุทธ์ด้านข้อมูลสำหรับวางแผนการพัฒนาการกำกับดูแลและการบริหารข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถนำข้อมูลไปสนับสนุนการตัดสินใจในการดำเนินงานได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ</p> <p>5) เพื่อเสริมทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ และแนวคิดพื้นฐานด้านการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลของบุคลากรภายในกรมชลประทาน</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีแนวทางการกำกับดูแลข้อมูลที่ชัดเจน เพื่อส่งเสริมให้ข้อมูลมีคุณภาพ (Data Quality) สามารถนำไปใช้งานและประมวลผลต่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> มีนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลข้อมูลของกรมชลประทาน และกลยุทธ์ด้านข้อมูล (Data Strategy)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน</li> <li>การกำหนดกลยุทธ์ด้านข้อมูล (Data Strategy) สำหรับการวางแผนการดำเนินงานด้านข้อมูลภายในกรมชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดแนวทางในการปรับปรุงคุณภาพข้อมูล (Data Quality) ให้สามารถนำข้อมูลไปใช้งานและประมวลผลได้ง่าย มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้</li> <li>บุคลากรภายในกรมชลประทานมีทักษะความรู้ ความเข้าใจ และแนวคิดพื้นฐานด้านการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลสำหรับการดำเนินงานด้านข้อมูล</li> </ul>		✓				9,442,988	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมากที่สุด
3. โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำชุดข้อมูลหลัก (Master Data)	<p>1) เพื่อกำหนดมาตรฐานในการจัดทำและบริหารจัดการชุดข้อมูลหลัก (Master Data) ของกรมชลประทานสำหรับการบูรณาการ ใช้งานข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมชลประทาน</p> <p>2) เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการใช้งานข้อมูลภายในกรมชลประทานด้วยการกำหนดชุดข้อมูลหลักสำหรับการเรียกใช้ข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐาน</p> <p>3) เพื่อเสริมทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ และแนวคิดพื้นฐานสำหรับการบริหารจัดการชุดข้อมูลหลัก และส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจและใช้งานชุดข้อมูลหลักได้อย่างเหมาะสม</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความครบถ้วนในการจัดทำชุดข้อมูลหลัก (Master Data) สำหรับใช้งานร่วมกันภายในองค์กร</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> มีการจัดทำชุดข้อมูลหลัก (Master Data) ร้อยละ 100 ของชุดข้อมูลสำคัญที่นำร่องในโครงการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดมาตรฐานการใช้งานและบริหารจัดการชุดข้อมูลหลัก (Master Data)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการใช้งานข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมชลประทานอย่างเหมาะสม เป็นมาตรฐาน</li> <li>ลดความซ้ำซ้อนของการใช้ข้อมูลของหน่วยงานภายในกรมชลประทาน</li> </ul>			✓		6,500,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมาก	

ตาราง 6.5 แสดงโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างธรรมาภิบาลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (ต่อ)

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					งบประมาณ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ
					68	69	70	71	72			
4. โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนปฏิบัติการดิจิทัล กรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2573-2577)	<p>1) เพื่อทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร (EA) ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมายของกรมชลประทาน</p> <p>2) เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะที่ 6 (พ.ศ. 2573-2577) และจัดทำเอกสารแผนงาน/โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ตามกรอบระยะเวลาของแผนปฏิบัติการดิจิทัล</p> <p>3) เพื่อวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอแนะอย่างละเอียด รวมถึงแนวปฏิบัติ หลักเกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทาน</p> <p>4) เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้กับบุคลากรภายในกรมชลประทานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้บรรลุตามแผนงาน/โครงการที่กำหนด เพื่อให้การพัฒนาระบบดิจิทัลเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐาน</p>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานและวัตถุประสงค์</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> ร้อยละ 100 ของแผนงานโครงการ</p> <p><b>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การทบทวนองค์ประกอบทางสถาปัตยกรรมองค์กรด้านต่าง ๆ ภายในกรมชลประทานมีความสอดคล้องกับบริบทขององค์กร</li> </ul> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> การปรับปรุงองค์ประกอบทางสถาปัตยกรรมองค์กรได้รับการเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง <li>สามารถวางรายละเอียดโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกรมชลประทานได้อย่างเหมาะสม</li> <p><b>ค่าเป้าหมาย:</b> การวางรายละเอียดโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลได้รับการเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมชลประทาน ที่สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานในปัจจุบันของกรมชลประทานสำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงองค์ประกอบทางสถาปัตยกรรมองค์กรด้านต่าง ๆ ภายในกรมชลประทาน ให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับบริบทภายในและภายนอกองค์กรที่เกี่ยวข้อง</li> <li>วางรายละเอียดโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกรมชลประทาน</li> </ul>				✓		9,000,000	ผู้รับผิดชอบหลัก - ศทส.	สำคัญมาก

หมายเหตุ: นิยามการจัดลำดับความสำคัญ

การจัดลำดับความสำคัญประกอบไปด้วยการ 3 ขั้นตอนได้แก่

- 1) การประเมินระดับผลกระทบต่อองค์กร (Impact Level)
- 2) การประเมินระดับความพยายาม (Effort Level)
- 3) การประเมินลำดับความสำคัญของโครงการ

ซึ่งมีกรอบการจัดลำดับดังนี้

ขั้นตอนที่ 1: การประเมินระดับผลกระทบต่อองค์กร (Impact Level): ประเมินโดยใช้ปัจจัย 3 ด้าน ได้แก่ การสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร การสนับสนุนจากฝ่ายบริหาร และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีนิยามระดับคะแนนดังนี้

	คะแนนระดับ 1	คะแนนระดับ 2
การสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร	ไม่สอดคล้องหรือสนับสนุนโดยอ้อมกับยุทธศาสตร์การปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ (Turnaround to Intelligent Organization)	สอดคล้องกับโดยตรงกับยุทธศาสตร์การปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ (Turnaround to Intelligent Organization) - สรรหาบุคลากรรุ่นใหม่ในการขับเคลื่อนสู่องค์กรอัจฉริยะ - พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ทักษะ กรอบแนวคิดและความสามารถ (Smart Worker) - ส่งเสริมระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management : KM) - พัฒนาเทคโนโลยีในการบริหารจัดการชลประทาน - พัฒนาระบบการบริหารงานบนพื้นฐานดิจิทัล (Digital Platform) และการจัดการงานชลประทานในภาวะวิกฤติ
การสนับสนุนจากฝ่ายบริหาร	ไม่สอดคล้องหรือสนับสนุนโดยอ้อมกับนโยบายผู้บริหารระดับสูง (RID UNITED)	สอดคล้องกับนโยบายผู้บริหารระดับสูง (RID UNITED) นโยบายที่ 1 : เร่งรัดการเพิ่มพื้นที่ชลประทานให้สอดคล้องกับปริมาณน้ำต้นทุน นโยบายที่ 2 : บริหารจัดการน้ำป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ บนพื้นฐานข้อมูลที่ชัดเจน นโยบายที่ 3 : ปฏิบัติการเชิงรุกเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีในทุกภาคส่วนต่องานชลประทาน นโยบายที่ 4 : ปรับปรุงการเข้าถึงข้อมูลด้านน้ำให้ประชาชนเข้าถึงได้ง่ายและรวดเร็ว นโยบายที่ 5 : รวบรวมและจัดเก็บข้อมูลด้านน้ำอย่างเป็นระบบ นโยบายที่ 6 : พัฒนานวัตกรรมในการทำงาน นโยบายที่ 7 : ปรับปรุงกรอบโครงสร้างอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมต่อการส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากร นโยบายที่ 8 : ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ของตนเอง
ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย	เกี่ยวข้องกับปรับปรุง/พัฒนากระบวนการปฏิบัติงานภายใน	เกี่ยวข้องกับปรับปรุง/พัฒนาบริการแก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

ระดับคะแนน Impact คำนวณจากคะแนนรวม 3 ปัจจัย

คะแนนต่ำสุด 3 และสูงสุด 6

ขั้นตอนที่ 2: การประเมินระดับความพยายาม (Effort Level): ประเมินโดยใช้ปัจจัย 3 ด้านได้แก่ ระยะเวลา ความซับซ้อน และความพร้อมด้านข้อมูล โดยมีนิยามระดับคะแนนดังนี้

	คะแนนระดับ 1	คะแนนระดับ 2
ระยะเวลา	ใช้ระยะเวลาดำเนินการไม่เกิน 9 เดือน	ใช้ระยะเวลาดำเนินการมากกว่า 9 เดือน
ความซับซ้อน	การดำเนินการไม่ซับซ้อนสามารถดำเนินการได้โดยไม่กระทบกฎ ระเบียบ แนวปฏิบัติภายในหรือกฎหมาย	การดำเนินการมีความซับซ้อนต้องปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎ ระเบียบ แนวปฏิบัติภายในหรือกฎหมาย
ความพร้อมด้านข้อมูล	สามารถดำเนินการด้วยข้อมูลภายในหน่วยงาน	จำเป็นต้องเชื่อมโยงใช้ข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก

ระดับคะแนน Effort คำนวณจากคะแนนรวม 3 ปัจจัย  
คะแนนต่ำสุด 3 และสูงสุด 6

ขั้นตอนที่ 3: การประเมินลำดับความสำคัญของโครงการ: ประเมินโดยนำผลจากการประเมินระดับผลกระทบต่อองค์กร (Impact Level) และระดับความพยายาม (Effort Level) มาสรุปผลเป็นระดับความสำคัญ 3 ระดับ ได้แก่ ระดับสำคัญ ระดับสำคัญมาก และระดับสำคัญที่สุด โดยมีนิยามระดับคะแนน ดังนี้

Impact ต่ำ คะแนน 3 - 4	2 สำคัญมาก	3 สำคัญ
Impact สูง คะแนน 5 - 6	1 สำคัญมากที่สุด	2 สำคัญมาก
	Effort น้อย คะแนน 3 - 4	Effort สูง คะแนน 5 - 6

## 6.6 สรุปกรอบประมาณการงบประมาณ

เพื่อให้เห็นภาพรวมของแผนงานโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568 – 2572) ของกรมชลประทาน ที่ปรึกษาฯ จึงสรุปกรอบประมาณการงบประมาณในภาพรวม โดยจำแนกรายกลยุทธ์ที่อยู่ภายใต้แต่ละยุทธศาสตร์ พร้อมทั้งแจกแจงประมาณการงบประมาณตามปีงบประมาณตั้งแต่ปีงบประมาณ 2568 ถึงปีงบประมาณ 2572 ดังตาราง 6.6-1

ตาราง 6.6-1 สรุปกรอบประมาณการงบประมาณ

ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการดิจิทัล กรมชลประทาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2568-2572)		งบประมาณ					รวมงบประมาณ รายยุทธศาสตร์
		2568	2569	2570	2571	2572	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1:</b>	<b>พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำ และการให้บริการที่ตอบสนอง ต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>	124,250,000	25,887,589	31,242,173	14,524,175	18,765,083	214,669,020
กลยุทธ์ 1.1	พัฒนาและปรับปรุงระบบดิจิทัลให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานและบริการหลัก	124,250,000	25,592,589	24,291,973	9,197,250	18,765,083	202,096,895
กลยุทธ์ 1.2	พัฒนาบริการชลประทานและการให้บริการข้อมูลดิจิทัล	-	295,000	6,950,200	5,326,925	-	12,572,125
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2:</b>	<b>มุ่งสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล</b>	26,045,800	5,874,218	9,109,987	-	-	41,030,005
กลยุทธ์ 2.1	พัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ส่งเสริมการบริหารจัดการและการกำกับดูแลภายในที่ดี	26,045,800	5,874,218	9,109,987	-	-	41,030,005
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3:</b>	<b>พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้และข้อมูลด้านการชลประทานเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานที่เข้มแข็ง</b>	-	24,650,000	18,787,683	7,119,100	1,099,200	51,655,983
กลยุทธ์ 3.1	เพิ่มประสิทธิภาพการเชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลการบริหารจัดการน้ำและการบริหารองค์กร และขีดความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง	-	20,000,000	6,000,000	6,000,000	-	32,000,000
กลยุทธ์ 3.2	พัฒนาองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรของกรมชลประทาน	-	4,650,000	12,787,683	1,119,100	1,999,200	19,655,983
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4:</b>	<b>พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาองค์กร อย่างคุ้มค่า เหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย</b>	25,550,000	263,750,000	123,984,944	35,727,105	35,713,404	484,725,453
กลยุทธ์ 4.1	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองการขับเคลื่อนองค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และมั่นคงปลอดภัย	-	228,500,000	5,284,944	7,027,105	7,013,404	247,825,453
กลยุทธ์ 4.2	สนับสนุนเครื่องมือพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรการทำงานแบบอัจฉริยะ	25,550,000	35,250,000	118,700,000	28,700,000	28,700,000	236,900,000
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5:</b>	<b>เสริมสร้างธรรมาภิบาลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</b>	-	9,442,988	9,790,000	9,000,000	-	28,232,988
กลยุทธ์ 5.1	เสริมสร้างการบริหารจัดการและธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	-	9,442,988	9,790,000	9,000,000	-	28,232,988
<b>รวมงบประมาณรายปี</b>		<b>175,845,800</b>	<b>329,604,795</b>	<b>192,914,787</b>	<b>66,370,380</b>	<b>55,577,687</b>	<b>820,313,449</b>